

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية

وزارة التعليم العالي و البحث العلمي

جامعة أبي بكر بلقايد - تلمسان

كلية العلوم الاقتصادية، التسيير والعلوم التجارية

رسالة مقدمة لنيل شهادة الماجستير في اقتصاد التنمية

أثر التصنيع الميكانيكي على المديونية  
المخارجية في الجزائر

إعداد الطالب:

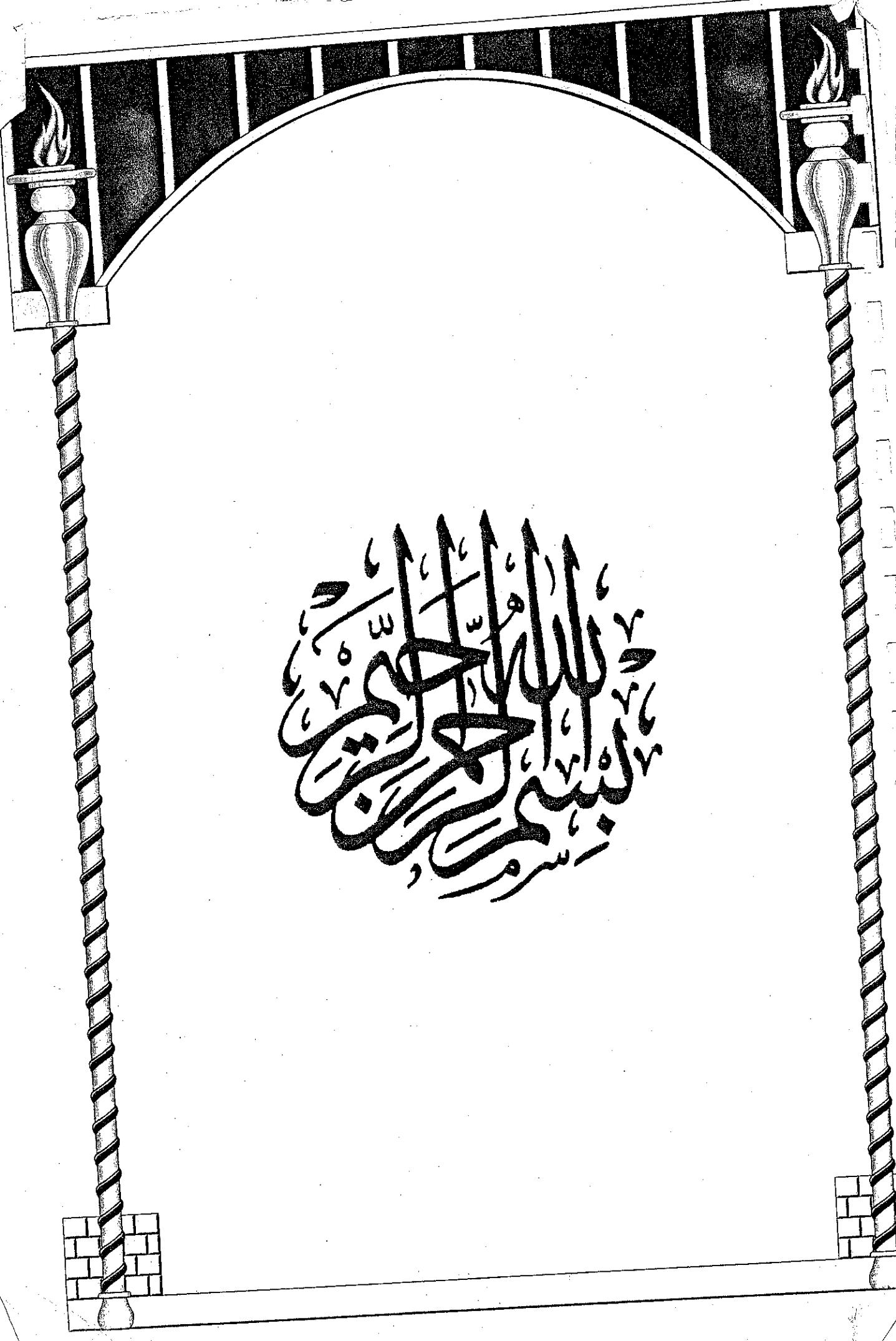
فيصل بوطيبة.

أعضاء المناقشة:

رئيساً	أستاذ التعليم العالي	1- البروفسور شعيب بونوة
مشرفاً	أستاذ التعليم العالي	2- البروفسور قويدر بوطالب
محثناً	أستاذ محاضر	3- الدكتور أحمد طويل
محثناً	أستاذ محاضر	4- الدكتور محمد بن بوزيان

السنة الجامعية: 2004-2003

الله  
بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِيْمِ  
سُلْطَانٍ



# الكتاب

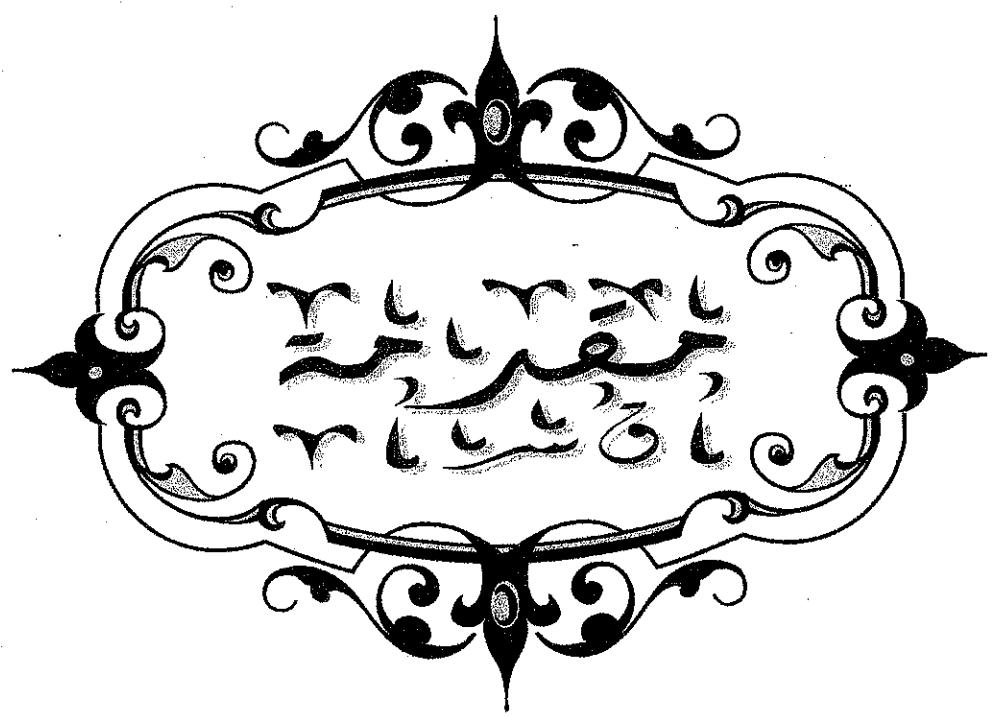
أهدى هذا البحث إلى:

- أمي، التي شجعني صغيراً وكثيراً على الاجتهد في طلب العلم.
- أبي، الذي علمني داخل المدرسة وخارجها أن العلم هو السبيل الوحيد للبلوغ مراتب الشرف.
- إخوتي: عبد الغني، محمد، نصر الدين، سيد أحمد، أمين، بشرى، والتوأم: مراد وأسامة.
- جميع الزملاء، خاصة: عبد الله أبه ولد سيداتي، عبد الكريم برويقات وسمير سحنون.

# مَلَكَةُ الْمُشَكِّرِ

أُنْقَدْمَ بِالشَّكَرِ الْجَزِيلِ إِلَى أَسْتَاذِي الْمُشْرِفِ الْبَرْوَفُوسُورِ "قَوِيدَرْ بُو طَالِبْ" الَّذِي  
أَمْدَنَنِي مِنْ تَوَاضُعِهِ وَعِلْمِهِ الشَّيْءِ الْكَثِيرِ، وَالَّذِي أَعْتَدَهُ دُومًا مِثْلِيُّ الْأَعْلَى  
فِي الْجَدَّ وَالْإِخْلَاصِ لِخَدْمَةِ الْعِلْمِ.

كَمَا أُنْقَدْمَ بِكَامِلِ الشَّكَرِ إِلَى أَسْاتِذَتِي الْكَرَامَ: الْبَرْوَفُوسُورِ "شَعِيبِ بُونَوَةَ"، الْدَّكْتُورُ  
"طَوْيِلُ أَحْمَدَ" وَالْدَّكْتُورُ "مُحَمَّدُ بْنُ بُوزِيَّانَ" عَلَى تَفَضُّلِهِمْ مِنَاقِشَةُ هَذِهِ الرِّسَالَةِ، دُونَ  
أَنْ أَنْسِيَ فَضْلَهُمُ الْكَبِيرِ فِي تَكْوِينِنَا خَيْرٌ تَكْوِينٌ عَلَى مَسْتَوِيِ التَّدْرِجِ وَمَا بَعْدِهِ  
الْتَّدْرِجِ.



## المقدمة

- مع مطلع ثمانينات القرن الماضي برزت على صعيد الاقتصاد العالمي أزمة المديونية الخارجية والتي كانت بدايتها من أمريكا اللاتينية وتحديداً من المكسيك في أوت 1982 ، حيث أعلنت عجزها المطلق على الوفاء بالتزاماتها الخارجية ، ثم ما لبثت أن تuala الأصوات من داخل العالم النامي المثقل بالديون مشهورة إفلاسها التام إزاء خدمة الدين الخارجي .  
لقد كان وقع الأزمة عميقاً على العالمين المتقدم والمتخلف على حد سواء ، ذلك أنَّ توقف المدينيين عن سداد ديونهم كان سبباً كافياً لجعل النظام المالي الدولي قاب قوسين أو أدنى من إفلاس مؤكّد.

هذا الموقف الحرج دفع بالاقتصاديين للبحث جدياً في طبيعة الأزمة رغبة منهم في تشخيص الداء قبل وصف الدواء . فانقسموا إلى تيارات متعددة ؛ منهم من ذهب إلى إيعاز الأزمة لمشكلة نقص السيولة illiquidity في الدول المدينة ، ومنهم من اعتبرها مشكلة عدم القدرة على الوفاء insolvency ، أي أنها مشكلة إفلاس المدينيين . ٣ ٣ ٣

٣ ) في الواقع ، لم يكن ظهور أزمة المديونية على الواجهة حدثاً عارضاً ، إنما كان ذلك - حسب الاقتصاديين - تحصيل حاصل جراء تراكم جملة من الأسباب بعضها داخلي وآخر خارجي .

تمثل الأسباب الداخلية في فشل التجارب التنموية التي خاضتها الدول النامية بعيد استقلالها ، عدم ترشيد إنفاقها العمومي ، إضافة إلى معاناة هذه الدول من العجز الدائم في موازين مدفوعاتها وموازناتها العامة ، وكذا ارتفاع معدلات التضخم بها . كما أنَّ سوء إدارة الدين الخارجي ، تفشي الفساد Corruption وهروب الأموال للخارج لها وقعتها الكبير على تفاقم مديونية الدول المدينة .

أمّا عن الأسباب الخارجية ، فهي أساساً الركود الاقتصادي الذي عصف بالاقتصاديات المتقدمة في الثمانينيات ، والذي انعكس سلباً على موازين التجارة للدول المدينة بسبب ارتفاع قيمة وارداتها والتشديد على صادراتها . إضافة إلى تساهل البنوك في تقديم

القروض وارتفاع معدلات الفائدة خاصة بعد تدفق فوائض الدول النفطية (pétrodollars). كما أدى ارتفاع قيمة الدولار الأمريكي وتدهور شروط التبادل الخارجي إلى ذات المصير.

في خضم هذه الأزمة التي ألمت بالاقتصاد العالمي والتي بدأت تتوسّع في أرجاء البلاد  
النامية راحت الدول الدائنة تطرح أشكالاً من الحلول عسى أن تجد مخرجاً من عنق الزجاجة  
ـ bottleneckـ . ولعلّ أهمّها إعادة الجدولة وربطها بمشروعية التصحيح الهيكلية باعتبار الإجماع  
الذي أصبح عقيدة عند مؤسسي Breton woods والمتمثل في إلقاء اللائمة على الدول المديونة  
في بروز الأزمة نتيجة لفشل السياسات الاقتصادية الداخلية ، لذلك كان لزاماً - حسب  
فلسفة المؤسستين - وضع برنامج للدول المديونة على أمل ترشيد المسار الاقتصادي والقضاء  
على الاختلالات الداخلية والخارجية ، وهي أساساً ببرامج تتكون من جانبين ؛ جانب التثبيت  
ويشهد عليه صندوق النقد الدولي وجانب التصحيح ويشهد عليه البنك العالمي.

ولأنّ الجزائر لم تكن بمنأى عن أزمة المديونية الخارجية ، باعتبار الطابع الريعي لاقتصادها الوطني ، فقد جاءت هي الأخرى مجبرة إلى نادي باريس في جوان 1994 لطلب إعادة جدولة ديونها الرسمية حيث تمّ الاتفاق على إعادة جدولة نصف الديون تقريبا ، وبالمقابل تبنت برنامجا للتصحيح الهيكلـي امتدّ لأربع سنوات بين 1994 و1998 ، وذلك للقضاء على الاحتلالـات الداخلية والخارجية والنهوض بالاقتصاد الوطني من جديد حيث أنّ الهدف الأخير هو التحول من اقتصاد مديونيـة إلى اقتصاد إنتاجـي.

وبناء عليه يحقّ أن نتساءل : ما هو الأثر الذي خلّفه التصحيح الهيكلي على المديونية الخارجية في الجزائر ؟

ذلك ما سنحاول الإجابة عنه في هذا البحث بالتركيز على هدفين هما :

- تبيان الأثر الذي خلفه التصحيح الهيكلـي على المديونية الخارجية ، من خلال تتبع انعكـاسات الإجراءات العملية بشكل مفصـل.
  - تبيان الآثار غير المباشرة للتصحيح على المديونية ، والـتي تعتبر أعراضـا جانبـية غير مقصودـة في البرنامج.

هكذا يكتسي الموضوع محل الدراسة أهمية خاصة مرجعها الرئيس إيماننا بأن المديونية الخارجية رغم تراجعها في بلادنا خلال الفترة السابقة ، فإنها لا تزال مشكلة حقيقة تهدد استقرار الاقتصاد الوطني. كيف لا ، والحال أنها لا تزال إلى اليوم ترتبط عضويا بالريع البترولي الذي يتوقع البنك العالمي نفاذـه بعد 25 سنة على أكثر تقدير. كما تكمن أهمية البحث في تركيزه في الأخير ، على بعض الحلول التي هي أصلا نتاج التصحيح الهيكلـي والتي يمكن تفعيلها من أجل تخفيف عبء المديونية.

فيما يختص مناهج البحث ، فبالنظر إلى طبيعة الموضوع محل الدراسة ، قمنا باستخدام ثلاثة مناهج معتمدة في حقل الدراسات الاقتصادية وهي المنهج التاريخي لاستعراض المراحل المختلفة لتطور المديونية الخارجية ثم المنهج الوصفي بغية وصف هذه المراحل وتحديدا المرحلة الأخيرة غداة إعادة الجدولة ، وأخيراً المنهج التحليلي الذي من خلاله تسنى لنا تحليل طبيعة الأثر الذي حلّه التصحيح الهيكلـي على المديونية الخارجية.

أما عن خطة البحث المعتمدة فقد جاءت على النحو التالي :

يشتمل البحث على ثلاثة أبواب رئيسية حيث ينقسم كل باب إلى جانب نظري وآخر تطبيقي.

يجمع الباب الأول العنوان بـ "أزمة المديونية الخارجية" بين فصلين ، أوّلـهما نظري تحت عنوان إشكالية المديونية الخارجية ، والآخر تطبيقي عن تطور المديونية الخارجية للجزائر، حيث ستعرض في الفصل الأول لكل من التعريف بالدين والمديونية وكذا تبرير اللجوء للاستدانة والجدوى الاقتصادية منها. كما سنحاول تبيان أهم الأسباب التي تسبق مرحلة التصحيح الهيكلـي.

أما الباب الثاني العنوان بـ "إدارة أزمة المديونية" ، فستتطرق فيه إلى الترائق المقترن لعلاج الأزمة والمتمثل في التصحيح الهيكلـي عبر قناة إعادة الجدولة. وعلى الرغم من كون ما يهمـنا في بحثـنا هو التصحيح إلا أنه لا مفر من الحديث في فصل مستقل عن الجانب النظري لإعادة الجدولة قبل التطرق لفلسفة التصحيح وكذا مضمونه وأساليـب تقييم نتائجه ؛ والتي تشكل مجتمـعة محتوى الفصل الثاني. أما الفصل الثالثـر ، فـسنخصصه للجانب التطبيـقي المتـمثل

في الخطوات التي قطعتها الجزائر في تعاملها مع نادي باريس ولندن وكذا مؤسسي Breton Woods.

أخيرا في الباب الثالث المتعلق بـ"تقييم تجربة الجزائر في إدارة أزمة مديونيتها" ، سنحاول الإجابة عن إشكالية البحث المتمثلة في أثر التصحيح الهيكلي على المديونية الخارجية، وذلك بالأساس في الفصل الأول الذي يحمل عنوان المذكورة ثم الفصل الثاني سنعرض لأحد الحلول المطروحة المتمثل في تحويل الدين الخارجي إلى استثمارات ، والذي له صلة ببرامج التصحيح من حيث اعتماد هذه الأخيرة لسياسة الخوصصة التي تحيي إمكانية تحويل الدين الخارجي.

الله  
بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِيْمِ  
الْحٰمِدُ لِلّٰهِ رَبِّ الْعٰالَمِينَ

# أَزْمَةُ الْمَدِيُونِيَّةِ الْخَارِجِيَّةِ

الفصل الأول

إشكالية المديونية الخارجية

## المبحث الأول

## الدين الخارجي والمديونية الخارجية

## المطلب الأول: تعاريف

مع بروز أزمة المديونية الخارجية على صعيد الاقتصاد الدولي في بداية ثمانينيات القرن الماضي، أولى كثير من الاقتصاديين بالغ الاهتمام لموضوعها من حيث الدراسة والتحليل، ولكن بالرغم من ذلك لا يكاد يكون هناك إجماع Consensus حول مسألة تعريف المديونية الخارجية، لذلك يمكن القول أنها "عملية أو حالة، أي ليست نتاج اللحظة ولكنها ناجمة عن العديد من الأسباب والعوامل التي تفاعلت عبر مراحل زمنية تطول أو تقصر، وتؤدي إلى الحالة التي عليها الآن من عدم القدرة على السداد للالتزامات أو الحصول على الالتزامات الجديدة والعودة إلى التوازن المالي والنفسي والتشغيل"<sup>(1)</sup>، وعلى أساس ذلك يلازم غالباً مصطلح المديونية الخارجية External indebtedness مصطلح الأزمة Crisis، خاصةً عندما يتعلق الأمر بالدول النامية نظراً لحساسة اقتصاداتها وضعف بناءها الإنتاجية، والذي يعتبر امتداداً لتراكمات ديونها الخارجية.

بالنسبة للدول المتقدمة، فالأخدر استعمال مصطلح "الدين الخارجي" External debt، لأنّ حجم المبالغ التي في ذمتها لا تُشكّل خطراً حقيقياً على اقتصاداتها باعتبار توفرها على مصادر مالية هائلة ومتعددة تضمن لها تسديد ديونها دون أدنى مشكلة.

هذا وللمديونية الخارجية صفة "مخزون" Stock وصفة "تدفق" Flux<sup>(2)</sup>، فمن جهة هي مخزون من الالتزامات لاستحقاقات متعددة قامت بها الدولة في الماضي، ومن جهة أخرى، فالمديونية تدفق حيث ينجر عنها خدمة الدين (الأقساط + الفوائد).

وتجدر الإشارة إلى أنه في حقل الأدبيات الاقتصادية لا يكاد يوجد تمييز بين مفهوم المديونية ومفهوم الدين، فإذا كانت المديونية حسب التعريف السابق عملية، فإنّ الدين الخارجي هو مبلغ محدد Une somme حيث يُعرف هذا الأخير على أنه "جملة القروض المتعاقد عليها مع غير

<sup>(1)</sup> محسن أحمد الخضيري، الديون المتعثرة، الظاهر، الأسباب، العلاج، ط١، القاهرة، 1996، ص 98

<sup>(2)</sup> Elias Gagnage, Économie de l'endettement international, PUF, Paris, 1994, p. 07

المقيمين مهما كانت طبيعة المقرض (دولة، مؤسسة خاصة أو عمومية...)، وغالباً ما يُسدّد الدين الخارجي بالعملة الصعبة (عملة البلد الدائن أو عملة دولية كالدولار)<sup>(1)</sup>.

لقد تمّ اعتماد تعريف المديونية الخارجية من قبل كلّ من صندوق اليونسكو الدولي، البنك العالمي ومنظمة التعاون والتنمية الاقتصادية OCDE حيث تمّ تعريفها على أنها "في لحظة ما، مجموع الالتزامات التعاقدية الجارية والمؤدية إلى دفع المقيمين في بلد إلى غير المقيمين سدادات وفاء الدين الأساسي مع الفوائد أو بدهنها أو دفع الفائدة مع سداد المبلغ أو بدهنه"<sup>(2)</sup>.

## **المطلب الثاني: أنواع الدين الخارج.**

إنّ إدراك جانب من أبعاد أزمة المديونية الخارجية لدولة ما يقتضي معرفة هيكل ديونها المكونّ لها، بمعنى معرفة أنواع هذه الديون. ويمكن تقسيمها على أساس عنصرين هما: طبيعة الدائن وال فترة الزمنية للدين.

### **1- حسب طبيعة الدائن:**

تُقسّم الديون من هذا الجانب على اعتبار معيار الجهة التي تتوّلى تقديم القرض وهي إما ديون رسمية أو ديون خاصة (تجارية).

#### **1-1 الدين الرسمي:**

وهي ديون تقدّمها الحكومات والمؤسسات المالية الإقليمية والدولية، ونظراً لكون العلاقات الاقتصادية والمالية بين الحكومات يغلب عليها الطابع السياسي عموماً، فإنّ التدفقات المالية الرسمية تأخذ أساساً صورة القروض الميسّرة أي تلك التي لا تقدّم وفق أهداف تجارية محضة<sup>(3)</sup>، ويتحسّد هذا التيسير في العناصر التالية:

- مدة سداد القرض: حيث تتراوح ما بين عشرة، أربعين أو خمسين سنة.
- سعر الفائدة: الذي يكون منخفضاً نسبياً يتراوح بين 1% و5%.

<sup>(1)</sup> Christian Jimenez et autres, Économie Générale, éditions NATHAN, Paris, 1992, p. 167

<sup>(2)</sup> Benoît de la Chapelle Bizot, La dette des pays en développement, 1982-2000, La documentation Française, Paris, 2001, p. 13

<sup>(3)</sup> محمد عبد الشفيع عيسى، المديونية العربية في إطار أزمة الدين في العالم الثالث، مركز زايد للتنسيق والمتابعة، الإمارات، 2002، ص 49

- فترة السماح: التي تستغرق ثلاثة إلى خمس سنوات في الغالب.

وإذا كان هذا الصنف من الديون يتمتع بإيجابيات عدّة، فإنه لا يخلو من السلبيات، إذ أنّ هذه الديون غالباً ما تكون مقيدة، بمعنى أنها تُستخدم في الإنفاق على مشاريع محددة، وأنه يُشترط على الدولة المدينة شراء كلّ ما تتطلّبه هذه المشاريع من الدائن، إضافة إلى خضوعها إلى اعتبارات سياسية<sup>(1)</sup>.

وتنقسم الديون الرسمية إلى ديون رسمية ثنائية بين الحكومات وديون متعدّدة الأطراف، وتُعرف هذه الأخيرة على أنها تُعقد بين المنظمات الدوليّة متعدّدة الأطراف (صندوق النقد الدولي، البنك العالمي، البنوك الإقليمية، وكالات الأمم المتحدة). وتمثل مجموعة البنك العالمي المركز الرئيس من ضمن هذه المنظمات، ويَتّسَم عملها وكأنه مشروع استثماري يهدف إلى تعظيم أرباحه<sup>(2)</sup>، الأمر الذي يعني ضمنياً الرغبة في إبقاء الدول المستضعفة اقتصادياً تحت رحمة الدول المتقدّمة التي تُدير البنك العالمي.

## 2- الديون الخارجية (التجارية):

الديون الخاصة، والتي تُعرف أيضاً بالديون التجارية، هي "ديون مقدمة من قبل المصارف التجارية، وتحتاج الشروط التي تضعها هذه المصارف على القروض المقدمة من قبلها شروطاً قاسية بالمقارنة بالقروض الرسمية"<sup>(3)</sup>، والأمر الذي من شأنه تفسير قساوة شروط هذه البنوك هو كون هذه الأخيرة تهدف بالأساس إلى تحقيق الأرباح، والعمل على ضمان أصولها.

تتمثل الشروط في انخفاض كلّ من مدة القرض وفترة السماح وارتفاع سعر الفائدة الذي يرتبط أساساً بأسعار الفائدة في لندن (LIBOR)<sup>(4)</sup> (وهي أسعار فائدة خاضعة للتقلّب باستمرار طبقاً لظروف عرض وطلب القروض).

وبالرغم من طبيعة الديون الخاصة التي تفتقد لامتيازات الديون الرسمية، إلاّ أنها تشكّل ملاذاً آخر تلجأ إليه الدول المدينة لتغطية احتياجاتها المالية، إذ أنّ فرص الحصول على ديون رسمية ليست

<sup>(1)</sup> دريد كامل صالح الشبيب، تقييم سياسات صندوق النقد الدولي في التصحيح الاقتصادي لمعالجة أزمة المديونية، حالة الجزائر والأردن، رسالة دكتوراه، جامعة وهران، 2001، ص 23

<sup>(2)</sup> رمزي زكي، أزمة الديون الخارجية، رؤية من العالم الثالث، الهيئة المصرية العامة للكتاب، القاهرة، ص 290

<sup>(3)</sup> محمد بن علي العقلاء، مشكلة الديون الخارجية للدول الإسلامية وأثارها، مؤسسة شباب الجامعة، الإسكندرية، 1999، ص 16

<sup>(4)</sup> أسعار الفائدة السائدة بين البنوك في لندن LIBOR: London Interbank Offered Role

### إشكالية المديونية الخارجية

دوماً ماتحة أمامها لأنَّ القرار ليس بيدها، إنما يهدُ غيرها. لكن، ونظراً لطبيعة هذه القروض، فإنه يتوجَّب على الدول المدينة ألاً تتمادى في طلب الديون الخاصة التي تُشكِّل خطرًا كبيرًا على اقتصادياتها، فبقدر ما يهدُ أنها السبيل للخروج من عنق الرجاجة *Bottle neck*، فإنها قد تؤدي إلى تأزيم الموقف وإغراق البلد المدين في جحيم المديونية.

#### **2- حسب المقدمة الزمنية:**

يمكن تقسيم الديون من حيث مدَّتها إلى ديون قصيرة الأجل Short term debts وديون طويلة الأجل <sup>(1)</sup> Long term debts.

#### **2-1 ودين قصيرة الأجل:**

يُمنح هذا الصنف من الديون من قبل البنوك التجارية، حيث لا تتجاوز مدَّتها السنة مع إمكانية قيام هذه البنوك بتحديد هذه الديون، لكن ما يُميِّز هذه الديون أساساً هو ارتفاع تكاليفها.

#### **2-2 ودين طويلة الأجل:**

تزيد مدَّة هذه الديون عن السنة، حيث تتراوح في حال اللجوء إلى البنوك التجارية بين خمس إلى سبع سنوات، وتتراوح أكثر من ذلك في حال اللجوء إلى الحكومات والمؤسسات المالية الإقليمية والدولية. إنَّ ما يُميِّز الاقتراض في الحالة الثانية هو تيسير التكاليف وفترَّة السُّمَاح.

### **المطلب الثالث: مؤشرات المطابقة الخارجية.**

للغرض قياس عبء المديونية Indebtedness burden على اقتصادات الدول المدينة، قام الاقتصاديون بابتكرار جملة من المؤشرات التي تمثل نسباً مئوية ذات طابع إحصائي بحت. هذا ويمكن التعرُّف من خلال هذه المؤشرات على مدى الضغط الذي تُسبِّبه الديون الخارجية على اقتصادات الدول المدينة، وبالتالي معرفة مدى قدرة هذه البلدان على سداد ديونها الخارجية (Credit worthiness).

يمكن تمييز خمسة مؤشرات أساسية على النحو التالي<sup>(2)</sup>:

<sup>(1)</sup> محمد بن علي العقلاء، مرجع سابق، ص 15

<sup>(2)</sup> رمزي زكي، الاقتصاد العربي تحت الحصار، مركز دراسات الوحدة العربية، بيروت، 1989، ص 129

## 1- نسبة خدمة الدين إلى الصادرات:

يعبر هذا المؤشر عن نسبة مدفوعات خدمة الدين (الأقساط + الفوائد) إلى صادرات البلد المدين من السلع والخدمات، فكلما ارتفعت هذه النسبة دل ذلك على ثقل عبء المديونية الخارجية حيث أن ما يحصل عليه البلد من عملة صعبة مقابل صادراته يخصّص جزءاً منه لسداد خدمة الدين، والمتبقي قد لا يكفي لتمويل الواردات، مما يعني وقوع البلد في عجز مالي يدفع به للاستدانة من جديد أي الدخول في حلقة مفرغة، الدخول فيها أيسر بكثير من الخروج منها.

يتميز المؤشر البسيط في محتواه بالإيجابيات والسلبيات التالية<sup>(1)</sup>:

### أ) الإيجابيات:

قد يكون للدولة ما مستوى عال من الديون أو لديها مدفوعات عالية من خدمة ديونها دون أدنى مشكلة من السيولة Liquidity أو عدم الملاءمة Insolvability لكن باللحوء إلى مؤشر خدمة الدين يمكن التعرف على عبء هذه الديون من خلال معرفة مخصوصات العملة الصعبة لسداد خدمة الدين، كما يساعد هذا المؤشر في قياس الصلابة Rigidité وعدم المرونة Inflexibilité في المدى القصير لميزان المدفوعات. إضافة لذلك يعبر المؤشر عن ضغط خدمة الدين على ميزان المدفوعات، وبذلك يعطي الضوء الأحمر عن وضعية سيولة البلد.

### ب) السلبيات:

على المستوى الإحصائي، فإنه ليس من السهل تحديد المستوى الحرج لخدمة الدين حيث أن الإيرادات ذات طبيعة متذبذبة، كما أن الأعباء على ميزان المدفوعات (تغير إيرادات الصادرات، صلاحة الواردات الاستراتيجية) تختلف من بلد آخر، وعلى المستوى الاصطلاحي، يعتبر معدل خدمة الدين مقاييساً ناقصاً إذ أنه لا يراعي سوى جانب السيولة في المدى القصير، بينما الأصلح مراعاة الدين الخارجي في كلّيته.

## 2- نسبة مدفوعات خدمة الدين إلى الناتج الوطني الإجمالي:

يدل هذا المؤشر على نسبة اقتطاعات الدائنين من الناتج الوطني الإجمالي للدول المدينة في شكل خدمة الديون المنوحة لهم، وتمثل أهمية المؤشر في تطوره الزمني الذي يعكس مدى العباء

<sup>(1)</sup> Elias Gannage, Op.Cit, pp. 72-73

إشكالية المديونية (الخارجية)

الذي يُشكّله على الاقتصاد ككلّ على عكس المؤشر السابق الذي لا يُراعي إلّا جانب الصادرات. ويتخلّى مستوى الخطورة لحجم المديونية عندما يتعدّى معدل نموّ هذه النسبة معدل نموّ الناتج الوطني الإجمالي.

ما من شكّ، فالاقتطاع من الناتج الوطني الإجمالي قصد خدمة الدين له عواقب وخيمة على البلد المدين، وذلك على المستويين التاليين<sup>(١)</sup>:

- يُمثل الاقتطاع خصماً متزايداً ومباشراً من الإيرادات التي كان من الممكن استغلالها لأغراض الاستثمار والإنتاج والاستهلاك، وبالتالي فإنّ هذا التسرّب من الأموال يُضعف من طاقة الاقتصاد المالية والإنتاجية.

- إنّ تصاعد نصيب الدائنين من الناتج الوطني والذى يأخذ شكل عوائد حقوق الملكية من شأنه تغيير توزيع هذا الناتج فيما يخصّ سياسة الأجرور، إذ أنه من المحتمل أن يتحول الاقتصاد الوطني عبر الزمن إلى اقتصاد أجنبي يُسيّره أصحاب رؤوس الأموال الأجنبية.

## 3- نسبة الدين الخارجي إلى الصادراته:

يقيس هذا المؤشر ما يُمثّله "مخزون" هو الدين الخارجي المتراكם إلى "تدفق سنوي" هو الصادرات، باعتبار هذا الأخير المصدر الرئيس للعملة الصعبة، والتي بها تُسدّد الديون. يتمتّع هذا المؤشر بوظيفتين هما<sup>(٢)</sup>: وظيفة وصفية Descriptive function ووظيفة تنبؤية Predictive function. حسب الوظيفة الأولى، يدلّ المؤشر على تطور حجم الدين الخارجي، هيكل وتدرج الاقتراض السابق، وفي الظروف العادية تنمية اقتصادية فاعلة. إنّ هذا المؤشر يعرف بداية تزايداً ثمّ استقراراً، ثمّ انخفاضاً، لكن بما أنّ أشواط التنمية الاقتصادية طويلة فإنّ مراحل المؤشر تختلف من بلد لآخر وفقاً للظروف الاقتصادية التي يعيشها البلد. وحسب الوظيفة الثانية، فإنّ المؤشر يعتبر منبهًّا خطراً Warning signal في المدى البعيد، والجدير بالذكر أنه "كي لا يصل البلد مرحلة الخطر في الاستدانة الخارجية، فإنّ حجم الديون يجب ألا يتجاوز نصف حصيلة الصادرات، وألا يزيد معدل نموّ الدين على معدل نموّ الصادرات"<sup>(٣)</sup>.

<sup>(١)</sup> رمزي زكي، الاقتصاد العربي تحت الحصار، مرجع سابق، ص 133-134

<sup>(٢)</sup> Henry K.S Czubek, Can we learn something from the debt-to export ratio behaviour?, Economic Papers, Warsaw School of economics, n°25, Warsaw, 1993, p. 122

<sup>(٣)</sup> رمزي زكي، الاقتصاد العربي تحت الحصار، مرجع سابق، ص 134

هذا وللمؤشر مؤشران مكملان هما مؤشر نمو الدين  $\frac{D}{X}$  ومؤشر نمو الصادرات  $\frac{X}{D}$ ، حيث أنه من المفترض أن يكون هناك توافق بين المعدل النسبي لنمو الديون والمعدل النسبي المتوقع لإيرادات الصادرات<sup>(1)</sup>.

#### 4- نسبة الاحتياطات الدولية إلى إجمالي الديون:

يقيس هذا المؤشر نسبة مجموع ما يملكه البلد المدين من ذهب وعملات صعبة إلى ديونه الخارجية، حيث كلّما ارتفع دل ذلك على قوّة وضعية سيولته الخارجية، وبالتالي قدرة البلد على مواجهة أعباء هذه الديون الخارجية في الأوقات الحرجية.

وإذا ما تم طرح الاحتياطات الدولية من إجمالي الديون الخارجية نحصل على ما يُسمى "المديونية الصافية" Net indebtedness التي هي تعبير صريح عمّا تمثله من عبء حقيقي على اقتصاد البلد المدين.

إن الاحتياطات الدولية هي بمثابة الحصن المنيع للاقتصاد الوطني، والتي يقوم البلد من خلالها بالمحافظة على سعر الصرف وعلى سياسته الاقتصادية وأهدافه الاجتماعية حينما ينشأ عجز طارئ أو مؤقت في ميزان مدفوعاته، فالبلد يمكن أن يلجأ إلى هذه الاحتياطات لكي يستخدمها لمواجهة الظروف الطارئة أو الصعبة كبديل لإجراءات المواجهة القاسية التي ربما يتطلبها علاج العجز في ميزان المدفوعات والتي تمثل في تخفيض Dévaluation سعر الصرف واتباع سياسات انكماشية<sup>(2)</sup>، والتي بدورها قد تؤثر بشكل كبير على وضعية الاقتصاد الوطني من حيث الإنتاج، البطالة وغير ذلك.

#### 5- نسبة الدين إلى الناتج الوطني الإجمالي:

هذا المؤشر هو الأكثر استعمالا إلى جانب نسبة الدين إلى الصادرات، نظرا لاحتواه على متغير الناتج الوطني الذي يمثل المرآة لوضعية اقتصاد البلد، وكلّما ارتفع المؤشر دل ذلك دلالة صريحة على مدى ارتباط البلد المدين بالخارج قصد تمويل الاستثمار، الإنتاج والاستهلاك. غير أن الذي يؤخذ على هذا المؤشر هو أنه يتضمن تناقضها وعدم انسجام<sup>(3)</sup>، أوّلا من حيث الطبيعة، إذ أن

<sup>(1)</sup> Elias Gannage, Op.Cit, p. 67

<sup>(2)</sup> رمزي زكي، الاقتصاد العربي تحت الحصار، مرجع سابق، ص 135

<sup>(3)</sup> عبد الحميد بالودين، تسيير أزمة مديونية الدول النامية، حالة الجزائر، رسالة ماجستير، جامعة الجزائر،

1994، ص 36

الديون هي بمثابة مخزون بينما الناتج الوطني هو تدفق سنوي، وثانياً من حيث العملة المعبر بها عن كلّ منها، فالديون تقيّم بالعملة الصعبة بينما يقيّم الناتج الوطني بالعملة الوطنية.

## الفصل

### المبحث الثاني

#### الاستدامة لتمويل التنمية

### المطلب الأول: تبرير الاستدامة.

تلحّ الدول النامية للاستدامة باعتبارها الوسيلة التي تسمح لها بتعويض النقص المالي الذي تُعاني منه بسبب تدني مستويات الادخار الحلي لديها، وعلى ضوء هذه الفكرة، ظهرت عدّة نظريات تُحاول إعطاء تفاصير علمية للاستدامة، ومن ذلك نموذج الفحوتين، الحلقة المفرغة، ودورة

هذا وقد قام الباحثان بصياغة هذه الأفكار صياغة رياضية في شكل معادلات تعريفية تنطلق من مبادئ المحاسبة الوطنية<sup>(1)</sup>:

$$Y + M = C + I + X \dots\dots (1)$$

حيث:  $Y$ : الدخل الوطني.

$M$ : الواردات.

$C$ : الاستهلاك الوطني.

$I$ : الاستثمار الوطني.

$X$ : الصادرات.

تُشير المعادلة إلى فكرة أساسية فحواها أنّ موارد البلد المكوّنة من الناتج الوطني والواردات تُستخدم في ثلاثة أغراض هي: الاستهلاك، الاستثمار والتصدير.  
من المعادلة (1) نستنتج:

$$Y = C + I + X - M \dots\dots (2)$$

لكنّ الناتج الوطني  $Y$  يُستخدم في تمويل الاستهلاك الجاري، وتكوين الادخار  $S$ ،

$$Y = C + S \dots\dots (3)$$

بالتعويض في المعادلة (1) ينتج:

$$I = S + M - X \dots\dots (4)$$

لكن  $X - M$  يُعبّر عن عجز في الميزان التجاري والذي يُموّل خارجيًا  $F$   
أي  $M - X = F$ .

وعليه يمكن إعادة كتابة المعادلة (4) كما يلي:

$$I - S = M - X = F$$

<sup>(1)</sup> رمزي زكي، أزمة الديون الخارجية، مرجع سابق، ص 43

تعبر هذه المعادلة عن مغزى نموذج الفجوتين، وهو تطابق فجوة الموارد المحلية مع فجوة التجارة الخارجية في أي فترة سابقة وأن الاستثمار المطلوب الذي يزيد عن الأدخار المحلي يموّل عن طريق إحداث فائض في الواردات، والذي يموّل برأوس الأموال المقترضة.

## 2- حلقة الفقر المفرغة:

تشكل الحلقة المفرغة أدّخار - استثمار جانباً من نظرية الحلقات المفرغة للفقر<sup>(\*)</sup> التي جاء بها Ragnar Nurkse في محاولة لدراسة الأسباب الجوهرية التي تكمن وراء تخلف الدول الفقيرة. في إطار هذه الحلقة المفرغة، يرى Nurkse أنّ سبب الفقر هو ضعف الدخل أساساً وبالتالي ضعف الأدّخار الذي يتسبّب في ضعف الاستثمار. هذا الأخير بدوره يؤدّي إلى ضعف الإنتاجية الذي في النهاية لن يتحقق إلا دخلاً أقلّ وهكذا دواليك. وعلى أساس ذلك يخرج Nurkse باقتراح لكسر هذه الحلقة، والذي يتمثل في "الاعتماد على الموارد الخارجية التي ستسمح بزيادة الاستثمارات والإنتاجية وبالتالي الدخل والطلب، الأمر الذي يدفع بالبلد للدخول في تنمية اقتصادية"<sup>(1)</sup>. ومن هذه الموارد الخارجية الديون التي تضطلع بدور تمويل التنمية في الدول الفقيرة والنامية على أوسع نطاق.

لكنّ هذه السهولة في الطرح يجعل الفكرة لا تخرج عن نطاقها النظري المغض لأئمّا لا تصل إلى واقع اقتصاديات هذه الدول المعقّد وترتبط جملة من المتغيرات إنّ على مستوى الجانب الاقتصادي أو بين الجوانب الاقتصادية، الاجتماعية، الثقافية والتاريخية وغيرها، بمعنى أنّ عزل علاقة ثنائية أدّخار-استثمار في نسيخ من العلاقات الاقتصادية، وبالتالي تشخيصها باقتراح الحلّ من زاوية وحيدة إنما هو عمل منقوص النتائج.

إنّ النهوض باقتصاديات هذه الدول إنما يتطلّب تكافّف جهود على كثير من الصعد وتناسق فيما بينها، فلكي يتحقق البلد مراده من الاستدامة يتطلّب ذلك الانتباه إلى كثير من المتغيرات التي تمسّ إنّ بطريقة مباشرة أو غير مباشرة الجدوى الاقتصادية من الديون الخارجية، فمثلاً إذا كان البلد المدين يغرق في البيروقراطية والفساد ويُطبق سياسات اقتصادية غير ملائمة،

<sup>(\*)</sup> تشمل نظرية الحلقات المفرغة إلى جانب هذه الحلقة المفرغة حلقتان مفرغتان هما: سوء التغذية - ضعف الإنتاجية وأيضاً الاستهلاك - الاستثمار، والأمر الذي يجمعها هو انطلاقها ووصولها عند نقطة واحدة هي ضعف الدخل.

<sup>(1)</sup> Christian Jimenez, Op.Cit, p. 152

ولا يعني بالتعليم فلا يمكن أبداً الحديث عن كسر الحلقة المفرغة ولو توفرت حاجة البلد من التمويل الخارجي الكافي.

### 3- **دور الدين** — Avramovic:

ترمي هذه النظرية إلى تبع الدين الخارجي<sup>(1)</sup>, L'itinéraire de la dette، وذلك من لحظة نشأته إلى لحظة استيفائه في إطار تمويل التنمية، والمفترض، حسب النظرية، أن يؤدي استخدام هذا الدين في آخر المطاف إلى مرحلة التمويل الذاتي، حيث يكون بمقدور الاقتصاد الوطني الاعتماد على موارده المحلية وبالتالي تجاوز خطر الواقع في أزمة المديونية.  
يُكون هذا المسار ثلاًث مراحل هي كالتالي:

#### 3-1 **المرحلة الأولى لنمو الدين الخارجي:**

في هذه المرحلة، لا يكفي الأدّخار الوطني لتمويل الاستثمار، وبالتالي فإنّ الاستخدام العقلاني والأمثل للديون الخارجية سيعمل على رفع مستوى الدخل الوطني، ومن ثمّ زيادة الأدّخار الوطني، الأمر الذي سيسهّل خدمة الدين، والتي تكون في بادئ الأمر خدمة متواضعة.  
ما يُميز هذه الفترة، في الواقع، هو الميل نحو ارتفاع الدين (L'encours de la dette).

#### 3-2 **المرحلة الثانية: نمو أقل للدين الخارجي.**

يكون الأدّخار الوطني في هذه المرحلة متوفّراً بشكل كاف لتمويل الاستثمار، وتدرجياً يتجاوز مستوى الأدّخار مستوى الاستثمار، ولو أنّ فائض الأدّخار يدو في البداية غير كاف لخدمة الدين إلا أنه في نهاية المرحلة سيبلغ مستواها، كما أنّ مستوى الدين المسددة سيصل إلى ذروته.

#### 3-3 **المرحلة الثالثة: تناقص حجم الدين الخارجي.**

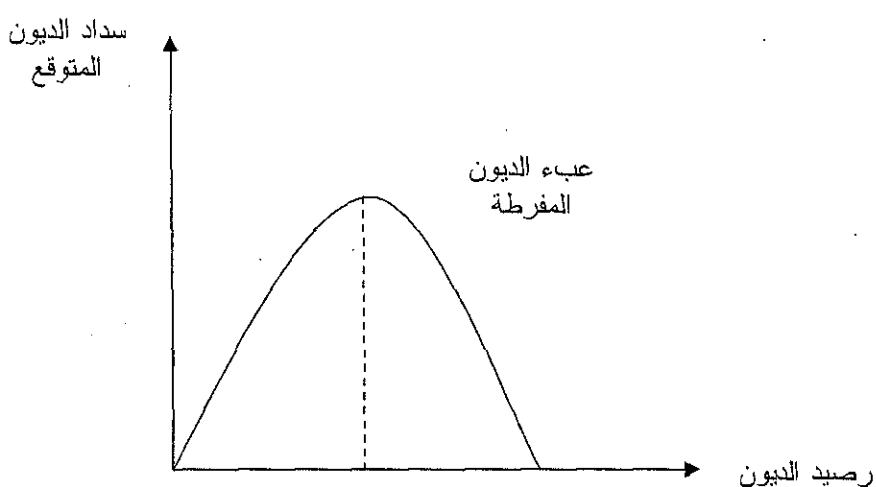
يتناقص حجم الدين خلال هذه المرحلة حتى يتم استيفاؤه بشكل نهائي، كما أنّ الأدّخار المحلي يتجاوز احتياجات التمويل للاستثمار المخطط، وسيستمر في التزايد مما يسمح بخدمة الدين حتى استيفائه. وفي نهاية المرحلة، يكون البلد قد سدّد كلّ ديونه، ويكون عليه أن يبحث في الطريقة التي يستخدم من خلالها فائض الأدّخار المحلي.

<sup>(1)</sup> Sanchez Arnau et autres, Dette et développement, OPU, Alger, 1982, p. 22

لقد توصل صاحب النظرية إلى أنّ دورة الدين الخارجي تدوم 36 سنة، 15 سنة بالنسبة للمرحلة الأولى، 9 سنوات بالنسبة للمرحلة الثانية و12 سنة بالنسبة للمرحلة الأخيرة. ييد أنّ عرض النظرية بهذا الشكل إنما هو عرض تاريخي محض، شأنه في ذلك شأن نظرية Rostow التي تعرض لراحل النمو الاقتصادي وبالتالي فإنّ نظرية دورة الدين تبقى عملياً بعيدة عن الواقع.

### المطلب الثاني: الجماهير الاقتصادية من المستدامة.

إنّ المعيار للحكم على الجدواي من عملية الاستدامة هو ما إذا كانت هذه العملية ستسهم في زيادة الطاقة الإنتاجية، ومن ثم تحقيق نمو اقتصادي يضمن فعلياً خدمة الدين دون أن يؤثّر ذلك على النمو. لكنّ الخطر يكمن في تراكم الديون وبالتالي إضعاف قدرة البلد على السداد، الأمر الذي من شأنه التأثير سلباً على النمو. فحسب نظريات عباء الديون المفرطة "إذا كان هناك بعض الاحتمال بأن يكون الدين المستقبل أكبر من قدرة البلد على السداد، فإنّ التكاليف المتوقعة لخدمة الدين ستُحبط الاستثمار المحلي والأجنبي، ومن ثم تضرّ بالنمو"<sup>(1)</sup>. وهو الأمر الذي يُظهره منحني Luffer للديون، حيث أنّ سداد الديون يتماشى وتزايد رصيد الديون في شكل علاقة طردية إلى حد معين، وبعده مباشرة وباستمرار تزايد الديون، فإنّ قدرة البلد على السداد ستضعف، مما يعني أنّ البلد يدخل أزمة مديونية لأنّ الديون المتراكمة بدأت تؤثّر سلباً على النمو.



<sup>(1)</sup> كاثرين باتللو وأخرون، الدين الخارجي والنمو، مجلة التمويل والتنمية، يونيو 2002، ص 33

وبصياغة رياضية للجدوى من الاستدانة، غالباً ما يستخدم معيار Simonsen<sup>(1)</sup>، الذي بواسطته تتم المقارنة بين معدل نمو الصادرات الصافية (الفائض التجاري) ومعدل الفائدة على الدين الخارجي. حيث أنه كلما كان المعدل الأول أعلى من الثاني، دل ذلك على أنّ البلد يتمتع بقدرة على الوفاء بدينه Solvabilité.

ويُعبر عن ذلك رياضيا بالمتراجحة التالية:

$$D_0 \leq \sum_t [(X_0 - M_0)(1+x)^t] / (1+r)$$

حيث:  $D_0$ : الدين في الفترة  $t=0$ .

$x$ : معدل نمو الفائض التجاري.

$X_0 = M_0$ : الفائض التجاري في الفترة  $t=0$ .

$r$ : معدل الفائدة.

وعوماً يكون الدين مقبولاً عندما يكون أدنى من مجموع الإيرادات الصافية بالعملة الصعبة

"محينة" Actualisé إلى معدل الفائدة.

من جانب آخر، يجب الإشارة إلى أمر مهم يتعلّق بأثر بعض المكونات الرئيسية في ميزان المدفوعات على قدرة البلد على الوفاء بدينه، وهي عبارة عن عوامل ذات طبيعة متباينة تتفاوت درجات تأثيرها على خدمة الدين.

### 1- العوامل المقطبة:

تتضمن الصادرات، تدفقات رأس المال، الطوارئ، التضخم المتأثر بأسعار الواردات.

### 2- العوامل الإصلاحية:

تشمل الاحتياطيات الخارجية، التمويل التعويضي وضغط الواردات.

### 3- العوامل الجامدة:

تشمل الحد الأدنى من الواردات وخدمة الدين الخارجي.

<sup>(1)</sup> Thierry Montalieu, économie de développement, Bréal, Paris, 2001, p. 162

## 1- العوامل المتباينة:

### 1-1 حصيلة الصادرات:

إنّ من أهمّ ما يؤثّر على توازن ميزان المدفوعات هو الاستقرار Instability الذي يُميّز صادرات الدول النامية، خاصّة وأنّها تعتمد على سلعة أو عدد محدود من المواد الأوّلية. ونظراً لخضوعها بشكل كبير للأسوق العالمية أين يتم تحديد أسعارها وكميّتها المطلوبة، فإنّ قضية تذبذب إيراداتها من العملات الصعبة يبقى أمراً خارج نطاق سلطة هذه الدول المستضعفة مما يُشكّل في الأخير تهديداً مباشراً لقدرها على سداد ديونها لذلك يبقى على كاهل هذه الاقتصاديات أن تعمل على تنوع مصادرها من العملة الصعبة كيما تجتنب الأثر السلبي للاعتماد الكلي على مصدر وحيد يجعلها تحت رحمة الأسواق العالمية.

وتنقسم التقلّبات التي تعترى حصيلة الصادرات من المواد الأوّلية إلى ثلاثة أصناف<sup>(1)</sup>: تقلّبات قصيرة الأجل، تحدث سنويّاً تخصّ أساساً الاقتصاديات التي تعتمد بشكل كبير على سلعة أو سلعتين في صادراتها إذ أنّ أيّ تغيير بسيط على الطلب أو العرض يظهر بشكل عاجل ومبادر على حجم الإيرادات من العملة الصعبة، أمّا التقلّبات متوسّطة الأجل فهي نصيب فقط بعض المواد الأوّلية التي تميّز بالطول النسبي لفترة التفرّغ (الفارق الزمني بين تاريخ بدء الاستثمار وتاريخ ظهور الإنتاج)، وفيما يخصّ التقلّبات طويلة الأجل، فإنّها تظهر كنتيجة للتغييرات الهيكلية التي تطرأ على الطلب العالمي على المنتجات الأوّلية.

### 2- ترقق رأس المال:

تتميّز حركة رؤوس الأموال الأجنبية -المتمثلة في القروض والاستثمارات الأجنبية- بالتغيير والتذبذب. وكما أنه لهذه الأموال دورها العظيم في دفع عجلة التنمية في اقتصادات الدول النامية، فإنّ تقلّبها يؤثّر سلباً على الاقتصاد المحلي. وتعتبر ظاهرة هروب رؤوس الأموال واحدة من الأعراض التي تخرّص صلب الاقتصاديات النامية، وهي نتيجة للأزمات الاقتصادية أو الغموض الذي يكتنف الوضع السياسي للبلد المستقبل Pays d'accueil<sup>(2)</sup>، كما أنّ الوضع الأمني، كما ثبّتين ذلك كثير من التجارب، هو الباعث المعجل لهروب هذه الأموال.

<sup>(1)</sup> رمزي زكي، أزمة الديون العالمية، مرجع سابق، ص 82-88

<sup>(2)</sup> Elias Gannage, Op.Cit, p. 61

لا ريب، فقد بات العمل على استقطاب الرأسمال الأجنبي أمرا ملحا قصد توسيع رقعة الاستثمار في كثير من القطاعات كالصناعة، الفلاحة، السكن، الصحة وغير ذلك، وعليه فالمطلوب توفير جميع الشروط الضرورية لوفود هذه الأموال وأساسا إبقاؤها داخل العجلة الاقتصادية ومن ذلك استتاب الوضع الأمني والسياسي وتوفير الإجراءات القانونية الميسرة وغيرها.

### **1-3 الطوارئ:**

في الواقع، أي اقتصاد في العالم ليس بمنأى عن حدوث طوارئ فجائية كالتغيرات في محاصيله الزراعية بسبب التغيرات المناحية والطبيعية كالسيول والحرائق مثلا، إضافة إلى انخفاض أسعار المواد الأولية والتضخم المستورد مما يحتم على البلد زيادة وارداته خصوصا السلع الأساسية كالأغذية والأدوية، الأمر الذي يؤثر سلبا على ميزان المدفوعات، وبالتالي قدرة البلد على سداد ديونه.

### **2- العوامل الإصلاحية:**

#### **1-1 الاحتياطات الخارجية:**

من ضمن أقسام ميزان المدفوعات، يوجد قسم يشمل المخزون من الذهب والاحتياطي من العملات الصعبة، وهو مخصص لتمويل التنمية. كما يلجأ إليه البلد لمواجهة مشكلات ارتفاع قيمة الواردات وأيضا لسداد الديون الخارجية، وبذلك فهي ذات طابع تعويضي يتم اللجوء إليها عند الضرورة.

#### **2-1 التمويل التعويضي:**

المقصود به "التسهيلات الإضافية من قبل صندوق النقد الدولي (حقوق السحب الخاصة) التي تهدف لاستكمال أو استبدال احتياطي البلد المدين"<sup>(1)</sup>، وذلك لمواجهة الخلل الطارئ في ميزان المدفوعات.

<sup>(1)</sup> Elias Gannage, Op.Cit, p. 61

### 1-3 الواردات القابلة للضغط.

وهي "تلك الطائفة من السلع والخدمات التي تستوردها الدولة من العالم الخارجي وتقسام بأنها كمالية أو شبه كمالية مثل السلع الاستهلاكية المعمرة... التي يمكن للاقتصاد القومي الاستغناء عنها"<sup>(1)</sup>، ذلك كونها تمثل نزيفاً معتبراً من العملة الصعبة والأقوام أن تخصص هذه الأموال لمشاريع استثمارية يحتاج إليها الاقتصاد.

رغم أنَّ مسألة التفرقة بين السلع الضرورية والكمالية تبقى نسبية وتحتفل من اقتصاد آخر فإنَّ ضرورة تحديد الواردات القابلة للضغط لا يمكن تجاهلها، وهنا يقترح Avramovic معياراً لتحديدتها متمثلاً في تحديد نسبة الواردات من السلع الاستهلاكية غير الغذائية في إجمالي الواردات، وكلما ارتفعت هذه النسبة دلَّ ذلك على أنَّ هناك إمكانات واسعة للضغط على هذا النوع من الواردات وبالتالي إمكانية توفير العملات الأجنبية التي تُستترف في هذا المجال.

### 3- العوامل الجامدة:

#### 1-3 الواردات الضرورية:

المقصود بالواردات الضرورية الواردات غير القابلة للضغط Importations incompressibles أي لا يمكن الاستغناء عنها وتقليل حجمها، لأنَّ ذلك إن حصل سيؤثر لاحقاً على نمو الاقتصاد، ومن هذه الواردات التي تتميز بالحمدودité: المواد الغذائية، قطع الغيار اللازمة للمعدات الإنتاجية، السلع الوسيطة (المواد الخام، مواد الطاقة...) والمعدات الإنتاجية الضرورية لتنفيذ برامج الاستثمار<sup>(2)</sup>، زيادة على الأدوية والمعدات الطبية المتطرفة وغيرها.

#### 2- خدمة الدين الخارجي:

تتمثل خدمة الدين الخارجي في عملية سداد كلَّ من أقساط الدين الخارجي مضافاً إليها الفوائد المترتبة عليها، وتعتبر كلَّ من الأقساط والفوائد متغيرات جامدة لا يمكن للطرف الدائن التنازل عنها، وبذلك ليس للبلد المدين الخيار أو حرية التصرف إزاءها، بل هو مطالب بدفع التزاماته الخارجية في أوقاتها المحددة.

<sup>(1)</sup> رمزي زكي، أزمة الديون الخارجية، مرجع سابق، ص 127

<sup>(2)</sup> المرجع نفسه، ص 131

### المبحث الثالث

#### أسباب أزمة المديونية الخارجية

##### المطلب الأول: الأسباب المعاكمة.

###### 1- العجز في ميزان المدفوعات:

لقد دفع العجز المستمر في ميزان المدفوعات كثيرا من الدول النامية إلى اللجوء للخارج قصد سد هذا العجز من خلال الاقتراض. فبسبب انخفاض حجم الصادرات وزيادة الواردات تعمق العجز في الحساب التجاري لميزان المدفوعات، وعلى سبيل المثال "فلقد عانت الدول العربية متوسطة ومنخفضة الدخل عجزا في الحساب الجاري والتجاري خلال الفترة 1975-1986 حيث أن النمو الذي حدث في المديونية الخارجية لهذه الدول كان مواكبا للعجز في الحساب الجاري لميزان المدفوعات"<sup>(1)</sup>. غير أن اللجوء للاقتراض حل مشكلة العجز ما هو إلا هروب للأمام، إذ أنه لا يudo أن يكون حلاً مؤقتا، يتسبب لاحقا في تأزيم وضعية البلد الاقتصادية في صورة تراكم الديون الذي يعيق أي محاولة للنهوض الاقتصادي.

###### 2- العجز في الموارizen العامة:

إن العجز في المواريز العامة كنتيجة للاحتمالات الهيكيلية الداخلية، متمثلة في تزايد الإنفاق الحكومي المستمر من جهة، والقصور في الإيرادات من جهة أخرى، يُعد باعثا للاقتراض. هذا وتشكل الاقتصادات العربية غير النفطية صورة واقعية لهذا المشهد المصيري، حيث أن العجز في الميزانية العامة قد أدى إلى زيادة الدين العام الداخلي (سياسة نقدية توسيعية لتمويل جانب من هذا العجز) وإلى ارتفاع معدلات الديون الخارجية لتمويل الجزء الآخر، مما أدى في الأخير إلى تزايد نسبة الديون الخارجية إلى الناتج المحلي الإجمالي وإلى تزايد أعباء خدمة هذه الديون<sup>(2)</sup>.

<sup>(1)</sup> محيي محمود شهاب، الاتجاهات الدولية لمواجهة أزمة الديون الخارجية، دار الجامعة الجديدة للنشر، الإسكندرية، 1998، ص 26

<sup>(2)</sup> زياد بن علي عربة، المديونية العربية الخارجية، مجلة المال والصناعة، بنك الكويت الصناعي، عدد 13، 1999، ص 30

### 3- الإنفاق على مشاريع تجذير منتجة:

تطلب القروض -نظرياً- لتحقيق استثمارات ذات عائد مقبول، إلا أن الواقع في الدول النامية هو غالباً على عكس هذا الاتجاه، وعلى حد قول الاقتصادي بول باران فإن جزءاً معتبراً من موارد هذه الدول يُبدّد في أغراض تافهة مثل تشييد التماشيل والقاعات والقصور الفاخرة، إضافة للإنفاق على المهرجانات التي لا يُرجى منها أدنى فائدة، كما هو الشأن في كثير من الدول الإفريقية<sup>(١)</sup>، حيث أنها تُنفق بأفراط على أنشطة غير منتجة وتشمل المشروعات ذات المردود الضئيل مثل الملاعب ومراكز المؤتمرات والمهرجانات الرياضية والمشروعات ضئيلة التكاليف، والتي تخضع لإدارة سيئة في القطاعات المختلفة من النشاط الاقتصادي.

### 4- الإنفاق على الدفناع:

تُخصص كثير من البلاد النامية نصباً وافراً من العملة الصعبة للإنفاق العسكري، وتصل نسبتها من الناتج الداخلي في كثير من الأحيان إلى أعلى المراتب قبل باقي القطاعات كالتعليم والصحة مثلاً، وفي الواقع، يعكس هذا السلوك الجهل الذي يطبع سلوك المسؤولين خاصةً عندما يتعلق الأمر بالاقتصاديات الفقيرة التي تعصف بها جملة من الأخطار العوبصة كالمجاعة والسيداً مثلما هو شأن العديد من البلدان الإفريقية، ويُشير واحد من تقارير منظمة التغذية الدولية إلى أن 75% من الاقتصاد المزيل للدول التي تحتاجها المجتمعات يُصرف على استيراد الأسلحة دون أن تُوجه هذه الأسلحة إلى أهداف واضحة، بدليل أن معظم هذه الدول غير معرضة لخطر خارجي فعلي<sup>(٢)</sup>، وبهذا تُبدّد هذه الأموال وتُصرف في غير محلّها في الوقت الذي يحتاج فيه المواطنون ما يسدّ رمقهم.

### 5- سوء تسيير الدين الخارجى:

ما من شك، فإنّ فترة السبعينيات التي شهدت وفرة في السيولة الدولية بسبب تدوير الفوائض النفطية إثر ارتفاع أسعار البترول<sup>(٣)</sup> (بترو دولار)، قد أسهمت ضمئياً في أزمة المديونية وذلك بسبب تيسير الدائنين تقديم القروض دون مراعاة وضعية اقتصاديات البلدان المديونة وقدرتها على سداد ديونها وحيث أنّ الهدف كان أساساً السعي وراء تحقيق مزيد من الأرباح.

(١) بادي أونيمود، إفريقيا الطريق الآخر-أزمة الديون، ترجمة بهجت عبد الفتاح عبد، الهيئة المصرية العامة للكتاب، القاهرة، 1995، ص 24

(٢) محسن فؤاد صيادي، ديون البلدان النامية، دار طлас للدراسات والترجمة والنشر، دمشق، 1991، ص 149

(٣) وهو سبب خارجي مهم لسبب داخلي (غياب سياسة الاقتراض) أسهماً معاً في أزمة المديونية الخارجية.

من ضمن الأخطاء الفادحة التي ميّزت سياسة الاقتراض في البلاد المختلفة المدينة ما يلي<sup>(1)</sup>:

- أ) عدم تحديد فترة الاعتماد على التمويل الخارجي التي تمهّد للتمويل الذاتي.
- ب) تمويل الواردات عن طريق القروض.
- ج) استعمال قروض قصيرة الأجل لتمويل مشاريع طويلة الأجل.
- د) عدم مراعاة التزامن بين فترة السماح وفترة التفريغ<sup>(\*) Gestation period</sup>.
- هـ) الخطأ في تقييم المشاريع الممولة بالقروض إذ قد تتجاوز التكلفة مقدار العائد.
- و) عدم وجود توازن ما بين المصادر الرسمية والخاصة للاقتراض.

#### **6- هروب الأموال للخارج:**

يؤدي هروب أموال المواطنين للخارج إلى تقليل حجم الادخار المحلي مما يستوجب سد هذه الثغرة عن طريق الاقتراض، ويندرج في هذا السياق الأموال المهرّبة من طرف أصحاب النفوذ في الحكم ليتم إيداعها في البنوك الغربية، وهو في الواقع، سلوك مألوف في البلاد المختلفة بسبب ما تعيشه من فساد Corruption وبيرورقاطية.

عموماً، فإنه من ضمن الأسباب المشجّعة لهروب الأموال للخارج<sup>(2)</sup>، عدم الاستقرار السياسي والأمني، غياب الديمقراطية الذي يؤدي إلى الاستبداد، غياب الضمانات لحماية الاستثمارات، بالإضافة لارتفاع معدلات التضخم، مما يفقد المستثمر الثقة في عملته الوطنية، ويدفع به لاستثمار أمواله في الخارج، وعلى سبيل المثال فإنّ الاستثمارات العربية في الخارج قد بلغت أكثر من 600 مليار دولار<sup>(3)</sup>، الجانب الأعظم منها يعود للدول النفطية الخليجية.

#### **7- فشل نمط التنمية والتتصنيع:**

لا ريب فإنّ لفشل استراتيجيات التنمية في الدول النامية علاقة بتفاقم أزمة مديونيتها سيما وأنّ جانباً كبيراً من المشاريع التنموية تم تمويله بالقروض الخارجية.

<sup>(1)</sup> رمزي زكي، أزمة القروض الدولية، المستقبل العربي، ط١، القاهرة، 1987، ص 134-138.

<sup>(\*)</sup> بمعنى عدم حدوث تزامن بين بدء تسديد أعباء القروض الإنتاجية وبدء فترة تشغيل الطاقات الإنتاجية الممولة بهذه القروض.

<sup>(2)</sup> أحمد هني، المديونية، موقع للنشر، الجزائر، 1992، ص 23-24.

<sup>(3)</sup> مجلة الاقتصاد والأعمال، عدد 262، أكتوبر 2002، ص 6

حسب الدكتور رمزي زكي تتجلى العلاقة بين فشل نمط التنمية وتفاقم أزمة المديونية في جملة العناصر التالية<sup>(1)</sup>:

- أ) اعتبار التنمية مرادف للوصول لمستويات المعيشة الغربية، مما أدى إلى تبني أنماط من الاستثمار والتصنيع قصد توفير السلع الاستهلاكية الكمالية.
- ب) التركيز على القطاع الحديث، وبالتالي إهمال باقي قطاعات الاقتصاد المنتجة لسلع الاحتياجات الأساسية.
- ج) التحiz لإقامة صناعات كثيفة عنصر رأس المال في إطار استراتيجية إحلال الواردات.
- د) حدوث خسائر في الاستثمارات الضخمة بسبب سوء الإدارة فيها، عدم توافر الحماية لها وسوء اختيار الصناعات.
- هـ) فشل استراتيجيات التصنيع الموجه للتصدير خاصةً مع اعتمادها على القروض الخارجية.

#### 8- الفشل الإداري:

يتضمن الفشل الإداري في الدول المتختلفة داء عضال يُسمى الفساد Corruption، وذلك بدرجات متفاوتة، ويرجع تفشي هذه الظاهرة أساساً إلى غياب الوعي Conscience، خاصةً عند المسؤولين وأيضاً غياب الديمقراطية في البلد، الأمر الذي أفسح المجال لأصحاب النفوذ وعلى رأسهم القادة الديكتاتوريون لسلب الأموال من العملة الصعبة وجانباً من الأموال المفترضة، لتهرب للخارج في شكل حسابات لدى البنوك الأجنبية، وذلك في غياب تام للرقابة والمحاسبة. ورغم المجهودات التي تقوم بها منظمة مختصة في مكافحة الفساد في العالم وهي منظمة الشفافية الدولية Transparency International<sup>(\*)</sup>، فإن مهمتها مراقبة المسؤولين ومحاسبتهم بشكل أو باخر ليست بالأمر الهين، خاصةً وأن تهريب الأموال يتم بطرق سرية ومتلوية ليس في مقدور مثل هذه المنظمة الدولية الكشف عنها، أضعف لذلك عدم دقة المعطيات Data، إن لم نقل غيابها في الدول المتختلفة.

<sup>(1)</sup> رمزي زكي، أزمة القروض الدولية، مرجع سابق، ص 122-124

<sup>(\*)</sup> منظمة غير حكومية تأسست سنة 1993، مقرها في برلين وتتوزع فروعها على 70 دولة. تعمل المنظمة على محاربة الفساد من خلال تقوية دور المجتمع المدني في المشاركة الفاعلة مع السلطات العمومية، أصحاب الأعمال والجامعيين.

## 9- التبعية الاقتصادية:

تعتمد الدول المختلفة في رسم سياستها الاقتصادية على العالم الخارجي كمتغير أساسي، ويُتّضح ذلك جلياً من خلال تبنيها لصناعات هدفها التصدير واعتماد بعضها الآخر على السياحة كمورد أساسي للاقتصاد مثل تونس أو تصدير النفط للدول الصناعية كالجزائر، وأساساً فالاعتماد على الخارج لتمويل المشاريع التنموية والتمادي في ذلك، بداية من السبعينيات حينما كانت أسعار الفائدة منخفضة، قد أدى بالدول المختلفة إلى أن تخلى عن دورها في تعبئة الادخار المحلي من جهة، ومن جهة أخرى الوقوع في ورطة المديونية التي تعيق أيّ جهد في سبيل النهوض الاقتصادي، لذا فإنّ العمل على تعزيز السيادة الوطنية إنما يقتضي تحرير الاقتصاد من قيود التبعية الاقتصادية بالاعتماد على الذات من خلال تعبئة الادخار المحلي، وحسب بول باران فإنّ الدول المختلفة لا تُعاني من نقص في الفائض الاقتصادي يقدر ما تُعاني من تبديد لهذا الفائض<sup>(1)</sup>، ويميز باران بين الفائض الاقتصادي الفعلي، الذي هو ضئيل، والفائض الاقتصادي الممكن Potentiel<sup>(\*)</sup>، الذي يفوق بكثير حجم الأول، ويرى أنّ الحلّ يتمثل أساساً في تحويل الادخار الممكن إلى ادخار فعلي، وذلك من خلال دراسة الأسباب التي تحول دون هذا التحويل والعمل على معالجتها.

## 10- التضخم:

تشكل العلاقة بين التضخم Inflation والمديونية الخارجية للدول المختلفة حلقة مفرغة، حيث أنّ التضخم الذي تشهده هذه الدول يؤدي إلى عجز في ميزان المدفوعات بسبب احتلال الميزان التجاري مما يدفعها إلى أن تستدين. غير أنّ تفاقم المديونية سيسهم في إذكاء التضخم، وتتمثل علاقة التضخم بالمديونية في النقاط التالية<sup>(2)</sup>:

أ) يؤدي تزايد خدمة الديون إلى امتصاص الاحتياطي من العملة الصعبة وبالتالي تقليص الاستيراد مما يرفع أسعار الواردات محلياً.

<sup>(1)</sup> رمزي زكي، أزمة القروض الدولية، مرجع سابق، ص 121

<sup>(\*)</sup> الفائض الاقتصادي الفعلي هو حجم الادخار المحلي وهو ضئيل في الدول المختلفة أما الفائض الاقتصادي الممكن فهو يفوق بكثير الأول، لذلك فمشكلة التمويل المحلي ليست قضية ندرة الأموال إنما يجب البحث في أسباب قلة الفائض الفعلي.

<sup>(2)</sup> رمزي زكي، أزمة القروض الدولية، مرجع سابق، ص 131

ب) تُسبّب القروض مرتفعة سعر الفائدة وقصيرة الأجل تضخّم النفقة Cost-push، الأمر الذي يؤدّي إلى ارتفاع أسعار السلع المنتجة. inflation

ج) يؤثّر تفاقم المديونية على سعر الصرف، فحينما يضطر البلد المدين لتخفيض عملته Devaluation فإنّ أسعار السلع المستوردة ترتفع.

### المطلب الثاني: الأسباب الخارجية.

#### 1- ارتفاع أسعار الفائدة:

لقد شهدت نهاية السبعينيات وبداية الثمانينيات ارتفاعاً في أسعار القروض المقدّمة من قبل البنوك الخاصة، دون شكّ، فإنّ ذلك الارتفاع قد أدى إلى تفاقم أزمة مديونية الدول المتخلّفة المدينة، بل إلى إعلان بعضها عن عدم قدرتها على سداد الديون وعلى رأسها المكسيك سنة 1982، ويعزى ارتفاع أسعار الفائدة آنذاك أساساً إلى سببين هما<sup>(1)</sup>: اعتماد البنوك الخاصة أسعار فائدة متغيرة تتحدد حسب سعر الفائدة LIBOR وذلك بهدف حماية أموال المودعين من أثر التضخّم الذي عصف بالدول الصناعية خلال السبعينيات، لكن ذلك وإنْ كان في صالح المودعين فإنه قد تسبّب في تضخّم أعباء المدينين.

تمثّل أموال المودعين فيما يُسمّى بـPétrodollar وهي الفوائض المالية بالدولار التي حققتها الدول النفطية إثر ارتفاع أسعار البترول في حقبة السبعينيات. أما السبب الثاني، فيتمثل في السياسات النقدية الجامدة التي انتهجتها كثير من الدول الصناعية خصوصاً الولايات المتحدة وبريطانيا، وذلك لمكافحة التضخّم نهاية السبعينيات ولمقاومة عواقب التغيير الكبير في أسعار البترول.

إنّ أثر ارتفاع سعر الفائدة الحقيقي (الفرق بين سعر الفائدة الاسمي وارتفاع أسعار الصادرات) على اقتصادات الدول المدينة مرهون بأسعار المواد الخام التي تصدّرها، فمثلاً "خلال السبعينيات كان سعر الفائدة الحقيقي سالباً 1,14%" لأنّ أسعار المواد الخام كانت ترتفع بنسبة تزيد على سعر الفائدة، ولكنّ سعر الفائدة الحقيقي انقلب إلى 14% (موجب) خلال 1981-1985،

<sup>(1)</sup> محمد عبد العزيز عجيبة، التنمية الاقتصادية، الدار الجامعية، الإسكندرية، 2000، ص 243-244

وبذلك فإن الكلفة الحقيقة لفوائد بالنسبة للدول المديونة ارتفعت بنسبة 6,28% مما أثقل كاهل الدول المديونة<sup>(1)</sup>.

## 2- الركود العالمي في الثمانينات:

شهدت اقتصادات الدول الصناعية في السبعينات وبداية الثمانينات ركوداً Récession أدى إلى تدهور معدلات نموها الاقتصادي، ونظراً لوزن هذه الاقتصاديات دولياً، فإن ذلك قد أسهם في حدوث ركود عالمي أثر لاحقاً على الاقتصاديات النامية حيث أنها تحملت مكرهة جانباً من أعباء الغير، باعتبار الترابط الذي يجمعها في إطار العلاقات الاقتصادية الدولية، وتمثل هذا التأثير في تفاقم أزمة مديونيتها الخارجية كنتيجة لأمررين هما<sup>(2)</sup>:

**أولاً:** ارتفاع تكلفة الاستيراد في الدول المختلفة بسبب ارتفاع أسعار السلع الصناعية المستوردة سواء كانت سلعاً استهلاكية، وسيطة أو استثمارية، ويشكل ذلك تضخماً مستورداً، على إثر حدوث تضخم في الدول المتقدمة، مما أدى إلى احتلال في موازينها التجارية.

**ثانياً:** سبب الركود الاقتصادي في الدول الصناعية أزمة بطاله الأمر الذي دفعها لأن تخفي صناعتها المحلية كثيفة عنصر العمل من المنافسة الأجنبية الناجمة عن صادرات الدول المختلفة، الأمر الذي أدى من جانب آخر إلى احتلال الميزان التجاري.

## 3- ارتفاع قيمة الدولار:

أدى ارتفاع قيمة الدولار مع بداية الثمانينات إلى تضخم حجم الفوائد المستحقة على ديون الدول المديونة، الأمر الذي جعل هذه الدول تقع في ورطة المديونية، فما دام أن القروض المتعاقد عليها بالدولار تُشكل النصيب الأكبر من الحجم الكلي لقروض الدول المديونة، فطبيعي أن يؤثر تغيير قيمة الدولار تأثيراً مباشراً على حجم الفوائد المستحقة، وذلك بشكل طردي، ويُعزى ارتفاع قيمة الدولار في تلك الفترة أساساً إلى شدة الطلب على الدولار الأمريكي وعدم استقرار الأوضاع في كثير من البلدان، فمثلاً بلغت الأموال المهرّبة من أمريكا اللاتينية 50 مليار دولار بين 1978-1982 بسبب الالاستقرار السياسي وتدهُّي مستويات أسعار الفائدة. كما يُعزى ذلك

<sup>(1)</sup> دريد كامل صالح الشبيب، مرجع سابق، ص 32

<sup>(2)</sup> محمد عبد الشفيع عيسى، مرجع سابق، ص 44

الارتفاع أيضاً إلى تدفق الاستثمار الأجنبي FDI على الولايات المتحدة بسبب تحرير اليابان لأسواقها المالية<sup>(1)</sup>.

#### 4- التغير في أسعار البترول:

##### 1-4 أثر ارتفاع الأسعار:

تعتبر سنة 1973 ولاحقاً سنة 1979 الحطتين المهمتين في تاريخ OPEC خلال السبعينات، إذ "تضاعفت الأسعار بأربع مرات، الأمر الذي أدى إلى احتلالات في ميزان المدفوعات حيث حققت الدول المصدرة للنفط، خصوصاً بلدان الشرق الأوسط ذات التعداد السكاني القليل فائضاً كبيراً، بينما تعرض الميزان التجاري للدول المستوردة للنفط لتدور حاد Deterioration باعتبار أنّ البترول تحدّد أسعاره ويتمّ تسويقه بالدولار الأمريكي"<sup>(2)</sup>. والنتيجة النهائية، بالنسبة للدول المدينة غير النفطية، تمثل في تفاقم أزمة مدعيونيتها الخارجية، أمّا بالنسبة للدول المدينة النفطية، فبرغم تحقيق الفوائض المالية إلا أنّ مدعيونيتها لم تتحسن بشكل كبير.

##### 2- أثر انخفاض الأسعار:

بداية من سنة 1982، بدأت أسعار البترول تنخفض تدريجياً إلى أنّ حدثت الكارثة سنة 1986، وذلك عندما "هبط سعر البرميل بما يزيد قليلاً عن 25 دولار في يناير 1986 إلى ما يقلّ عن عشرة دولارات في الأيام الأولى من شهر أبريل"<sup>(3)</sup>، وكان لذلك أثرين متناقضين على كلّ من الدول النفطية المدينة والدول المدينة غير النفطية، حيث كان سلبياً على المجموعة الأولى وإنيجابياً على المجموعة الثانية، وبذلك تدهورت قدرة المجموعة الأولى على سداد ديونها نظراً لاعتمادها على البترول كمورد أساسى للعملة الصعبة، وعلى النقيض، على الأقلّ نظرياً، فإنّ انخفاض الأسعار من شأنه تحسين قدرة المجموعة الثانية على الوفاء بديونها بسبب انخفاض تكلفة الاستيراد من البترول.

<sup>(1)</sup> محمد عبد العزيز عجمة، مرجع سابق، ص 246

<sup>(2)</sup> Subrata Ghatak, Op.Cit, p. 435

<sup>(3)</sup> رمزي زكي، أزمة القروض الدولية، مرجع سابق، ص 100

### 5- تساهل البنوك التجارية في الإفراط:

تحمّل البنوك التجارية جانباً مهماً من أزمة مديونية الدول المتخلّفة وذلك بسبب تمايّزها في تقديم القروض بشكل ميسّر دون مراعاة كثيرة من المعايير التي تضمّن لها إمكانية تحصيل قروضها، ومن ذلك دراسة الجدوى الاقتصادية للمشاريع مثلاً.

إنّه لمن الضروري بالنسبة للبنوك الخاصة أن تُراعي الأسباب التي قد تؤدي إلى توقف محتمل عن سداد ديونها المستحقة لأنّ حدوثه سيُلحق الضرر بكلّا الطرفين. وحسب النظرية الاقتصادية "المخاطرة - البلد" Risk-Country، هناك ثلاثة أسباب رئيسية لإمكانية وقوع أزمة افتراض<sup>(1)</sup>:

- أ) مخاطرة بعدم الملاءة Insolvency، كون المدين الممنوح يفوق قدرته على السداد في المستقبل كائناً ما يكون.
- ب) مخاطرة بعدم السيولة Illiquidity، يكون فيها البلد ذو ملاءة في لحظة ما، في استحالة مؤقتة لمواجهة التزاماته المالية.
- ج) مخاطرة الإنكار، وتُسمى غالباً مخاطرة تخلي البلد المدين عن احترام تعهّداته.

### 6- القيود المصاحبة للإفراط:

تشتمل القروض الرسمية بعنصر الشرطية Conditionality، حيث أنّ الجهات الدائنة تُملي في كثير من الأحيان على البلد المدين بعض الشروط التي تجعل هذا الأخير في تبعية مباشرة لها، وقد تكون هذه الشروط ذات طبيعة اقتصادية كضرورة الاستيراد من البلد الدائن أو ذات طبيعة سياسية، فإذا كان من حسّنات هذه القروض طول مدّها وانخفاض تكاليفها، فإنّ سبّاقها المتمثلة في المشروعية تعمل على تقييد حرّية البلد المدين في توجيه هذا التمويل فيما تطمح إليه من مشاريع تنموية ترى فيها الأولوية.

<sup>(1)</sup> جان كلود برتيليمي، مرجع سابق، ص 65

### 7- النزاعات الإقليمية:

إن التزاعات الإقليمية مثلها مثل التزاعات الداخلية، تُسبّب نزيفاً حقيقياً لموارد الدول المختلفة من العملة الصعبة لأغراض التسليح وتمويل الحرب في إطار ما يُعرف باقتصاد الحرب. لا ريب، فالدولة التي تخوض حرباً ستلجأ إلى الخارج للحصول على تمويل، وكلما تطورت الحرب واستمرّت كلّما بحثت للاقتراض، وإن كانت ترى في ذلك أسلوباً ميرراً، فإنّها في الواقع تدمر اقتصادها بسبب تفاقم أزمة المديونية.

وبحسب دراسة للباحث باتريك بروغان في كتابه "أزمات العالم"<sup>(1)</sup>، فإنّ عدد الحروب التي نشبت في العالم منذ انتهاء الحرب العالمية الثانية بلغ 80 حرباً على الأقل. والأمر الذي لا يدع مجالاً للشك، فإنّ للدول الاستعمارية يد في هذه الحروب، ومن ذلك التزاعات على الحدود التي رسّمتها الاستعمار.

### 8- كيفية إدارة أزمة المديونية:

إن الكيفية التي تمّ تبنيها لإدارة أزمة المديونية منذ أزمة المكسيك في أوت 1982، قد أسهمت في تعزيز المشكلة بدل الخروج منها، وفي الواقع، فلم تكن تلك الحلول المقترنة، أساساً من طرف الجهات الدائنة، إلا حلولاً شكليّة، تخدم مصالحها، ولا يمكن اعتبارها حلولاً جذرية تنطوي على صدق النية لمساعدة المدينين في تحسين أوضاعهم إزاء الأزمة خاصة، وأوضاعهم السوسيو-اقتصادية عموماً، مثلما روج لذلك منظرو برامج التصحيح الهيكلية التي يشتهر بها الدينون في إطار إعادة الجدولة، حيث أنّ الواقع في عدّة أقطار ينضح بذلك ويعكس تدهور الأوضاع الاجتماعية والاقتصادية جراء تطبيق تلك البرامج.

لذلك فالدور الذي يضطلع به صندوق النقد الدولي بات محلّ معارضة واستنكار من قبل كثير من الاقتصاديين، ومن ضمنهم Schwartz M.Friedman, Schultz Schwartz<sup>(2)</sup>، لذلك فالحديث عن تنظيم النظام المالي الدولي قصد العمل على سلامته، وذلك من خلال مؤسسة دولية يقتضي أن تكون هذه الأخيرة ذات مصداقية حيث يكون نشاطها بعيداً عن أيّ حلفية أو غرض يتنافى مع دورها الجوهري.

<sup>(1)</sup> محسن فؤاد صيادي، مرجع سابق، ص 118

<sup>(2)</sup> Asking the Right Questions about the IMF, in "The Region", Special Issue, Federal Reserve Bank of Minneapolis, Annual Report, 1998, p. 4

## 9- تدهور شروط التبادل التجاري:

إن تدهور شروط التبادل التجاري يبقى عائقاً هيكلياً يحول دون تقدم الدول المتختلفة، فالانخفاض أسعار صادراتها من السلع الأولية من جهة، وارتفاع أسعار وارداتها من معدّات ومواد غذائية وأدوية وغيرها من الضروريات من جهة أخرى، كانت ولا تزال نتيجته عجز موازين مدفوعات هذه الدول، وعلى سبيل المثال، "كلف تدهور شروط التبادل التجاري للدول العربية ما يزيد عن 23 مليار دولار على هيئة انخفاض في الفائض التجاري خلال الفترة 1981-1987 و24 مليار دولار خلال الفترة 1987-1991"<sup>(1)</sup>.

## 10- الدين البغيض:

تُعتبر الأموال التي يقترب منها حكام دكتاتوريون والتي تُستخدم في قمع شعوبهم أو الحصول على مكاسب خاصة بهم ديوناً بغيضة Odious debts، وتتحمل الدول أو البنوك الدائنة مسؤولية تقديمهم لهذه القروض والمبرر أن لا يتحمل الشعب أيّ جانب منها مادام أنه لم يستفيد منها. ويحمل التاريخ في ثنایاه كثيراً من الأمثلة عن الديون البغيضة، وعلى سبيل المثال، فقد قام الفصل العنصري بجنوب إفريقيا في خلال الثمانينيات بالاقتراض من بنوك خاصة مع تخصيص نسبة مئوية كبيرة من موازنته لتمويل قمع الأغلبية الإفريقية على أيدي الشرطة والجيش وغيرهما، والآن يتحمل الشعب جنوب إفريقيا أعباء ديون مضطهديه<sup>(2)</sup>.

<sup>(1)</sup> زياد بن علي عربية، مرجع سابق، ص 39

<sup>(2)</sup> مايكل كريمر وسيمَا جايا شندران، الدين البغيض، مجلة التمويل والتنمية، يونيو 2002، ص 36

## المبحث الرابع

### آثار أزمة المديونية الخارجية

(لقد كان لأزمة المديونية الخارجية انعكاسات خطيرة على البلدان المديونة، فبعد أن كانت الاستدانة في نظر هذه البلدان السبيل الوحيد لتحصيل على ما يلزم من تمويل، اضطجع لاحقاً أنها فشلت في اختيارها، إذ أنّ النتائج السلبية المتراكمة عن ذلك ما فتئت تؤزم واقعها الاقتصادي على كثير من الصعد.

#### 1- تناقص الاحتياطي:

أدّت خدمة الدين المستحق إلى تخفيض مستمر لمستوى الاحتياطات الدولية International reserves لدى الدول المديونة، بدل أن تُخَصَّص هذه الاحتياطات لبناء الاقتصاد الوطني من خلال تنمية الطاقات الإنتاجية، تشييد البنية التحتية والاستثمار في الرأس المال البشري، وجدت هذه الدول نفسها مجبرة على الوفاء بالتزاماتها بعد أن وقعت في فخ المديونية الخارجية، مما أدى إلى استنزاف مستمر لاحتياطاتها.

ولأنّ الاقتصاديات العربية لم تكن بمنأى عن أزمة المديونية، فهي الأخرى عانت من سلسلة نتائجها، وعلى سبيل المثال فقد "هبط مستوى هذه الاحتياطات في اليمن من 840,5 مليون دولار في عام 1982 إلى 569,7 مليون دولار عام 1986، إلى 230 مليون دولار في عام 1992، إلى 174,4 مليون دولار في عام 1993"<sup>(1)</sup>.

#### 2- إضعافه الثقة الدولية للبلد المدين:

يُفضي تراكم الدين الخارجي في كثير من الأحيان إلى فشل البلد المدين في الالتزام بتسديد خدمة ديونه في آجالها المحددة، الأمر الذي يعمل على إضعاف جدارته الائتمانية Credit worthiness واهتزاز ثقة الدائنين في مصداقيته Credibility، وبالتالي فإنّ تعامل هؤلاء معه مستقبلاً سيتغير فيما يخص شروط الإقراض، حجم القروض، سعر الفائدة، فرض ضمانات عديدة ومتنوّعة وغير ذلك.

<sup>(1)</sup> زياد بن علي عربية، مرجع سابق، ص 56

ولعلّ ما يُشير إلى خطورة ظاهرة عدم القدرة على سداد الديون في مواعيدها هو حجم تلك الديون مستحقة الدفع في تاريخ ما، ففي "سنة 1996، كان الرصيد الذي لم يُسدّد من الديون السيادية التي أبرمتها أو ضمنتها البلدان النامية يبلغ 1,5 تريليون دولار أي 25% من مجموع ناتجها القومي الإجمالي و300% من احتياطاتها من العملات الأجنبية"<sup>(1)</sup>، وهو في الواقع، رقم يعكس الحالة الخطيرة التي آلت إليها الدول المدية إزاء مديونيتها الخارجية.

### 3- إضعافه القدرة على الاستيراد:

تعاني الدول المدية من مشكل عويص، يتمثل في شحّ مواردتها من العملة الصعبة والذي يعود إلى اقتطاع جانب مهمٍ من الإيرادات بهدف خدمة الدين الخارجي. ونظراً لتضخم أعباء خدمة الدين، فإنّ الدول المدية تعاني دوماً من انخفاض قدرتها على الاستيراد، الأمر الذي يدفعها للتفكير في الاستدانة من جديد من أجل الحصول على واردات ذات أولوية، وهو إنْ كان عملاً مبرراً، فإنه ولا ريب سيُثقل كاهل هذه الدول بمعزid من تراكم الدين.

### 4- العجز في ميزان المدفوعات:

يحصل العجز في ميزان المدفوعات كنتيجة لحدوث عوامل عدّة، ولا يقلّ عامل تراكم الدين وعباء خدمته تأثيراً عن تأثير باقي العوامل، وذلك تماماً ما يُعبر عنه واقع موازين مدفوعات الدول المدية.

إنّ الفشل الذريع الذي مُنيت به الدول النامية بخصوص تحقيق أهدافها جراء تبني استراتيجيات التنمية المعروفة، أدى إلى عجز دائم في موازين مدفوعاتها، فلا الصادرات عرفت نمواً ولا الواردات عرفت تراجعاً، الأمر الذي أدى إلى اللجوء للاستدانة، والاستدانة -من الناحية النظرية- ترمي إلى تشجيع الإنتاج المحلي، ومن ثم زراعة التصدير والاعتماد على الذات من خلال إحلال الواردات، الشيء الذي يفضي في الأخير إلى تحسين وضعية ميزان المدفوعات ودرأ خطير العجز فيه، لكن عملياً أدّت الاستدانة في أغلب الدول النامية إلى مزيد من العجز نظراً لشلل عباء خدمة الدين المستحق.

<sup>(1)</sup> مجلة التمويل والتنمية، ديسمبر 1997، ص 12

**5- تقليل الإنفاق الاجتماعي:**

تضطرّ الدول المدينة إلى تقليل مستويات الإنفاق الاجتماعي Social spending على مواطنها بسبب استتراف خدمة الدين الخارجي بجانب معتبر من الدخل بالعملة الصعبة. فبدل أن تخصص هذه الدخول لتحسين مستوى المعيشة ومكافحة الفقر بالإنفاق على التعليم، الصحة، السكن وغير ذلك، فإنها توجّه لاستيفاء الالتزامات المستحقة.

**6- انخفاض الأذخار المحلي:**

يُبرر عادة اللجوء إلى الاستدانة لتعويض نقص الأذخار المحلي، وذلك بغية تمويل الاستثمار، والذي يرجى منه لاحقاً رفع الدخل الوطني وبالتالي تحسّن مستوى الأذخار الوطني، لكن عملياً يبقى العكس هو الصحيح في الدول المدينة، حيث أدّى تراكم الدين إلى تفاقم أزمة المديونية والانشغال بخدمة هذه الديون التي تتسبّب في تقليل مستوى الأذخار الوطني.

إن العلاقة القائمة بين المديونية والأذخار المحلي كانت ولا تزال مصدر اهتمام كثير من الاقتصاديين، فقد توالّت كثيرة من الدراسات التطبيقية في هذا السياق كدراسة Chenery & Strout (1966) لتدرس تأثير المديونية على الأذخار المحلي، وفي دراسة حديثة فإنّ ارتفاعاً بنسبة 2% في القروض الخارجية من الدخل الوطني الإجمالي سيتسبّب في انخفاض الأذخار الخاصّ (أو الوطني) بنسبة 1% من الدخل الوطني الإجمالي في المدى الطويل<sup>(1)</sup>.

مما سبق، يتضح ضرورة الاعتماد على الذات من خلال استقطاب الأذخار المحلي الكامن، وذلك بناء على سياسات ملائمة وفعالة، واحتساب الاعتماد على التمويل الخارجي بشكل مفرط.

**7- تعزيز القبعة الخارجية:**

إن الشروط التي يُملّيها الدائون على الدول المدينة تعمل على تعزيز تبعية هذه الدول لهم، وذلك أيّاً كان شكل الطريقة التي تتحسّد فيها هذه التبعية، وبالنسبة للقروض الرسمية، قد تمثل الشروط في إجبارية استيراد بعض السلع من البلد الدائن أو استخدام القروض في تمويل مشاريع معينة وهي شروط اقتصادية، كما يمكن أن تكون سياسية أيضاً.

<sup>(1)</sup> Norman Loayza, Klans Schmidt-Hebbel and Luis Servin, "Saving in Developing Countries: An overview", in the World Bank Economic Review, September, 2000, p. 28

من جانب آخر، "تسبّب الاستدانة في التبعية للمؤسّسات المالية الدوليّة، التي تحدّ نفسها في موقع قوّة لفرض نموذجها التنموي، الاقتصادي والاجتماعي"<sup>(1)</sup>، والذي في الواقع يتناقض وخصوصيات وطموحات شعوب الدول المدينة، إذ أنّ التجارب لم تدع شكّاً في حقيقة مفادها أنّ أيّ نموذج تنموي مستورد لا يتماشى مع الخصوصيات السوسيو-اقتصادية للبلد، فإنّ مآل الفشل.

#### 8- التحوّل العكسي للموارد:

تعاني البلاد المتخلّفة المدينة من ظاهرتين سلبيتين هما: تخصيص جانب معتبر من القروض الجديدة فقط لخدمة الديون وتحويل أرباح ودخول الشركّات متعدّدة الجنسيّات للخارج. وتسبّب هاتان الظاهرتان في مشكل عويص هو تصدير رؤوس الأموال بدل استقطابها، ويُعبّر عن ذلك بمصطلح النقل العكسي للموارد<sup>(2)</sup> *Transfert inverse*، ويعني ذلك أنّ العلاقات الاقتصاديّة الدوليّة هي في الواقع مختلفة، لا تقوم على مبادئ عادلة تخدم جميع الأطراف، بل هناك طرف وحيد يجيء حسناها هو العالم المتقدّم الذي يملّك من أسباب النفوذ ما يجعل غيره يدور عنوة في فلكه.

#### 9- الانفلات إلى طريق انكماشي:

لقد تسبيّت أعباء خدمة الدين الخارجي في استنزاف موارد معتبرة من العملة الصعبة والتي كان من المفروض استخدامها في تمويل الواردات الضروريّة. دون شكّ، قد وجدت الدول المدينة نفسها مجبرة على أن تضغط على وارداها، الأمر الذي جعلها تبني سياسات انكماشية، انعكست سلباً على جملة من المتغيّرات الاقتصاديّة والاجتماعيّة، وتمثل أهمّ معلم لهذا الطريق الانكمashi الخطير فيما يلي<sup>(3)</sup>:

- تدهور مستوى المعيشة.
- ارتفاع معدل التضخم.
- تعطّل الطاقات الإنتاجية.
- تزايد معدلات البطالة.
- انهيار معدل النمو الاقتصادي.

<sup>(1)</sup> Jacques B. Gélinas, *Freedom from Debt*, Zed Book Ltd, London, 1998, p. 41

<sup>(2)</sup> رمزي زكي، فكر الأزمة، مكتبة مدبولي، القاهرة، 1987، ص 166

<sup>(3)</sup> المرجع نفسه، ص 166

وهنا يتعرّض النظام القائم لاضطرابات اجتماعية وسياسية واضحة. وكل ذلك يُشكّل جملة مشاكل تُضاف إلى باقي المشاكل التي تختبئ فيها اقتصاديات هذه الدول.

#### **10- الاستدانة لسداد الدين:**

يُضطرّ البلد المدين نتيجة عجزه عن الوفاء بالتزاماته الخارجية، إلى طلب قروض جديدة غالباً ما تكون قصيرة الأجل ذات التكاليف الباهظة فقط لسداد الديون التي حان أجلها. وطبعياً، فالحال لن يزيد إلاّ تأزّماً ما دام أنّ البلد المدين وصل إلى هذه المرحلة المتقدّمة من الخطورة، ولن يشفع له ذلك اجتهاده في حفظ سمعته بين الدول الدائنة لأنّ المعضلات ذات البعد الزمني الطويل لا يمكن حلّها في الآجال العاجلة بقرارات ارتجالية.

٢٩  
٣٠

٤١  
٤٢

على كاهل الدول النامية ديون خارجية مستحقة، والحال أيضاً بالنسبة للكثير من الدول المتقدمة، بيد أنّ القدرة على الوفاء بالدين النابعة من أهمية ووزن الاقتصاد الوطني هي الفيصل بين المجموعتين، لذلك نقول بأنّ الدول النامية تعاني من أزمة مديونية، نظراً لحساسة اقتصادياتها، وطبعياً لا ينطبق ذلك على الدول المتقدمة.

إذاً كانت الاستدانة نظرياً وسيلة لتعويض النقص في الادخار المحلي وبالتالي دفع عجلة التنمية، الذي من شأنه رفع معدلات النمو الاقتصادي والذي يعمل في الأخير على تحسين الادخار المحلي، الأمر الذي يؤهل البلد للوفاء بالتزاماته، فإنّ ذلك عملياً لم يصب إلى مبتغاه في حلّ الدول النامية نظراً لتوافر عدة أسباب داخلية كالفساد، التضخم، فشل الاستراتيجيات التنموية، سوء تسيير الدين وأيضاً أسباب خارجية كارتفاع أسعار الفائدة، ارتفاع قيمة الدولار والركود العالمي في الثمانينات، وغير ذلك...

وقد ساهم كلّ ذلك في إلحاق أضرار وخيمة على اقتصادات الدول المديونة على كثير من الصعيد، حيث تناقصت احتياطاتها من العملة الصعبة وضعفّت ثقة الدائنين فيها، كما ضعفت قدرها على الاستيراد ولجأت من جديد للاستدانة فقط لخدمة الديون المتراكمة وغير ذلك من الآثار السلبية.

الفصل الرابع

تطور المديونية الخارجية للجزائر

جامعة سعيد بولاق

تمهيداً:  
مقدمة

لم تكن الجزائر بمنأى عن أزمة المديونية التي عصفت بـ“الاقتصاديات الدول” المدينة في ثمانينيات القرن الماضي، حيث أنّ حدوث ذلك كان أمراً متوقعاً باعتبار أنّ الاقتصاد الجزائري اقتصاد ريعي يعتمد بالأساس على صادراته من المحروقات.

وفي قراءة مقتضبة للتاريخ الاقتصادي للبلد بعيد حصوله على الاستقلال، يتبيّن لنا بوضوح أنّ التعامل مع إشكالية المديونية الخارجية منذ البداية لم يرق إلى مستوى الخطورة التي من المتوقع أن يُخلفها انفجار هذه الأزمة في أيّ لحظة، خاصة وأنّها ترتبط بمتغيرات خارجية كافية بمفردها لإحداث كارثة.

ومحاولة منا لتغطية المسار التاريخي الذي مرّت به مديونية الجزائر الخارجية قبل إعادة الجدولة سنة 1994، سنعرض في الفصل المواري لأهمّ أربع مراحل، أولّها قبل 1970، ثانيها خلال فترة السبعينيات، ثالثها في النصف الأوّل من الثمانينيات ورابعها من سنة 1985 إلى غاية 1993.

## المبحث الأول

### المرحلة الأولى قبل 1970

بعد حصول الجزائر على استقلالها، تجندت لبناء اقتصاد وطني مستقلّ، ولكن نظراً لضعف الموارد المالية آنذاك بحثت للاستدانة من الخارج قصد تعطية هذا النقص. وتعتبر الفترة 1962-1965 فترة انتقالية من اقتصاد استعماري إلى اقتصاد اشتراكي، ورغم أهمية عملية التحول فقد كانت مستويات الاستدانة متواضعة، لكن ومع بداية 1967، شرعت الجزائر في تنفيذ خططات تنمية لتجسيد استراتيجية الصناعات المصنعة التي وضعها الاقتصادي Gérard De bernis، الأمر الذي استدعى البحث عن تمويل خارجي معتبر للمشروع في هذه المشاريع الجبارة المتمثلة في الصناعات القاعدية.

ويبوّضح الجدول أدناه بعض مصادر القروض التي حصلت عليها الجزائر خلال تلك الفترة:

**الجدول 1:** مصادر القروض بين 1962-1971 بمليون دج.

قيمة القرض	التاريخ	البلد
745.000	1967/01/14	ألمانيا
94.668	1964/10/03	فرنسا
24.675	1971/06/23	بلجيكا
27.500	1963/02/22	بلغاريا
196.800	1970/07/21	
68.800	1964/04/15	تشيكسلوفاكيا
1123.400	1963/12/27	الاتحاد السوفيتي
685.389	1964/07/03	
98.400	1963/01/21	يوغسلافيا

**Source:** Banque Algérienne de Développement.

أمّا التوزيع القطاعي خلال هذه الفترة فيوضّح بشكل قاطع إعطاء الأولوية للقطاع الصناعي وهو ما يبيّنه الجدول التالي:

الجدول 2: تخصيص القروض الخارجية حسب القطاعات الاقتصادية بين 1962-1971

مليون دج.

القطاع غير المنتج	كل القطاع المنتج	التجارة	النقل	ال فلاحة	الصناعة	القطاعات
301.820	782.457	35.574	69.991	17.650	659.242	القرض
100	100	4,5	8,9	2,3	84,3	%

**Source:** Banque Algérienne de Développement.

من ناحية أخرى، يُشير الجدول إلى أنَّ القطاع غير المنتج قد استقطب خلال هذه الفترة تقريباً نصف المقدار من التمويل الخارجي الذي حصّن به القطاع المنتج، وُيمكن تبرير ذلك بالنقص الفادح المسجل في جميع القطاعات باعتبار حداثة اقتصاد البلد.

## المبحث الثاني

## المرحلة الثانية 1970-1980

لقد كانت مرحلة السبعينيات مرحلة الاستثمارات الكبرى التي حصّتها الجزائر ببالغ ضخامة سواء بإيراداتها الذاتية (إيرادات المحروقات) أو بالقروض الخارجية. وقد حظي قطاع المحروقات بحصة الأسد من إجمالي الاستثمار الحكومي حيث كان يُمثل 45,1% في المخطط الثلاثي الأول بقيمة 2,3 مليار دولار، ثم بنسبة 44,78% في الفترة (1973-1970) بعدها 23,9 مليار دولار، لذا شهد القطاع نمواً متواصلاً طوال هذه الفترة خاصة وأنّ الجزائر قامت بتأميم المحروقات في 1971، واستفادت من الأوضاع الجيدة للسوق البترولي بداية من 1973.

المجدول 3: الريع البترولي في الاقتصاد الجزائري<sup>(\*)</sup>.

السنوات	أ	ب	ج	د
1973/1970	%29,5	%77,4	304	%3,1
1974	%57,2	%93,2	1176	%1,7
1975	%53,7	%93,1	1078	%2
1976	%54,3	%95	1277	%0,95
1977	%53,8	%96	1374	%0,8
1978	%47,2	%96,1	1321	%0,7
1979	%57,4	%97,6	1981	%0,5

**Source:** Ammar Belhimer, La dette extérieure de l'Algérie, Casbah éditions, Alger, 1998, p. 55.

من خلال المجدول أعلاه، نلمس التطور المعتبر لقطاع المحروقات في الاقتصاد الوطني، فبعدما كانت نسبة المحروقات من إيرادات الصادرات في الفترة 1970-1973 هي 77,4% وصلت في نهاية الفترة إلى 97,6% مما يعني أنّ الاقتصاد يسير بخطى متتسعة صوب الريعية، وهو أمر

(\*) أ: نسبة الجباية البترولية في الإيرادات الميزانية.

ب: نسبة المحروقات من إيرادات الصادرات.

ج: دخل صادرات المحروقات لكل فرد (دج).

د: نسبة المنتجات نصف المصنعة وسلع التجهيزات في موارد الصادرات.

يعتبر القلق خاصّة إذا رأينا على الجانب الآخر التدهور المستمر في نسبة المنتجات نصف المصنعة وسلع التجهيز من إيرادات الصادرات، والخطر كلّ الخطر هو تعزيز تبعية كامل الاقتصاد للأسوق الدولي، فأيّ تدهور في هذه الأخيرة سيجعل الإيرادات تنخفض وبالتالي تراكم المديونية.

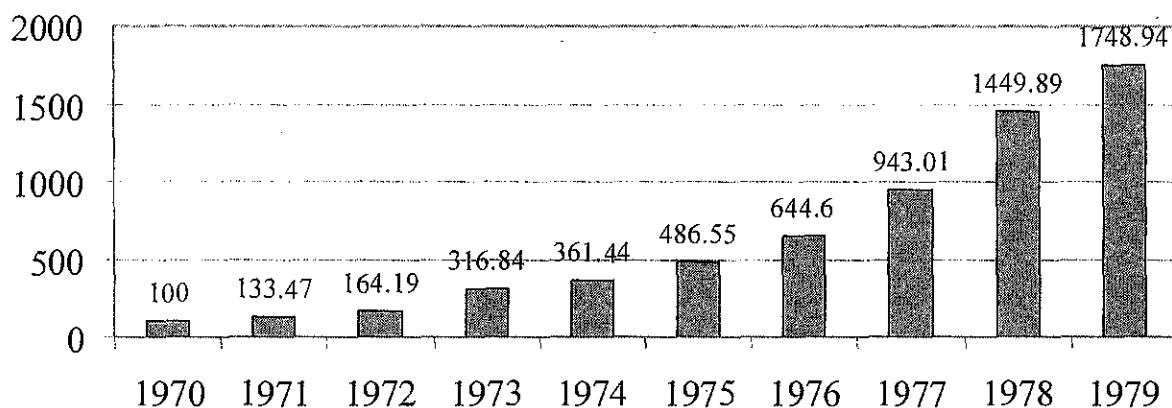
#### الجدول 4: الدين الخارجي في السبعينيات (مليون دولار أمريكي).

مؤشر الزيادة	الدين الخارجي	السنة
100	944	1970
133,47	1260	1971
164,19	1550	1972
316,84	2991	1973
316,44	3412	1974
486,55	4593	1975
644,60	6085	1976
943,01	8902	1977
1449,89	13687	1978
1748,94	16510	1979

**Source:** Ahmed Benbitour, L'Algérie au troisième millénaire, éditions MARINOOR, Alger, 1998, p. 57.

نلاحظ من الجدول النموّ السريع للدين الخارجي خلال هذه المرحلة إذ أنه تضاعف خلال عشرية واحدة فقط بـ 18 مرّة، وهو يدلّ على أنّ مرحلة التصنيع تلك كانت بحق الرحم الذي تكونت فيه المديونية الخارجية للبلد.

#### مؤشر الزيادة



الشكل 1: تطور الدين الخارجي في السبعينيات.

من جانب آخر عرفت خدمة الدين الخارجي خلال هذه الفترة نمواً هائلاً حيث انتقلت قيمتها من 0,05 مليار دولار سنة 1970 لتصل إلى 2,8 مليار دولار نهاية الفترة، أي أنها تضاعفت 62 مرة، وهو في الواقع مؤشر سلبي للغاية.

**الجدول 5:** تطور خدمة الدين الخارجي في السبعينيات (مليون دولار أمريكي).

السنة	الفائدة	الأصل	خدمة الدين
1970	10,10	34,60	44,70
1971	16,50	52,60	69,10
1972	51,60	138,40	190,00
1973	67,20	232,90	300,10
1974	221,00	494,60	715,60
1975	215,20	250,50	465,70
1976	346,10	436,70	782,80
1977	413,40	645,30	1058,70
1978	611,40	903,30	1514,70
1979	1249,70	1558,90	2808,60

**Source:** Ahmed Benbitour, Op.Cit, p. 57.

هذا ويعزى تطور الفوائد إلى ارتفاع أسعار الفائدة خلال الفترة، فمثلاً سنة 1974 بلغت معدل 8,4% لترتفع بعد سنة إلى 9,5% مع العلم بأنّ مؤشر أسعار الاستهلاك في الدول المصنعة انخفض من 12,7% إلى 10,7% مما يعني أنّ معدلات الفائدة الحقيقة أصبحت سالبة في بقية العالم<sup>(1)</sup>.

ومن ضمن الأسباب الأخرى التي كانت وراء تراكم الدين الخارجي هو غياب استراتيجية واضحة لسياسة الاقتراض، ومن ذلك منح السلطات المالية للمؤسسات العمومية حرية البحث عن تمويل خارجي لسد حاجاتها بعد موافقة وزارة المالية حيث يتم تحديد شروط الاقتراض بكل حرية مع المقرضين<sup>(2)</sup>، وغالباً ما كانت هذه الشروط قاسية سواء تعلق الأمر بأسعار الفائدة ومدة السماح ومدة الاقتراض إضافة للعمولات الأخرى.

<sup>(1)</sup> Ahmed Benbitour, Op.Cit, p. 58

<sup>(2)</sup> دريد كامل الشيب، مرجع سابق، ص 136

ويتضح من الجدول أدناه أهمية القروض الخاصة مقارنة بالقروض الرسمية خلال الفترة 1973-1977.

**الجدول 6:** توزيع إجمالي القروض.

السنة	مصادر رسمية %	مصادر خاصة %
1973	16,8	73,2
1974	18,3	81,5
1975	14,5	85,5
1976	12,0	88,0
1977	10,15	89,75

المصدر : عبد الباقى روابح، المديونية الخارجية للجزائر، مذكرة ماجستير، جامعة قسطنطينة، 1994، ص 60.

وينضاف إلى الأسباب سالفة الذكر عدم فعالية الجهاز الإنتاجي باستثناء قطاع المحروقات، وبالرغم من أنّ كثيراً من الصناعات كانت تتطلب استيراد سلع وسيطة وتجهيزات لصيانة بالعملة الصعبة، الأمر الذي كلف الدولة مبالغ طائلة، إلا أنّ المردود كان دون المستوى المطلوب. من جانب آخر، كان عامل النموّ الديمغرافي يعني زيادة الطلب الكلي، الشيء الذي أجبر الدولة على الاستيراد بكميات أكبر من السلع الضرورية والكمالية، وقد كانت الفاتورة الغذائية هي الأثقل طوال الفترة.

**الجدول 7:** تطور نسبة الواردات إلى الناتج المحلي (PIB).

السنة	1978	1977	1973	1969	1967	النسبة %
	48	50	35	31	24	

المصدر : عبد الباقى روابح، مرجع سابق، ص 49.

وعلى الرغم من نمو الصادرات بنسبة أكبر من نمو الواردات خلال الفترة 1973-1979، حيث تضاعفت الصادرات بخمس مرات بينما تضاعفت الواردات بأربع مرات تقريبا، إلا أن الحساب التجاري كان دوما سالبا باستثناء سنين 1974 و1979 وهما الحفظتان اللتان شهدتا ارتفاع أسعار البترول.

**الجدول 8:** تطور الصادرات والواردات (مليون دولار أمريكي).

السنوات	الصادرات	الواردات
1973	1906	2259
1974	4688	4259
1975	4699	5999
1976	5204	5341
1977	6119	7125
1978	6344	8682
1979	9779	8429

**Source:** World tables, 1995.

وقصد بيان عبء الدين الخارجي خلال السبعينيات، كان لزاما استعراض مؤشرات المديونية الخارجية وهي كالتالي:

### أولاً: الجمالي الصافي/الماتج المالي (PIB).

حسب الشكل أدناه، شهد هذا المعيار تذبذبا خلال الفترة، إذ انخفض سنين 1974 و1975 ثم عاود الارتفاع طوال ثلاث سنوات التالية ليعاود الانخفاض سنة 1979.

**الجدول 9:** تطور مؤشر المديونية الخارجية (%) .

السنوات	1979	1978	1977	1976	1975	1974	1973	PIB/الدين
	49,62	51,78	42,31	34,20	29,46	25,67	34,23	

**Source:** World tables, 1995.

### ثانياً: إجمالي الدين/الصادرات.

خلال سنين 1974 و 1975، كان الدين الخارجي أدنى من الصادرات وهو أمر إيجابي، ويُعزى ذلك لتدني مستوى الدين نسبياً من جهة، ومن جهة أخرى لارتفاع عائدات البترول سنة 1973، لكن خلال السنوات الثلاث التالية، تطور الدين بنسبة تفوق تطور الصادرات ليتراجع سنة 1979 بسبب ارتفاع أسعار البترول. وحسب معايير المؤسستين الماليتين أصبحت الجزائر سنين 1978 و 1979 متوسطة الدين (بين 165 و 275 %) بعدما كانت غير مقللة بالدين قبل ذلك (أقلّ من 165%).

**الجدول 10:** تطور مؤشر الدين/الصادرات (%).

السنوات	الدين/الصادرات	1979	1978	1977	1976	1975	1974	1973
	172,36	215,75	145,48	116,48	97,74	72,78	156,93	

**Source:** World tables, 1995.

### ثالثاً: معدل حمامة الدين/الصادرات.

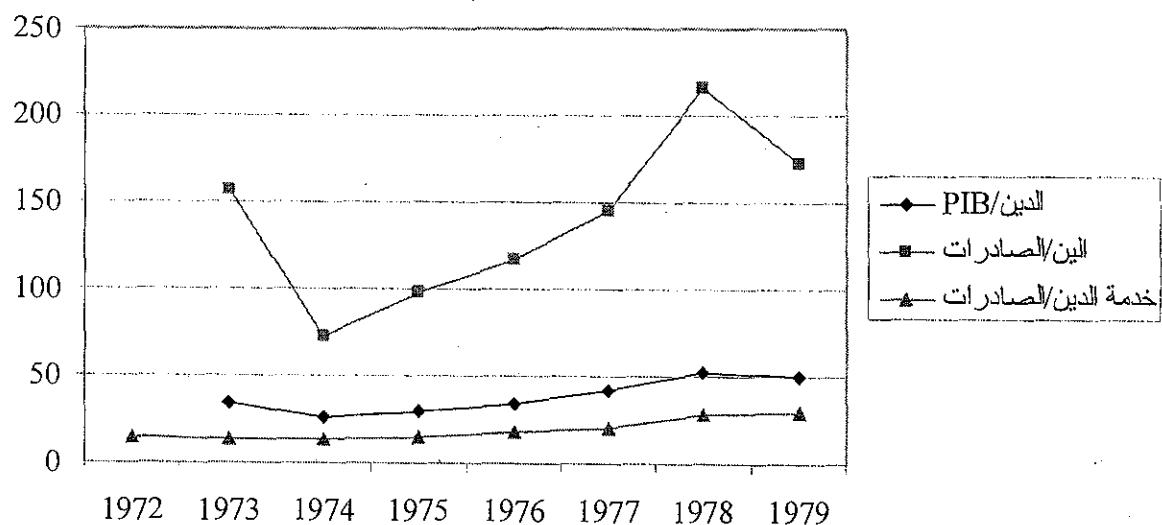
من خلال الجدول أدناه، يتضح أنّ مؤشر خدمة الدين لم يتعذر طوال الفترة نسبة 30 % مما يعني أنّ البلد كان بعيداً كلّ البعد عن أزمة سيولة، ويُعزى ذلك أساساً إلى تحسين إيرادات الصادرات النفطية إلاّ أنه يُسجل النمو المستمر لهذه النسبة وهو بذاته مؤشر سلي لأنّ ذلك يعني تطور المبالغ المقطعة بالعملة الصعبة من الإيرادات والمحصصة فقط لخدمة الدين.

**الجدول 11:** تطور مؤشر المديونية الخارجية (%) .

السنوات	خدمة الدين/الصادرات	1979	1978	1977	1976	1975	1974	1973	1972
	29	28	20,8	18	14,9	13,7	14	15	

المصدر : عبد الباقي رواجح، مرجع سابق، ص 68.

ويمكن إجمال المؤشرات الثلاث في الشكل البياني التالي:



الشكل 2: تطور مؤشرات المديونية.

### المبحث الثالث

#### المرحلة الثالثة 1980-1985

مع مطلع الثمانينيات، وفي ظلّ مناخ سياسي جديد، دخلت الجزائر مرحلة جديدة من البناء الاقتصادي حيث أنّ السياسات التنموية المتّهجة حينذاك قد غيرت من أولويات التنمية الاقتصادية كمحاولة لتصحيح المسار الاقتصادي. فقد تمّ كبح معدلات الصناعة لصالح قطاعات أخرى كالبني التحتية، السكن وغيرها. أمّا المبالغ المخصصة للاستثمارات فانحصرت في تمويل المشاريع القديمة التي عرف إنجازها تأخراً في الفترة السابقة.

وفي سنة 1982، تمت إعادة هيكلة المؤسسات العمومية على أمل تحفيزها على الإنتاج. ومن جهة أخرى، أولت الدولة للقطاع الخاصّ أهمية معتبرة من خلال سنّها لقانون 11-82 من نفس السنة والذي بموجبه تم التصرّح بحوالي ألف مشروع بالنشاط<sup>(1)</sup>.

ويتبّع من خلال هذه المحاولات رغبة المسؤولين في تحسين أداء النظام الإنتاجي للبلد، لكن وبالرغم من ترافق هذه الإصلاحات مع انخفاض الدين الخارجي في هذه الفترة إلا أنها تنطوي على سياسات غير رشيدة على حدّ قول الوزير السابق بن بيتور<sup>(2)</sup>. فقد وجّهت الاستثمارات إلى قطاعات غير متنّعة ودُمّرت المؤسسات العمومية باسم إعادة هيكلتها، ويُضيف أنّ الفشل النّريع الذي مُنّي به هذه السياسات قد غطّى عليها الوضع الجيد للسوق البترولي آنذاك. ولعلّ المثال الذي من شأنه تعزيز ما يذهب إليه الوزير هو فشل الإنتاج الوطني في اقتحام السوق الدولية وتدهور الصادرات خارج المحروقات، فبعدما بلغت نسبة المنتجات نصف المصنّعة وسلح التجهيز 0,8 % سنة 1977، أصبحت 0,5 % سنة 1980 و1981، وبالمقابل شهدت الفترة 1980-1983 نمواً متزايداً في نسبة المحروقات من الصادرات حيث انتقلت من 93,2 % سنة 1974 إلى 98,5 % سنة 1983.

<sup>(1)</sup> عبد الحميد بالوينين، مرجع سابق، ص 53

<sup>(2)</sup> Ahmed Benbitour, Op.Cit, p. 63

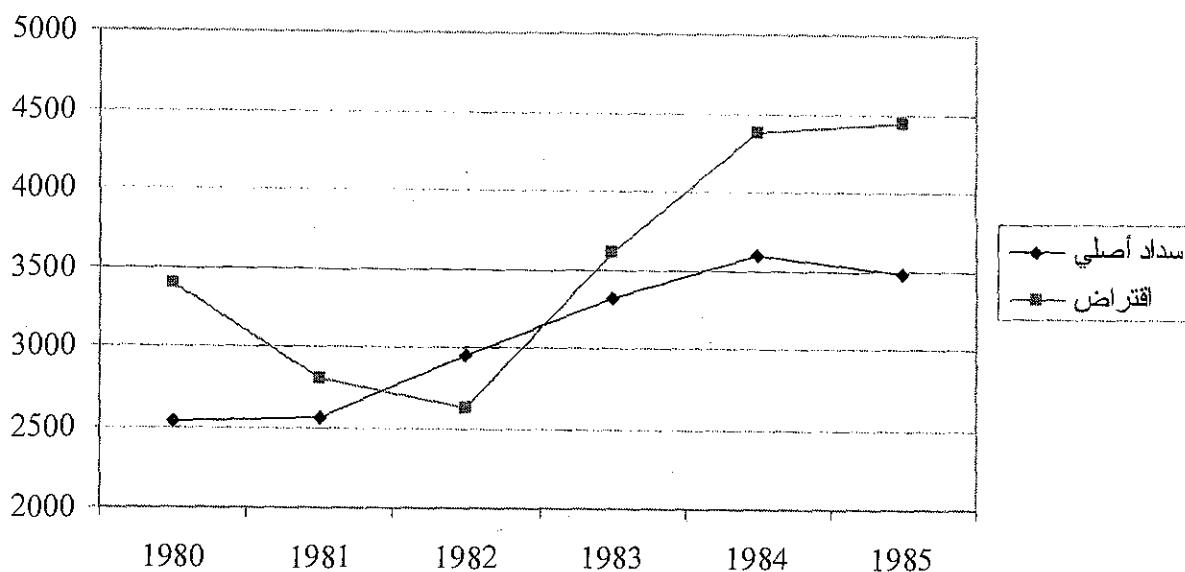
وبطبيعة الحال، فهذا التطور في الأرقام إنما يعكس تدهور الأداء الاقتصادي خلال هذه الفترة حيث أنّ التطور في عائدات البترول قد عزّز من ريعية الاقتصاد الوطني، الأمر الذي يعني أنّ هذا الأخير أصبح تحت رحمة المتغيرات الخارجية المتمثلة أساساً في السوق البترولي وأسعار الدولار. وبناء عليه يمكن القول بأنّ انخفاض الدين الخارجي خلال النصف الأول من الثمانينيات يُعزى بشكل رئيسي إلى هذين المتغيرين إلى جانب عوامل أخرى مثل تجميد بعض الاستثمارات بداية الفترة.

**الجدول 12:** تطور معاير المديونية الخارجية (%).

السنوات	1985	1984	1983	1982	1981	1980
الدين الخارجي	16398	14133	14412	14891	16066	17040
اقتراض جديد	4447	4384	3612	2618	2798	3398
سداد الأصلي	3477	3600	3312	2954	2552	2528
تدفق صافي	+970	+784	+300	-336	+246	+870
معدل خدمة الدين	%36	%37	%34	%31	%26,7	%27,5

**Source:** Ahmed Benbitour, Op.Cit, p. 71.

نستنتج من الجدول أنه على الرغم من انخفاض الدين الخارجي إلا أنّ التدفق الصافي كان موجباً مما يعني أنّ القروض الجديدة (Décaissements) التي حصلت عليها الجزائر تفوق قيمة ما سددته من ديون (أصل القرض) باستثناء سنة 1982. ومن جانب آخر، شهد معدل خدمة الدين الخارجي ارتفاعاً مستمراً انتقل من 27,5% سنة 1980 إلى 37% سنة 1984، وهي زيادة معتبرة في ظرف وجيز.



الشكل 3: تطور معايير المديونية الخارجية (اقراض، سداد الأصلي).

وعلى كل فقد انعكس انخفاض الدين الخارجي بالإيجاب على مؤشرات المديونية، حيث انخفض مؤشر الدين إلى الناتج المحلي (PIB) طوال الفترة كما يوضح ذلك الجدول أدناه، فبعدما بلغت النسبة 45,44 % سنة 1980، انخفضت إلى 28,51 % بعد أربع سنوات وهو تعبير صريح عن تحسن قدرة البلد على الوفاء.

الجدول 13: تطور مؤشر المديونية الخارجية (%).

السنوات	المؤشر	1980	1981	1982	1983	1984	1985
		45,44	41,43	38,95	32,86	28,51	28,42

Source: World tables, 1995.

نفس التبيّحة يدلّ عليها مؤشر الدين إلى الصادرات على الرغم من الارتفاع التدريجي الذي يُيدِّيه هذا الأخير. وما دام أنه لم يتجاوز عتبة 165 % طوال الفترة، فالبلد غير مثقل بالدين وهو قادر على الوفاء بدينه.

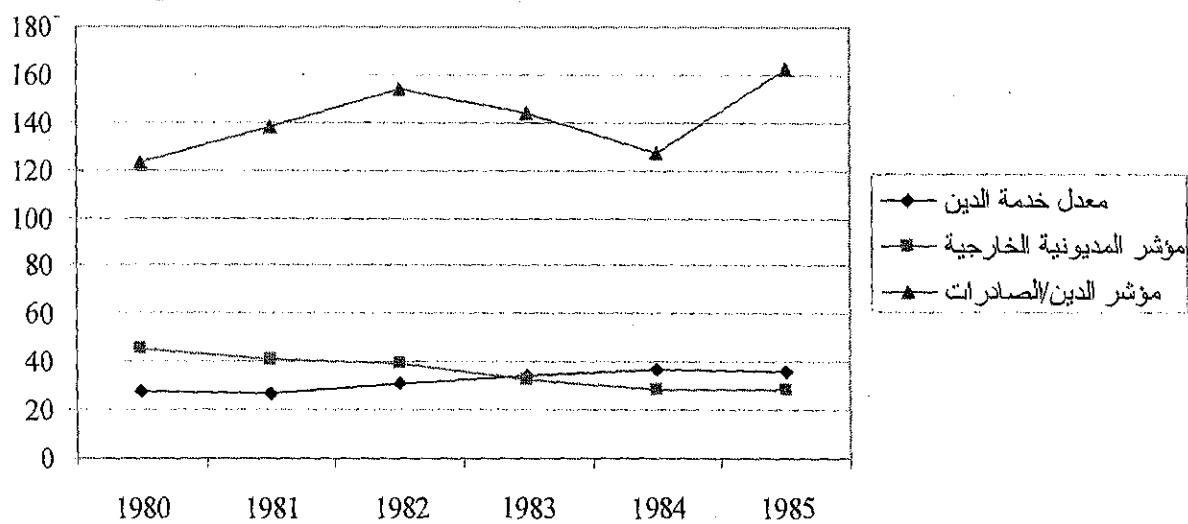
المجدول 14: تطور مؤشر الدين إلى الصادرات (%) .

السنوات	المؤشر
1985	162,4
1984	127,0
1983	143,6
1982	154,2
1981	137,9
1980	123,2

Source: World tables, 1995.

وعلى العكس من تحسّن مؤشرات القدرة على الوفاء، يُشير مؤشر خدمة الدين إلى تدهور سيولة البلد بدليل الارتفاع المستمر في هذا المؤشر (انظر الجدول 12)، فقد تجاوزت النسبة عتبة 30% بدءاً من سنة 1982، الأمر الذي يعني أنّ أزيد من ثلث عائدات الصادرات تُوجه فقط لخدمة الدين الخارجي (الفائدة + الأقساط).

من خلال الشكل التالي، يتبيّن تحسّن قدرة البلد على الوفاء بدينه بينما يُعاني من جانب آخر مشكلة سيولة.



الشكل 4: تطور مؤشرات المديونية.

على كلّ، يعتبر الاقتصاديون النصف الأول من الثمانينيات مرحلة تخفيف من عبء الدين، إلاّ أنّ هذا الانخفاض المسجل لم يُصاحبه عملياً تحسّن معتبر في الجهاز الإنتاجي والإصلاح الاقتصادي.

## المبحث الرابع

### المرحلة الرابعة 1986-1993

إذا كانت الفترة 1980-1985 ثُنعت بمرحلة تخفيف الدين، فإنّ المرحلة التي تليها، على النقيض من ذلك، شهدت تطويراً خطيراً في المديونية، وذلك لترامن جملة من الأسباب الخارجية تتمثل فيما يلي<sup>(1)</sup>:

- 1- انخفاض عائدات الصادرات بسبب الانخفاض الحاد في أسعار البترول، فبعدما كانت 27 دولاراً سنة 1985 أصبحت 14 دولاراً في السنة اللاحقة، وبالتالي انخفضت إيرادات صادرات البترول من 12,7 مليار دولار سنة 1985 إلى 7,9 مليار دولار سنة 1986 أي انخفاض بقيمة مليار دولار.
- 2- التقلب في أسعار الصرف، فإذا كانت 90% من المداخيل بالدولار فإن الدفع يتم بعملات أخرى بنسبة كبيرة، لذا فقد أدى انخفاض الدولار في الفترة 1986-1990 إلى ارتفاع الدين الخارجي بنسبة 80%， وهو الأثر العكسي المسجل في الفترة 1980-1984.
- 3- ارتفاع أسعار الفائدة الحقيقة الموجبة.
- 4- صعوبة الحصول على قروض متوسطة الأجل من البنوك الخاصة.

لاريب، فقد كانت هذه الأسباب مجتمعة كافية لانفجار أزمة المديونية الخارجية في الجزائر وهو أمر بديهي إذا ما علمنا أنّ 98% تقريباً من الصادرات تمثل فقط في المحروقات. وحسب الجدول أدناه، فقد ارتفعت قيمة الدين خلال سنين 1985 و 1987 بنسبة 46% تقريباً وهو رقم يعكس حجم التكلفة التي دفعتها الجزائر إثر وقوع الأزمة.

<sup>(1)</sup> Benbitour, Op.Cit, p. 72

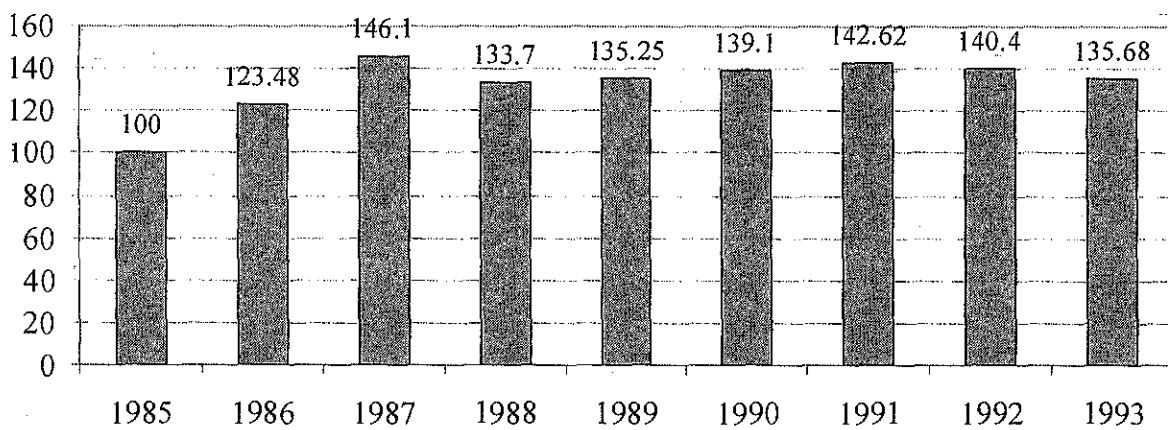
**الجدول 15:** تطور مؤشر المديونية الخارجية (مليار دولار).

السنوات	1990	1989	1988	1987	1986	1985
الدين الخارجي	25,65	24,94	24,66	26,94	22,77	18,44
مؤشر الزيادة	139,1	135,25	133,7	146,1	123,48	100

السنوات	1993	1992	1991
الدين الخارجي	25,02	25,89	26,3
مؤشر الزيادة	135,68	140,4	142,62

**Source:** World tables, 1995.

### مؤشر الزيادة



**الشكل 5:** تطور الدين الخارجي.

لقد أدى ارتفاع الدين الخارجي من جهة، والانخفاض إيرادات البترول من جهة أخرى إلى تضاعف معدّلات خدمة الدين بشكل كبير، فقد انتقل من 35% سنة 1985 ليصل إلى 77% بعد ثلاث سنوات فقط متجاوزا بذلك الضعف.

وطوال المرحلة -بعد سنة 1985- أصبح أكثر من نصف عائدات الصادرات بالعملة الصعبة يُخصص لخدمة الدين، الأمر الذي يهدّد بقوّة سيولة البلد وبالتالي يُضعف من قدرته على تحمل عبء الدين ويجهض محاولاته التنموية.

**المجدول 16:** تطور مؤشر خدمة الدين الخارجي (%).

السنوات	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991	1992
المؤشر	35	54,3	53,0	77	70	60	60,2	64

المصدر : عبد الباقي روابح، مرجع سابق، ص 68.

من ناحية أخرى، تشير الأرقام إلى أن قدرة البلد على خدمة دينه قد تدهورت بعد 1986، فحسب مؤشر الدين الخارجي إلى الصادرات، تم تسجيل تجاوز سقف 275% خلال السنوات 1987، 1988 و 1989 الأمر الذي يعني تحول الدين إلى عبء حقيقي يُثقل كاهل الاقتصاد الوطني.

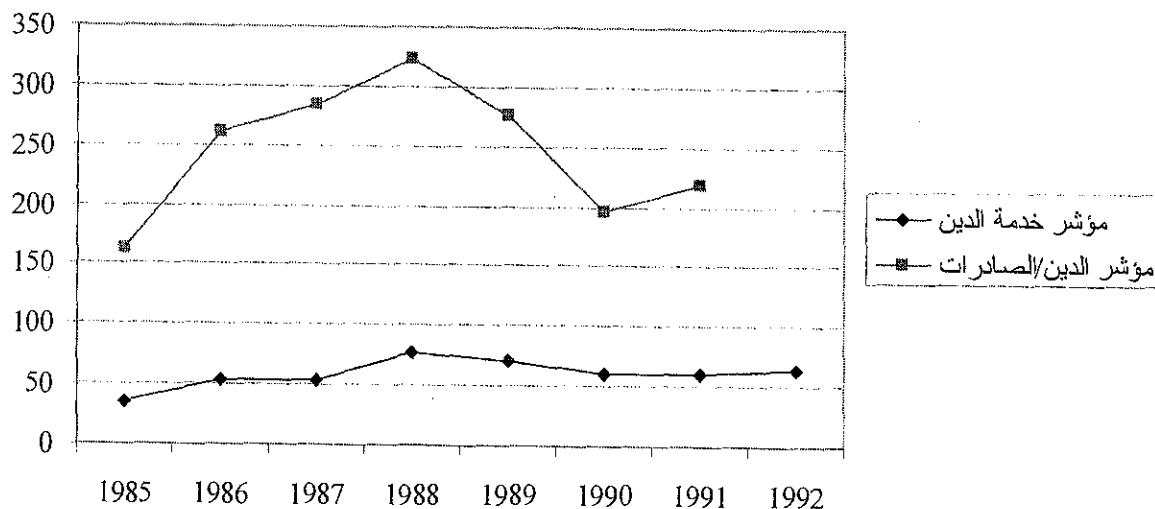
**المجدول 17:** تطور مؤشر الدين إلى الصادرات (%).

السنوات	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991
المؤشر	162,4	260,9	284,7	322,4	275,6	196,3	219,8

Source: World tables, 1995.

ونفس الشيء يُقال عن مؤشر الدين الخارجي إلى الناتج المحلي، حيث أنه هو الآخر شهد ارتفاعا مستمرا لينتقل من نسبة 28,42% سنة 1985 إلى أن يصل إلى 47,44% بعد أربع سنوات فقط أي بزيادة تقدّر بـ 67% تقريبا.

ويُمكن إجمال هذه المؤشرات في الشكل التالي لبيان التطور الحاصل في المديونية الخارجية المتمثل في الأثر السلبي لأزمة 1986 على مستوى كلّ من القدرة على الوفاء والسيولة.



الشكل 6: تطور مؤشرات المديونية.

إلى جانب انخفاض أسعار البترول، أدى انخفاض قيمة الدولار (Dévaluation) إثر انعقاد قمة الدول الصناعية الخمس سنة 1985 إلى ارتفاع حجم الديون المستحقة بالعملات الأخرى، لأنّ انخفاض قيمة الدولار يعني ارتفاع قيم هذه الأخيرة. وتشكل الديون بالعملات الأخرى حوالي 50% من إجمالي الديون، لهذا فائيّ تغيير في هذه العملات سيؤثّر بشكل مباشر ومعتبر على كامل الدين.

المجدول 18: توزيع الديون متوسطة و طويلة الأجل حسب العملات (%).

السنوات								
	العملة	1985	1985	1984	1983	1982	1981	1980
الدولار الأمريكي	48,9	44,5	38,7	37,3	40,0	39,7	35,1	
الفرنك الفرنسي	11,9	12,8	16,0	16,6	14,6	14,8	17,6	
اليen الياباني	15,7	15,4	16,2	15,1	15,6	19,6	20,7	
المارك الألماني	6,5	13,2	10,0	10,3	8,9	6,9	6,7	
عملات أخرى	17	14,1	19,1	20,7	20,9	19,0	19,9	
المجموع	100	100	100	100	100	100	100	

المصدر : بنك الجزائر.

## تطور المرونة الخارجية للجزائر

إذا نظرنا إلى هيكل الديون من حيث مصدر الإقراض، يتبيّن لنا بوضوح الأهمية المعتبرة للمصادر الخاصة مقارنة بالمصادر الرسمية وذلك بالرغم من انخفاضها التدريجي خلال الفترة. وليس ينفي، فالقرص الخاصّة تميّز بارتفاع تكاليفها مقارنة بنظيرتها الرسمية ومن ذلك ارتفاع معدلات الفائدة في الحالات العادّة، ولنا أن نتصوّر الأثر في حال ما ارتفعت أكثر كما حصل في منتصف الثمانينيات.

**الجدول 19:** هيكل الديون من حيث المصدر (%) .

السنوات	الديون	1992	1990	1989	1988	1987	1986	1985
رسمية		26	27,4	28	22,1	18,9	18,8	21,7
خاصة		74	71,6	72	77,9	81,1	81,2	78,3

المصدر : عبد البّاقى رواجع، مرجع سابق، ص 60.

أمّا إذا نظرنا إلى هيكل الديون من حيث المدة، سنلاحظ أن النصيب الأعظم من الديون مشكّل من الديون متوسطة وطويلة الأجل وهي تميّز بخصوصيات أيسر من الديون قصيرة الأجل. ومن خلال الجدول أدناه، سُجّل في السنتين 1987 و 1988 ارتفاعاً ملحوظاً في الدين الخارجية للأجل حيث بلغت 13,5% من إجمالي الدين ثم استقرّت بعد ذلك في حدود 6% وهو أمرٌ إيجابي.

**الجدول 20:** هيكل الدين من حيث المدة (مليون دولار).

السنوات	الدين الخارجي	متوسطة و طويلة الأجل	قصيرة الأجل	قصيرة الأجل / الدين
1985	16,16	14,40	1,75	%10,83
1986	18,44	16,57	1,86	%10,09
1987	22,77	19,62	3,15	%13,83
1988	26,94	23,30	3,64	%13,51
1989	24,66	23,04	1,62	%6,57
1990	24,94	23,33	1,62	%6,50
1991	25,65	24,11	1,54	%6,00
1992	26,30	24,80	1,49	%5,67

Source: World debt tables.

إن تدهور وضعية المديونية الخارجية بعد أزمة 1986 دفع الجزائر إلى أن تلجأ لصندوق النقد الدولي لأول مرة في مאי 1989 ثم لاحقا في جوان 1991 للحصول على قروض الاستعداد الائتماني<sup>(1)</sup>. ففي المرة الأولى حصلت على قروض بقيمة 560 مليون دولار حيث استفادت من 200 مليون دولار في شريحة واحدة و360 مليون دولار كتسهيل تعويضي للخسائر الناجمة عن انخفاض أسعار البترول. وفي المرة الثانية، استفادت الجزائر من قرض بقيمة 400 مليون دولار، تُدفع على أربع مراحل، وطبعا فقد كانت هذه القروض مشروطة بسياسات اقتصادية بهدف ترشيد الأداء الاقتصادي للبلد.

من جانب آخر، قامت الجزائر بإعادة هيكلة<sup>(\*)</sup> (Reprofilage) جانب من ديونها في 1991/09/11، حيث أبرمت اتفاقا مع القرض الليوني Crédit Lyonnais في 1992، حيث أبرمت اتفاقا مع القرض الليوني Crédit Lyonnais في 1991، لإعادة تمويل دين خاص بقيمة 1,45 مليار دولار، كما أبرمت مع إيطاليا اتفاقا حول دين عمومي بقيمة 2,4 مليار دولار<sup>(2)</sup>.

لكن وباعتبار ما تمثله هذه الأرقام من إجمالي الدين، لم تؤد هذه السياسة إلى التخفيف بشكل ملموس من عبء الدين، وحسب الخبراء، فإن الانخفاض المسجل سنة 1992 مقارنة بـ1991 إنما هو نتيجة لأثر معدل الصرف للدولار الأمريكي ليس إلا.

<sup>(1)</sup> سفيان بن بلقاسم، تسيير المديونية الخارجية وسياسات التصحيح الهيكلي في الدول النامية، مذكرة ماجستير، جامعة الجزائر، 1995، ص 61

<sup>(\*)</sup> يقصد بإعادة هيكلة الدين تغيير تشكيله بإعادة جدولته بغية تخفيف خدمة الدين ويتتحقق ذلك بتحويل القروض قصيرة الأجل إلى طويلة الأجل.

<sup>(2)</sup> محمد بلقاسم، الجزائر بين الأزمة الاقتصادية والأزمة السياسية، مطبعة دحلب، 1993، ص 224

۱۷۶

حاولنا من خلال صفحات هذا الفصل دراسة المسار التاريخي الذي قطعه المديونية الخارجية للجزائر، واتضح لنا أنّ ظهور هذه الأخيرة على الواجهة كمشكلة هيكلية ذات أبعاد داخلية وأخرى خارجية لم يكن حدثاً عارضاً، وإنما كان وليد تراكمات تاريخية يمكن اعتبار نقطة بدايتها أوّل مخطط تموي لاستراتيجية الصناعات المصنعة.

وعموماً يمكن تمييز أربع مراحل لتطور المديونية الخارجية قبل بحث الجزائر لنادي باريس سنة 1994. ففي مرحلة الستينيات كانت مستويات المديونية متواضعة، بينما في العشرينية التالية شهدت هذه الأخيرة تطويراً حرجاً باعتبارها مرحلة المديونية الصناعية *Endettement industrialisant*، وفي مرحلة ثالثة بين 1980 و1985، عرفت المديونية انخفاضاً محسوساً لذا تُسمى هذه الفترة بفترة تخفيف الدين *Désendettement*، بعد ذلك كانت أزمة 1986 سبباً كافياً لولوج الجزائر مرحلة جديدة هي الأخطر على الإطلاق، حيث ارتفعت المديونية إلى مستويات قياسية غير مسبوقة.

وفي محاولة من الجزائر لإيجاد مخرج لأزمتها بحثت إلى إعادة جدولة ديونها الرسمية والخاصة مقابل تبّيّنها لبرامج مؤسستي Breton woods.

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

إِحْدَادُ أَرْزَمَةِ الْمَدِيُونِيَّةِ

في ٢٠١٥  
تمهّلات:

انتهينا في الفصل السابق إلى أنّ المديونية الخارجية تمثّل بحق أزمة خانقة لاقتصاد البلد المدين، تجعل منه عرضة لهزّات مالية واقتصادية خطيرة، لذلك يجد البلد المدين نفسه ملزماً بالبحث عن حلول عملية للخروج من عنق الزجاجة أو على أقلّ تقدير التخفيف من وطأة أزمته المالية، وفي الغالب فالخيار المطروح أمامه هو إعادة جدولة ديونه مقابل تبنيه لبرامج تصحيح هيكلية يُصطلح عليها بالشروطية Conditionality، وهي برامج يُشرف عليها كلّ من صندوق النقد الدولي والبنك العالمي.

وفي هذا السياق يأتي الفصل التالي ليسلط الضوء على الترافق الذي يتظرّره منه البلد المدين علاجاً لأزمة مديونيته الخارجية. ويشتمل هذا الفصل على ثلاثة مباحث، حيث سنخصص المبحث الأول للتعرّيف بعملية إعادة الجدولة، وفي المبحث الثاني، سنتطرّق لإعادة الجدولة في نادي باريس والتي تمسّ فقط الديون الرسمية، بينما في المبحث الثالث، سنعرض لإعادة الجدولة في نادي لندن والتي تخصّ فقط الديون الخاصة.

## المبحث الأول

### تعريف إعادة الجدولة

تُعرّف عملية إعادة الجدولة Rééchelonnement على أنها "المرحلة الأولى التي يمرّ بها مدين يقع في العجز في مواجهة التزاماته، والمبدأ الأساسي لإعادة الجدولة هو أن يُصار إلى تحليل المشكلة المطروحة على المدين كمشكلة سهلة. تحت هذا العنوان يبدو من المناسب للدائنين القيام بتنظيم استحقاق الدين لتجنب أزمة مفتوحة"<sup>(1)</sup>.

ويتم تنظيم استحقاق الدين من خلال مفاوضات بين الطرف الدائن والمدين تفضي إلى تمديد فترة السداد بشكل عام، إلى جانب إجراءات أخرى تختلف من بلد آخر على أساس الوضعية الاقتصادية والمالية التي يعيشها، وتمثل هذه الإجراءات في وجود فترة سماح Grace period وإعفاء جانب من الدين، إضافة إلى إجراء تغيير في أسعار الفائدة.

ويُشرف على إعادة الجدولة أحد الناديين، نادي باريس إذا ما كانت الديون رسمية أو نادي لندن إذا ما كانت الديون خاصة.

هذا ويمكن تبرير قرار البلد المدين، المتمثل في طلب إعادة جدولة دينه، بناء على فكرة أساسية مفادها أنّ هذا البلد يوجد في وضع حرج، يجعله غير قادر على سداد دينه بحيث يكون النصيب الأوفر من إيراداته بالعملة الصعبة يُوجه حصصاً لخدمة الدين، وعليه فإعادة الجدولة ستُوفّر للبلد المدين متسعًا زمنيًّا يسمح له بإعادة ترتيب بيته الداخلي وذلك بترشيد مساره الاقتصادي على أمل أن يُسهم ذلك في تحسين قدرته على السداد في المستقبل.

وبالنسبة للبلد الدائن، فإنّ هذا الإجراء سيجعله يطمئن على استرداد دينه المستحق ولو بعد آجال متأخرة.

<sup>(1)</sup> جون كلود برتييمي، مرجع سابق، ص 81

## المبحث الأول

### نادي باريس

#### المطلب الأول: تعریف.

يعتبر نادي باريس مؤسسة غير رسمية، ظهر سنة 1956 لإعادة جدولة ديون الأرجنتين التي أبدت عجزها عن خدمة ديونها المستحقة للدول أوربية<sup>(1)</sup>، ومنذ ذلك التاريخ، أصبح النادي منبراً للدول المدينة الراغبة في إعادة جدولة ديونها الرسمية على أمل التخفيف من أزمة مديونيتها التي ما انفكَّتْ تُثبّط كلّ مجدها التنمويّة.

ومن حيث التنظيم الهيكلي، "يرأس أشغال نادي باريس مدير الخزينة الفرنسي ومتكونٌ إدارته من 15 موظفاً فقط يرتبطون بوزارة المالية الفرنسية، ولكن يقتصر الدور الفرنسي على التنسيق والدعوة للاجتماعات"<sup>(2)</sup>، وهو دور وساطة محض، يجمع المدين بدائنه الرسميين، أعضاء النادي.

ولا يقوم نادي باريس بمنح قروض، لكنه يشطب جانباً من ديون بعض الدول بإيعاز من الدائنين، وأساساً بتكليف من مجموعة السبع G7.

هذا ويقوم النادي بإعادة جدولة الديون الرسمية والديون المضمونة فقط، ولا ينظر في الديون قصيرة الأجل (أقلّ من سنة) أو الديون المستحقة لصندوق النقد الدولي والبنك العالمي<sup>(3)</sup>، كما يقبل بالتفاوض على كلّ من الفوائد والأقساط.

ويعمل النادي بالتنسيق مع صندوق النقد الدولي، القائم بمهمة الحفاظ على سلامة النظام النقدي الدولي، ويتمثّل هذا التعاون في تزويد الصندوق للنادي بالمعطيات المالية والاقتصادية للدول المدينة من جهة، ومن جهة أخرى إشرافه على تطبيق هذه الدول لبرامجها الرّامية للتصحيح الهيكلي.

(1) مجدي محمود شهاب، مرجع سابق، ص 39

(2) صباح نعوش، إعادة الجدولة، ملفات خاصة، موقع الجزيرة [www.aljazeera.net](http://www.aljazeera.net)

(3) صباح نعوش، أزمة المالية الخارجية للدول العربية، ص 110

## المطلب الثاني: مساطق ناما في باريس.

تخضع إعادة الجدولة في إطار نادي باريس إلى ثلاثة مبادئ رئيسية هي<sup>(1)</sup>:

### 1- العجز عن السداد:

يستفيد البلد المدين من إعادة الجدولة إذا تأكّد وجود عجز في ميزان مدفوعاته يجعله غير قادر على خدمة دينه، نتيجة لشح موارده من العملة الصعبة. ويتمثل العجز عن السداد Imminent default في وجود فجوة تمويل، ومن أجل قياسها "يستعمل نادي باريس، خصيصا، إسقاطات إحصائية لميزان مدفوعات البلد المعنى، يقوم بإعدادها صندوق النقد الدولي بحيث تسمح بإعطاء صورة عن الوضعية المالية للبلد خلال السنة المواتية"<sup>(2)</sup>، وبالتالي يتم التأكّد من حقيقة الوضع المالي الحرج الذي يعرفه البلد المدين، وبناء عليه يتم قبول طلب البلد المدين المتمثل في إعادة الجدولة، بجنّبها للعواقب الوخيمة التي قد تلحقضرر بكل الطرفين.

### 2- مشروطية صندوق النقد الدولي:

يرى الدائتون أنّ اللجوء إلى بلد المدين لطلب إعادة الجدولة بسبب تراكم ديونه هو نتيجة حتمية لتبنّيه سياسات اقتصادية غير سليمة، أدّت به للوقوع في اختلالات داخلية وخارجية، وبالتالي فإنّ القبول بخيار إعادة الجدولة يقتضي ضرورة تطبيق سياسات تصحيحية مملأة من قبل صندوق النقد الدولي، وهو شرط مبدئي وأساسي في فلسفة نادي باريس. هذا "ويُصرّ الدائتون على مشروطية صندوق النقد الدولي بهدف التأكّد من أنّ البلد المعنى سيستعمل التسهيل المالي المؤقت، المنحر عن اتفاقية إعادة الجدولة من أجل القيام ببرنامج تعديل وإصلاح"<sup>(3)</sup>.

لكن إذا كان الإصلاح الاقتصادي في الدول المدينة مبدئياً ومنظماً شرعاً لازماً للخروج من محنتها الاقتصادية والمالية، فإنّ ما يؤخذ على نظرة الدائنين إزاء أزمة المديونية، كونها امتداد لأسباب داخلية بحتة تقتضي إصلاحاً داخلياً، إنما هو في الواقع قصور واضح في الرؤية وتعتمد إلقاء المسؤولية كاملة على الدول المدينة المستضعفة وتنصلّ من الواجبات التاريخية، حيث أنه ليس يخفى

<sup>(1)</sup> مجدي محمود شهاب، مرجع سابق، ص 40-43

<sup>(2)</sup> Benoît de la Chapelle Bizot, Op.Cit, p. 30

<sup>(3)</sup> Mickael Graf Von Korff Schmising, Rescheduling of the external Debt: Paris club, in Debt Re-structuring, Document Series n°1, UNITAR, 1992, p. 4

البعد الخارجي للأزمة، لذلك كان لزاماً اتخاذ إجراءات من طرف الدائنين تُسهم في إيجاد حلّ كشطب جانب معتبر من الديون، وذلك إذا ما توفرت نية صادقة من قبلهم.

### 3- شاركة الروا الدائنة في تحمل الديون الخارجية:

على الأطراف الدائنة أن تقوم بتحفيض الديون المستحقة على البلد المدين دون استثناء وذلك قصد الوصول إلى الغاية من إعادة الجدولة. ورغم الاختلاف في طبيعة القروض، أهدافها وأبعادها السياسية، العسكرية أو الاقتصادية، وهدف تلافي الخلاف بين الدائنين في التعامل الأحادي مع البلد المدين، "توصل أعضاء نادي باريس إلى قناعة واتفاق بأنّ جميع الديون التي سبقت تاريخنا معيناً، بعض النظر عن أهدافها وطبيعتها سوف يعاد جدولتها بنفس فترة السداد والتسامح، كما يسمح في نفس الوقت باختلاف الفائدة على الديون المعاد جدولتها من دولة مانحة لأخرى"<sup>(1)</sup>.

وهذا الشكل يمكن إجراء عملية إعادة الجدولة في إطار واضح مؤسس على الاتفاق والتفاهم.

لكن لو أنّ الاتفاق شمل ضرورة إسهام كلّ طرف دائن بحسب متساوية في مسح جانب من الديون لكان للعملية أثراً بالغاً في التخفيف من الأزمة.

### المطلب الثالث: المفاوضات في نادي باريس.

تمّ المفاوضات في نادي باريس على مراحل متباينة، وذلك على النحو التالي<sup>(2)</sup>: يُقدم وزير مالية البلد المدين رسالة إلى سكرتارية نادي باريس مبدياً رغبة بلده طلب إعادة جدولة ديونه الخارجية، وعلى إثر ذلك يقوم النادي بجمع المعلومات الضرورية عن الحالة الاقتصادية والمالية وحجم الدين الخارجي وتقسيماته من حيث المصدر وتاريخ الاستحقاق، ويكون مرجعه في ذلك صندوق النقد الدولي.

بعدها يُوجه رئيس النادي (مدير الخزينة الفرنسي) دعوة إلى ممثلي الدول الدائنة، وممثل الدولة المدينة لحضور الاجتماعات، كما يقوم بدعوة ممثلي كلّ من صندوق النقد الدولي والبنك العالمي بصفة مراقب، وتتمّ المفاوضات بداية بدعوة رئيس النادي للطرف المدين متمثلًا في شخص

<sup>(1)</sup> مجدي محمود شهاب، مرجع سابق، ص 46

<sup>(2)</sup> صباح نوش، إعادة الجدولة، موقع الجزيرة [www.aljazeera.net](http://www.aljazeera.net)

وزير المالية للإفصاح عن طلبه مبرّراً أسباب الطلب وكذا الديون المرغوب في إعادة جدولتها، وخلال الجلسة يحق للدائنين الاستفسار كما يحق للمراقبين التدخل أيضاً. وفي خطوة تالية، يجتمع الدائرون معزّل عن المدين قصد التشاور والتخاذل الإجراءات الملائمة، ثمّ تُعرض على المدين، فإمّا القبول وإلاً العودة بمجدّداً للجتماع في اليوم الموالي إلى غاية حدوث اتفاق بين الطرفين<sup>(1)</sup>.

ويتضمن القرار المتخذ تفاصيل إعادة الجدولة، وهو اتفاق توصية تدعى حكومات الدول الدائنة إلى عقد اتفاقيات ثنائية مع المدين.

هذا ويُمكن إيجاز مراحل سير المفاوضات في نادي باريس في الشكل أدناه:

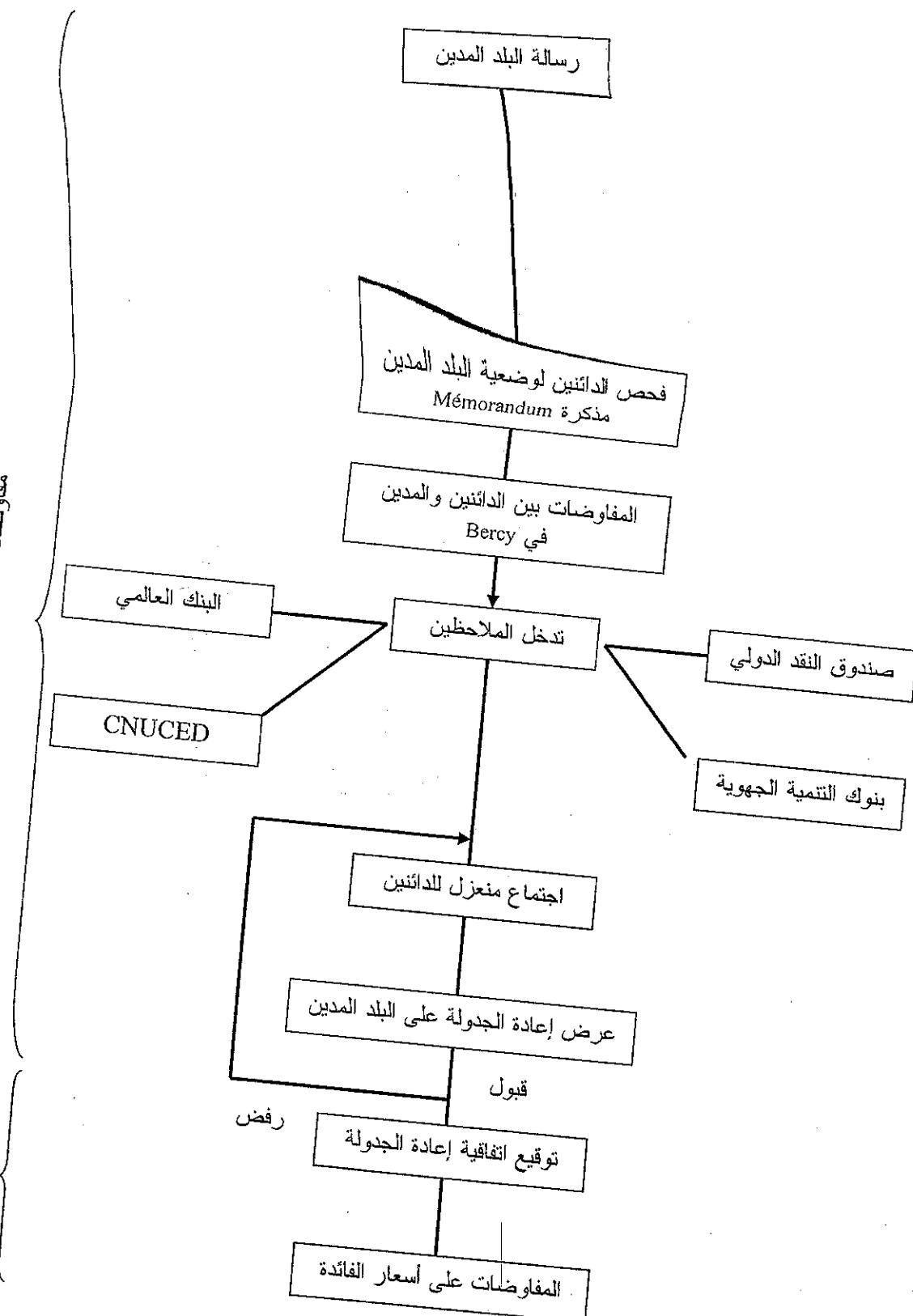
---

<sup>(1)</sup> Benoît de la Chapelle Bizot, Op.Cit, p. 31

الشكل (1): سير المفاوضات في نادي باريس

مفاوضات متعددة الأطراف

مفاوضات ثنائية



**Source:** Benoît de la Chapelle Bizot, Op.Cit, p. 31

ومن أجل السير الحسن للمفاوضات، “ينبغي على الدولة المدينة أن تقدم لهم (الدائنين) ثلاثة ملفات أساسية، يتعلق الأول بتحليل الوضع الاقتصادي والمالي، وينصرف الملف الثاني إلى الحال، جهة وتصنيفها حسب الدول الدائنة وتاريخ استحقاقها، ويتناول الملف الثالث

برنامج الإصلاح الاقتصادي المتفق عليه مع صندوق النقد الدولي<sup>(1)</sup>، وعلى أساس ذلك تبلور لدى الدائنين رؤية واضحة لحالة البلد المدين بحيث يمكن اتخاذ القرارات اللازمة بشأن إعادة جدولة ديونه وذلك وفقاً لمبدأ كلّ حالة على حدة، الذي ينهجه نادي باريس.

### **المطلب الرابع: الملاحة التقنية لإعادة الجدولة.**

يستند نادي باريس في مهمته على مبادئ تقنية تسري على جميع البلدان المدينة الراغبة في إعادة الجدولة:

#### **1- الدين القابل للإعادة الجدولية :Affected debt**

ويتمثل في الدين التعاقد عليه أو المضمون من قبل الحكومات الدائنة أو إحدى وكالاتها لأطراف خاصة أو عامة في البلد المدين، كما يجب ألا يقل الدين المعنى عن السنة ويكون قبل تاريخ معين هو تاريخ التوقف Cut-off Date<sup>(2)</sup>، بحيث لا تخضع الديون بعده لإعادة الجدولة، هذا ويقوم نادي باريس بإعادة جدولة كلّ من الأقساط والفوائد.

#### **2- فترة تجميد السرّاوا :Consolidation period**

وهي الفترة الزمنية الالزامية لتخفيض أعباء الدين، والتي يتم من خلالها تجميد السداد وإعادة الجدولة. وتحبّذ الدول المدينة أن تدوم هذه الفترة بين 2 إلى 5 سنوات، بينما يرى الدائنوون ضرورة قصر الفترة حتى يلزم البلد المدين بتطبيق برنامج الإصلاح المتفق عليه<sup>(3)</sup>، وتعتبر هذه الفترة ضرورية كيما يخفّف الضغط على البلد المدين من جانب خدمة دينه.

#### **3- ترتيبات السرّاوا :**

بعد فترة سماح قد تكون 3 أو 4 سنوات، يقوم البلد المدين بسداد ديونه المعاد جدولتها خلال 4 أو 5 سنوات بدفعات نصف سنوية<sup>(4)</sup>.

<sup>(1)</sup> صباح نعوش، أزمة المالية الخارجية في الدول العربية، ص 110

<sup>(2)</sup> Mickael Graf Von Korff Schmising, Op.Cit, p. 5

<sup>(3)</sup> مجدي محمود شهاب، مرجع سابق، ص 52

<sup>(4)</sup> المرجع نفسه، ص 55

### المبحث الثالث

#### نادي لندن

#### المطلب الأول: تعريف.

يعتبر نادي لندن "تجمع Ad-hoc grouping لبنوك تجارية دائنة لدول العالم الثالث، وعلى عكس نادي باريس، لا يوجد إطار رسمي لإعادة هيكلة ديون البنوك التجارية. وتعود تسمية نادي لندن منذ أصبح النادي يتواجد في لندن، العاصمة التي تعتبر مركز العصب المالي للبنوك الدولية. ولا يعني هذا أن للنادي كيان رسمي يجمع أعضاء دائمين<sup>(1)</sup>"Fixed membership. وإذا كان ما يجمع بين نادي باريس ولندن تخصصهما في إعادة الجدولة، فإن الذي يُفرق بينهما هو تخصص الأول في الديون العامة المستحقة لجهات رسمية، وتخصص الثاني في الديون الخاصة المستحقة لبنوك تجارية.

هذا وتعتبر نشأة نادي لندن حدثة نسبيا مقارنة مع نادي باريس، إذ أنه ظهر فقط مع بداية الثمانينيات إثر انفجار أزمة المكسيك سنة 1982، وهذا لسبعين<sup>(2)</sup>:

**أولاً:** الحجم الكبير للديون الخاصة مقارنة بالديون العامة، حيث أن أربعة أحmas (5/4) الديون معادة الجدولة في الثمانينيات كانت مع المصارف، وليس مع نادي باريس، نظرا لارتفاع معدلات الفائدة عليها واستحقاقات سدادها، وبالتالي كانت إعادة الجدولة ضرورة لا غنى عنها.

**ثانياً:** العدد الكبير للدائنين من المصارف الراغبة في التباحث ثنائيا مع الطرف المدين، دفع هم للتفكير في إنشاء إطار يجمعهم للتيسير والتعاون فيما بينهم بهدف الوصول إلى حلول متوازنة ومقبولة لدى الجميع.

<sup>(1)</sup> Oluwole Akanle, "Reschaduling of the external debt: London club", in : Debt Re-structuring, Document Series n°1, UNITAR, 1992, p. 12

<sup>(2)</sup> جان كلود برثيمي، مرجع سابق، ص 82

## **المطلب الثاني: فتاصل نادٍ لمن.**

يُخضع نادي لندن في نشاطه لإطار تنظيمي معين يتشكل من هيكلين هما<sup>(1)</sup>:

### **1- للجنة الاستشارية للبنوك:** Steering Comitee

نظراً للعدد الهائل من الدائنين المشاركين<sup>(2)</sup> في المفاوضات، بات لزاماً تأسيس مصلحة تختص بالتنسيق، وهي مصلحة غير قانونية، تتكون من كبار البنوك المعنية بإعادة الجدولة، وتعود رئاستها في الغالب لبنك أمريكي نظراً لخبرة البنوك الأمريكية في النقابة المصرفية من جهة، ومن جهة أخرى وزنها المعتبر في تقديم القروض (دائنة بالثلث من إجمالي ديون الدول النامية).

### **2- الجمعية العامة للبنوك:**

تضم الجمعية العامة جميع البنوك المعنية بخصوص التفاوض على ديون بلد مدين ما بحيث يختلف عددها على أساس البلد المعنى.

إنَّ ما تحدِّر الإشارة إليه هو غياب قواعد محكمة مدونة تُحدِّد سير نادي لندن وغياب أمانة دائمة تجمع اللجان الاستشارية، وهو ما يميِّز نادي لندن عن نادي باريس.

كما أنَّ الوصول إلى إجماع بين الدائنين في الجمعية العامة، خاصةً بين البنوك الأمريكية والأوروبية يُعتبر غالباً أمراً عسيراً، لذلك تتدخل اللجنة الاستشارية لإيجاد تسوية بين جميع الأطراف.

## **المطلب الثالث: صياغة إعفاء المطالبة في نادٍ لمن.**

إنَّ المبادئ التي يقوم من خلاتها نادي لندن بإعادة جدولة الديون الخاصة يمكن تصنيفها إلى مبادئ مشتركة مع تلك الخاصة بنادي باريس، وأخرى يختصُّ بها نادي لندن لذاته<sup>(3)</sup>:

### **1- المبادئ المشتركة:**

هناك جملة من المبادئ المشتركة، أهمُّها مبدأ دراسة كلّ حالة على حدة إذ أنه لا يتم التعامل مع جميع المدينين وفق نمط موحد، بل يُخضع كلّ بلد مدين لدراسة خاصة به يتم على أساسها اتخاذ القرار الملائم.

<sup>(1)</sup> Benoît de la Chapelle Bizot, Op.Cit, pp. 38-39

<sup>(2)</sup> مثلاً: 500 بنك شارك في التفاوض على الدين المكسيكي سنة 1982.

<sup>(3)</sup> Benoît de la Chapelle Bizot, Op.Cit, p. 41

إضافة لذلك توجد فترات سماح وسداد غير أنها أقصر في نادي لندن، كما أنّ فترة تحميد الدين هي الأخرى يشترك فيها الناديان.

## 2- مبادئ خاصة بناوي لندن:

هناك ثلاثة فروقات رئيسية بين الديون التي يختصّ بها نادي لندن وتلك التي يختصّ بها نادي باريس، وهي أساساً:

- لا يعالج نادي لندن الدين الرسمي للدول، ولا يقوم بإعادة الجدولة إلا إذا كان الدين يحظى بضمانته به حكومته، وفي ذات الوقت لا يحبّ أن يكون هذا الدين مضموناً من قبل دولة دائنة حيث أنّ الدائن يكون مؤسسة مالية أو مصرفيّة.

- تكون الديون المعنية متوسطة وطويلة الأجل، لكن عادة ما تقوم البنوك في عقودها بإعطاء الاعتبار للديون قصيرة الأجل.

- تختلف خصوصيات الدين المصرفية عن تلك المتعاقد عليها من طرف الدائنين العموميين من حيث سعر الفائدة المتغيّر، سعر الصرف (الدولار)، ...

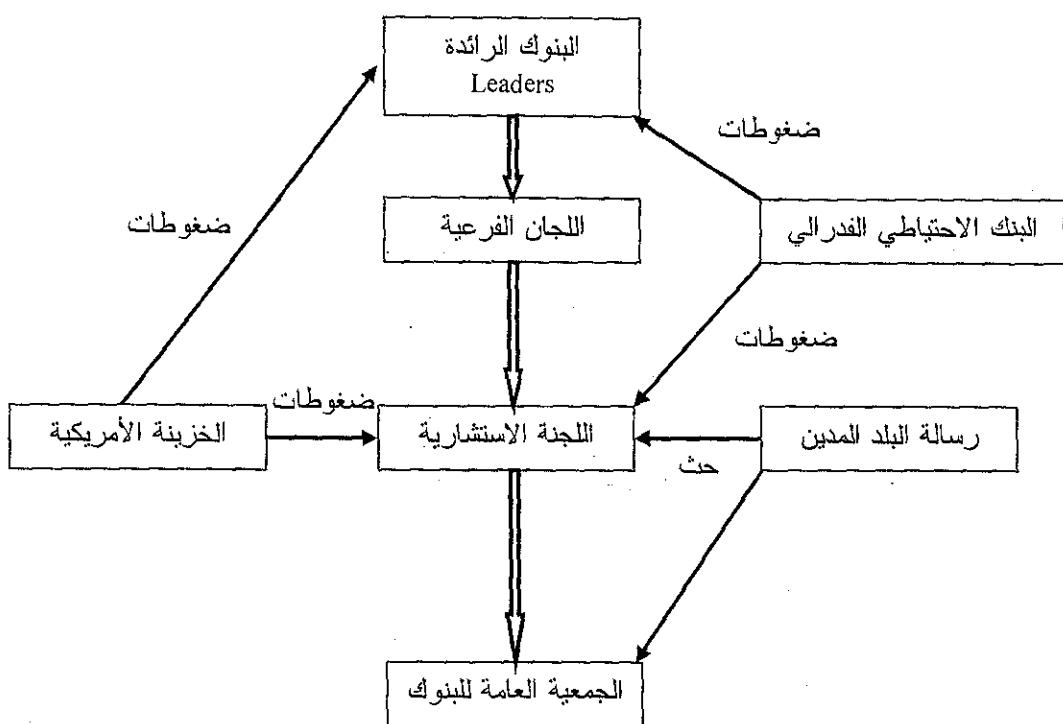
كما أنّ نادي لندن لا يعيد جدولة الفائدة بل فقط رأس المال وعليه يجب تسوية وضعية الفوائد المتأخرة قبل اجتماع النادي.

هذا ويُقدم النادي تمويلاً جديداً أثناء المفاوضات يُسمّى New money كما أنّ أسعار الفائدة تكون مرتفعة مقارنة بنادي باريس.

## المطلب الرابع: المفاوضات في نادي لندن.

يُجسّد الشكل أدناه الكيفية التي من خلالها تدار المفاوضات في نادي لندن، وهي مفاوضات معقدة وتأخذ مدة زمنية طويلة تتم لبضعة أشهر خلافاً لنادي باريس:

**الشكل (2): سير المفاوضات في نادي لندن**



**Source:** Benoît de la Chapelle Bizot, Op.Cit, p. 31

يتم التوصل إلى قرار معين بين الأطراف المعنية في نادي لندن بعد قطع خطوات معينة من التفاوض، ففي مرحلة أولى يعلن البلد المدين عن Moratorium لدىئيه بخصوص تسديد الأقساط، بحيث يُعلن عن تاريخ معين للتوقف، والذي يعني تعليقه لسداد ديونه، يلي ذلك تقديم البلد المدين رسالة نية Lettre d'intention بغية الاستفادة من إعادة هيكلة دينه، وعلى إثر ذلك تشكّل لجنة استشارية، وإلا تجتمع اللجنة السابقة من جديد، تقوم بعمل تحضيري يتمثل في<sup>(1)</sup>:

<sup>(1)</sup> Oluwole Akanle, Op.Cit, pp. 14-15

\* جمع المعطيات Data الخاصة بطبيعة، أنواع وحجم الديون، والذي لا يخص فقط الديون المتعاقد عليها مع الحكومة بل أيضا كل من التزامات البنك المركزي تجاه ديون القطاع الخاص، والديون التي هي على عاتق المصالح، الوكالات والإدارات بشكل عام.

\* تحليل مفصل لهذه الديون بحيث تصنف على أساسه الديون إلى:

- قيم الدين حسب العملة.
- مدفوعات الفوائد والأقساط الناتجة عن تأخير فترات السداد.
- آثار تغيرات أسعار الصرف الخارجي وأسعار الفائدة.
- المدة التي يكون فيها الدين قصير الأجل.

هذا وتشتمل مذكرة المعلومات Information memorandum على ما يلي<sup>(1)</sup>:

- التطورات المالية والاقتصادية الحدية في البلد المدين.
  - الإجراءات الإصلاحية الراهنة والمستقبلية.
  - الاتجاهات الحدية والتنبؤات بخصوص العمليات المالية.
  - حالة ميزان المدفوعات والتجارة الخارجية.
  - الديون القائمة وتنبؤات خدمة الدين.
  - احتياطيات التمويل ومصادر تحصيلها.
- بعد تشكيل اللجنة، يتم التوقيع على اتفاق إطار بينها وبين البلد المدين أين يتم التعرض للمتأخرات التي قد تحصل في مرحلة المفاوضات. ثم يتم التوقيع لاحقا على اتفاق مفصل بين بنوك اللجنة والبلد المدين بحيث يطلع هذا الأخير على كل الشروط المطروحة، وخصوصاً أسعار الفائدة، بعدها يُمرر الاتفاق إلى الجمعية العامة للبنوك كي يتضمن لكل واحد منها الإطلاق عليه وإبداء رأيه فيه.
- ويشترط لحصول إجماع أن تتم موافقة 60% أو ثلثي البنوك.

<sup>(1)</sup> Oluwole Akanle, Op.Cit, pp. 14-15

وكما هو موضح في الشكل (2)، تخضع المفاوضات لضغوطات خارجية<sup>(1)</sup> من جهات معينة، تؤثر بشكل جلي في بحرياتها. وثُبّر الضغوطات بضرورة الحفاظ على سلامة النظام المالي الدولي حتى لا تعمّ الفوضى خاصة وأنّ البنوك الدائنة على المستوى العالمي كثيرة العدد. لقد كان صندوق النقد الدولي أول من ضغط على البنوك قصد تسهيل سير المفاوضات، ويعزى فرض آرائه إلى السلطة التي يتمتع بها على مستوى الاقتصاد الدولي. كما تتمتع الحكومة الأمريكية بوسائل تدخل لفرض رؤاها خلال المفاوضات، فمثلاً تعود رئاسة اللجان في الغالب إلى بنوك أمريكية، كما أنّ هذه الأخيرة لها تواجد قويٌّ في اللجان الاستشارية، وعلى سبيل الذكر كان عدد البنوك الأمريكية سبعة ضمن 13 بنكاً في اللجنة الاستشارية للدين المكسيكي مع العلم أنّ دينها عليه يمثل 30% فقط من إجمالي الدين.

وللحزينة الأمريكية والبنك الفدرالي الأمريكي دورهما المؤثر أيضاً على سير المفاوضات، دور تم تدعيمه وتعزيزه تحديداً مع ظهور مشروع Brady ومشروع Baker اللذين تم اقتراهم من قبل محافظي الخزينة الأمريكية آنذاك Brady وBaker تباعاً.

<sup>(1)</sup> Benoît de la Chapelle Bizot, Op.Cit, pp. 44-45

۱۷

على أمل التخفيف من أزمة المديونية الخارجية، يلحاً البلد المدين لإعادة الجدولة، والتي يرى فيها الوسيلة لإيجاد متسع زمني يسمح له بتصحيح اختلالاته الداخلية والخارجية هدف ترشيد مساره الاقتصادي، على أن تكون الغاية فيما يخصّ المديونية الخارجية هي توفير قدر معتبر من العملة الصعبة، وبالتالي تحسين قدرة البلد المدين على سداد ديونه.

وتم عملية إعادة الجدولة في أحد الناديين؛ إما نادي باريس أو نادي لندن حيث يختص الأول بالديون الرسمية بينما يختص الثاني بالديون الخاصة.

ويُعتبر نادي باريس هو الأقدم من حيث النشأة إذ أنه ظهر سنة 1956 بينما لم يظهر نادي ليدن إلاً مع بداية الثمانينيات إثر انفجار أزمة المكسيك.

ونظراً إلى اختلاف طبيعة الديون المعنية بإعادة الجدولة في الناديين، تختلف بديهيها طبيعة المفاوضات التي تتم بين الدائنين والبلد المدين، كما تختلف أيضاً القواعد التي يقوم عليها كل نادي.

أخيراً، لزم القول بأنّ إعادة الجدولة في جوهرها تأخير تحدمة الدين إلى مواعيد مستقبلية بشروط معينة، وبناء عليه لا يمكن بأيّ حال اعتبارها كوسيلة لحلّ معضلة المديونية التي يصفها كثير من المحللين بالهيكلية، ومن ثمّ فنجاح البلد في التخفيف من حدة مديونيته مرهون بقدرته على إعادة تفعيل أدائه الاقتصادي خلال هذه الفترة، إلاّ أنّ ذلك يتطلب مدة زمنية أطول وإمكانات توفر من تلك التي تتيحها عملية إعادة الجدولة.

الْفَضْلُ لِلشَّانِي

التَّصْحِيحُ الْمِكْلَى

## تمهيد:

يشترط نادي باريس قصد القبول بإعادة جدولة دين الدولة ما قيام هذه الأخيرة بتبنّي برامج التصحيح الهيكلي (PAS) التي تملّيها مؤسّسي Breton woods ويُصطلح على هذه العملية بالشروطية Conditionality.

وبحسب فلسفة هذه المؤسّسات، فإنّ المغزى من تكامل أدوار النادي والمؤسّسين الماليين يتمثّل في منح البلد المدين متنفساً زمنياً يُعفي فيه من خدمة الدين حتى يخفّ الخناق المالي، وفي ذات الوقت قيامه بتنفيذ سياسات اقتصادية تصحيحية بغية ترشيد الأداء الاقتصادي، والذي سيعمل مستقبلاً على جعل البلد قادراً على تحقيق تمويل ذاتي يكون من شأنه خدمة الدين الخارجي وتمويل التنمية.

وعلى ضوء هذه الفكرة، يأتي هذا الفصل للتطرّق بشيء من التفصيل للتصحيح الهيكلي وذلك من خلال عرضه في ثلاثة مباحث رئيسية؛ حيث سنتعرّض في المبحث الأول للفلسفة التي ينطلق منها كلّ من صندوق النقد والبنك العالمي في تعاملهما مع الدول المدينة، ثمّ في المبحث المولاي سنُحاول توضيح مضامين برامج التصحيح الهيكلي بينما ستكلّم في المبحث الأخير عن إشكالية تقييم هذه الأخيرة.

## المبحث الأول

### فلسفة برامج التصحيح الهيكلـي

#### **المطلب الأول: تعريف برامج التصحيح الهيكلـي.**

تُعرّف برامج التصحيح الهيكلـي حسب Gérard de Bernis على أنها "عملية إعادة تنظيم الهياكل الإنتاجية للبلدان المعنية لتحقيق توازن ميزان المدفوعات، وذلك في إطار علاقات اقتصادية دولية مجردة من أيّ سياسة نقدية متشددـة Restrictive<sup>(1)</sup>". والغرض من تبنيّ دولة ما لهذه البرامج هو القضاء على الاختلالات الداخلية والخارجية، المتمثلة في عجز الميزان الجاري، عجز الميزانية والتضخم، والتي تتسبّب في تراكم المديونية الخارجية<sup>(2)</sup>.

ويُعزى ظهور الاختلالات في اقتصاديات الدول النامية إلى جملة من العوامل الداخلية والخارجية، غير أنّ القائمين على مؤسّسي Breton woods، الساهرين على رسم وصفات التصحيح الهيكلـي يُرّكّزون أساساً على العوامل الداخلية، و"بالنسبة لخبراء صندوق النقد الدولي، لا يعود العجز في ميزان المدفوعات فقط للعوامل الخارجية (ارتفاع أسعار المحروقات، مستوى أسعار الفائدة، تدهور معدلات التبادل، ...)، بل أنّ السبب الرئيسي -بالنسبة لهم- يعود للهيكلـيـة الاقتصادية الداخلية وسياسات التنمية المنتهجة من قبل الدول النامية... (منها) النفقات المفرطة، التدخل غير الفعال للحكومات في تحديد الأسعار والأجور، الاهتمام بالقطاع العام على حساب القطاع الخاص"<sup>(3)</sup>.

وبناء على هذه الخلفية، جاءت مضامين برامج التصحيح الهيكلـي موجّهة بشكل مباشر للتصدّي لسلبيات السياسات الداخلية التي تقف وراء الاختلالات الهيكلـية وهي برامج تُحـسّـد عملياً أساسيات المذهب الليبرالي، التي احتوتها لاحقاً طيّات إجماع واشنطن Washington Consensus، لذا يمكن القول "أنّ التصحيح الهيكلـي يرمي إلى تعميم وعولمة مبادئ (يدعوه يعمل،

<sup>(1)</sup> Hakim Ben Hamouda, L'économie politique du post-ajustement, KARTHALA, Paris, 1999, p. 89

<sup>(2)</sup> Yachir Fayçal, L'ajustement structurel dans le tiers monde, CREAD, n°21, 1<sup>er</sup> trimestre 1990, p. 15

<sup>(3)</sup> Boutaleb Kouider, La nature et l'efficience de la politique d'ajustement du FMI, in "Revue Algérienne des sciences juridiques, économiques et politiques", n°3, Alger, 1994, p. 626

دعاه يمر أي مكترات السوق، ويترجم الحقيقة المعاصرة شبه-العالمية، والتي مفادها أنّ السوق الرأسمالي يفتح الطريق الأكثر استدامة، والأكثر يقيناً للازدهار "Prosperité".<sup>(1)</sup>

كل ذلك يأتي في سياق فرض نظرة أحادية الجانب يُتّخذها الأقوياء، القائمون على إدارة المؤسّتين الدوليتين كشرط مسبق لحصول الدول المدينة على المساعدة المالية.

وبحدر الإشارة إلى أنّ تبني وتنفيذ تصحيح هيكلي لا يكون دوماً بمعية مؤسّسي Breton Woods، بل قد يكون من جانب واحد هو البلد المعنى، وذلك تجنبًا للأثار الاجتماعية السيئة التي تخلّفها تلك البرامج، وُتُسمى البرامج التي تُتّخذ من طرف واحد بـ Hétérodoxes.

ويُمّيز في برامج التصحيح الهيكلي PAS جانب التثبيت Stabilisation وجانب التصحيح Ajustement، ويتمثل الأول في سياسات جانب الطلب التي تكون في المدى القصير، أمّا الثاني فيتمثل في سياسات جانب العرض والتي تكون في المدى البعيد. وإذا كان من الضروري التمييز بين الاثنين، فمن المهم التأكيد على أنهما يشتراكان في منطق واحد، معالجة العرض Pathologie من خلال إجراء علاجي Action curative بالنسبة للتثبيت، وإجراء وقائي Préventive بالنسبة للتصحيح.<sup>(2)</sup>

#### 1- سياساته التثبيتية:

وتشتمل في جملة الإجراءات التي تهدف إلى تصحيح الاحتلال في المدى القصير بين العرض والطلب، وذلك من خلال التأثير على جانب الطلب لتقليل الاحتلalات الاقتصادية الكلية<sup>(3)</sup>، وبالتالي فمهمة هذه السياسات هي مواجهة وضع اقتصادي ظرفي، أو ما يصطلح عليه الاقتصاديون عادة معالجة الصدمة Choc therapy، ويؤول الإشراف في هذا الجانب من البرنامج إلى صندوق النقد الدولي مقابل تقديم تسهيلات مالية ترمي إلى تصحيح الاحتلال.

إنّ بعض الجوانب في سياسات التثبيت مستوحى من الكترية، مثل السياسة الميزانية Budgétaire والسياسة الضريبية التي تهدف للتأثير على مستوى وهيكل الطلب الإجمالي، بينما

<sup>(1)</sup> Hocine Benissad, L'ajustement Structurel, OPU, Alger, 1999, p. 6

<sup>(2)</sup> Hakim Ben Hamouda, Op.Cit, p. 89

<sup>(3)</sup> François Bourguignon et al, Ajustement et équité dans les pays en développement, OCDE, 1992, p. 22

البعض الآخر من هذه السياسات فهو مستوحى من النيو كلاسيكية مثل السياسة النقدية وسياسة سعر الصرف Politique Cambiaire التي ترمي إلى توازن أسواق رأس المال والصرف<sup>(1)</sup>. وإنما تتسم برامج التثبيت الاقتصادي بمجموعة ميزات تُعبّر عن أهداف وتوجه صندوق النقد الدولي<sup>(2)</sup>:

\* **ميزة نقدية:** تُركّز على تخفيض سعر الصرف للعملة الوطنية إلى مستوى ملائم مع مراقبة عرض النقود والحجم الحقيقي للائتمان المصرف في الاقتصاد الوطني وبخاصة في القطاع العام.

\* **ميزة اجتماعية:** تُركّز على مراقبة نمو الأجور الحقيقة، ثبيتها والعمل على عدم نموها بصورة سريعة.

\* **ميزة ضريبية:** تقليل النفقات العمومية غير المنتجة وغير الأولوية في بلد يعاني أزمة مدرونية خارجية من جهة، ومن جهة أخرى زيادة الإيرادات العمومية بإعادة النظر في المنظومة الضريبية.

\* **ميزة تقنية مجردة:** تهدف إلى تحرير التجارة الخارجية، أسعار الصرف، أسعار الفائدة، الأجور وأسعار مختلف المنتجات، وهي إجراءات تصبّ كلّها في تحسين الحسابات المالية من خلال تقليل عجز الميزانية العامة والرفع من معدلات الإدخار والاستثمار.

## 2- سياساته التصحيح:

تتمثل في جملة الإجراءات المادفة إلى الزيادة في جانب العرض في المدى الطويل، وهي إجراءات يشرف عليها البنك العالمي، ويعني التصحيح الهيكلـي تغيير بنية الأسعار حتى تُصبح هذه الأخيرة مؤشرات موثوقة، وأن يكون نظام الأسعار قريباً قدر المستطاع من أسعار السوق العالمية، والطريقة المثلث من أجل بلوغ هذا الهدف هي أن تشكّل الأسعار في الأسواق تنافسية في إطار اقتصاد مفتوح، كما أنّ تقليل عوائق إنشاء هذه البنية الخاصة بالأسعار من خلال

<sup>(1)</sup> Yachir Fayçal, Op.Cit, p. 17

<sup>(2)</sup> عبد الفتاح العموص وعبد القادر شعبان، الآثار الاقتصادية والاجتماعية للبرنامج الاقتصادي التصحيحي في تونس، ملتقى حول تقييم سياسات التثبيت الاقتصادي والتكييف الهيكلـي في الأقطار العربية، القاهرة، 1999، ص 272

تحديد التشوّهات Distortions والقضاء على أسبابها يُمثل النواة المركبة لسياسات التصحيح الهيكلي<sup>(1)</sup>:

وتأتي سياسات التصحيح (سياسات جانب العرض) لتكمل سياسات التثبيت، فمن أجل إعادة التوازن في ميزان المدفوعات كان لزاماً التعامل مع كلّ من العرض والطلب؛ العرض من خلال تحفيزه والطلب من خلال الضغط عليه.

وكلّ برنامج تصحيح هيكلي إلّا ويستجيب لمشكلات خصوصية للبلد المعين، على أنّ إعدادها بمعية البنك العالمي يكون مستوحى من فلسفة مشتركة هي ضرورة تحرير المبادلات في الداخل كما في الخارج<sup>(2)</sup>. وفي نطاق أوسع، فإنّ سياسات التصحيح الهيكلي جانب داخلي وآخر خارجي<sup>(3)</sup>:

أ) **داخليا:** يقوم البلد المعين بتطبيق تحرير مالي، إصلاح فلاحي، إعادة هيكلة القطاعين العام وشبه العام، خصوصة القطاع العام.

ب) **خارجيا:** إجراءات متعلقة بالانفتاح الخارجي من خلال القضاء على الاحتكار في التصدير وعرقل الاستيراد، تعديل الصرف عندما تكون العملة الوطنية مقومة بالزيادة Surévaluée، وأساساً التخلّي عن سياسة إحلال الواردات.

هذا وقد شهدت سياسات التصحيح التي يتبنّاها البنك العالمي تطويراً مهماً، يُقسم إلى ثلاث مراحل أساسية<sup>(4)</sup>؛ ففي مرحلة أولى (1981-1984) كان التركيز على إعادة التوازن المالي والاقتصادي، وفي مرحلة ثانية (1984-1986) بدأ البنك يولي اهتماماً للأبعاد الاجتماعية للتصحيح، وفي مرحلة ثالثة (1987-1997) تبني البنك فكرة تقليل الفقر كهدف أساسي في مجهودات التصحيح موازاة مع مبدأ تعزيز النمو.

<sup>(1)</sup> Marc Rffinot, OP.Cit, p. 126

<sup>(2)</sup> François Bourguignon et autres, Op.Cit, p. 25

<sup>(3)</sup> Jean-Pierre Berdot, L'ajustement structurel dans les pays en développement, Une analyse de la faisabilité, in "Revue économique", V49, n°4, Presses des sciences, Paris, Juillet 1998, pp. 1158-1159

<sup>(4)</sup> Bruno Sabasin, Ajustement structurel et lutte contre la pauvreté en Afrique, L'harmattan, Paris, 1999, p. 2

إذا كان يبدو نظرياً وجود فصل بين مهمة كلّ من الصندوق (FMI) في التشبيت والبنك في التصحيح، فإنه في الواقع يوجد تداخل في نشاطهما نظراً للترابط الشديد بين مواطن تدخل كلّ منهما، وعلى سبيل المثال، "فالرجوع إلى توازن الميزانية سيكون له دوماً أثر انكماشي Effet de contraction على الاقتصاد، حيث أنّ كلاً من تقليص النفقات العمومية أو زيادة الإيرادات سيؤثّر سلباً على النشاط والاستثمار في القطاع الخاص... وبالعكس، فتحرير الاقتصاد بشكل قوي، خاصةً تخفيض الحقوق الجمركية أو الاقطاعات على الصادرات سيزيد في عجز الميزانية"<sup>(1)</sup>. لذلك كان لزاماً على المؤسستين الماليتين تنسيق إجراءاتهما تجاه البلد المعنى بالخصوص فيما يتعلق بشروط الاقتراض والتسهيلات المقدّمة من قبلها إذ أنّ كثيراً من شروط قروض البنك العالمي تدخل في صلب تخصّص صندوق النقد (كسعر الصرف مثلاً)، وهذا عادةً ما يتطلّب البنك من البلد المعنى موافقة الصندوق حتى يتسلّى له الحصول على قروضه، والعكس صحيح بالنسبة للصندوق، الذي يشترط موافقة البنك عندما يتعلّق شرطه المسبق بإجراء يدخل في اختصاص البنك، وبناءً على هذا التطور في مهام مؤسسي Breton woods ظهر اصطلاح "المشروطة المتقطعة"، الذي يعني تشابك شروطهما في إطار تعاملهما مع البلد المعنى.

## المطلب الثاني: الـالـنظرية لبرامـج التـصـحـيـحـ الهـيـكـلـيـ.

تنطلق فلسفة المؤسستين الماليتين بخصوص التصحيح الهيكلـي من نظريتين هما النظرية ما بعد الكيتـزـية Post-Keynesien والنـظرـيـةـ الـنيـوـكـلاـسيـكـيـة Néo-classique، حيث تستند النظرية الأولى على طريقة الامتصاص والثانية على الطريقة النقدية.

### 1- طـرـيقـةـ الـامـتصـاصـ: Absorption approach

تعتمد طـرـيقـةـ الـامـتصـاصـ على معادلة التوازن الكلـيـ بين العرض والطلب الكلـيـين<sup>(2)</sup>:

$$Y + M = C + I + G + X$$

حيث: Y: الدخل الوطني.

M: الواردات.

<sup>(1)</sup> محمد ولد محمدو، آثار برامج التصحيح الهيكلـي على تطور ميزان المدفوعات الموريتاني، رسالة ماجستير، جامعة الجزائر، 1999، ص 56

<sup>(2)</sup> بن بلاقـمـ سـفـيانـ، تـسـبـيرـ المـديـونـيـةـ الـخـارـجـيـةـ، رسـالـةـ مـاجـسـتـيرـ، جـامـعـةـ الـجـازـيرـ، 1995ـ، صـ 105ـ

C: الاستهلاك الوطني.

X: الصادرات.

G: النفقات الحكومية.

I: الاستثمار الوطني.

بعد عزل متغيرات التجارة الخارجية جانبا، نحصل على المعادلة التالية:

$$X - M = Y - (C + I + G)$$

ويُعبر المجموع  $(C+I+G)$  عن مفهوم "المتصاص"؛ أي جملة ما يمتصه الاقتصاد من نفقات موجهة لكلّ من الاستهلاك، الاستثمار والإنفاق الحكومي.

حيث B رصيده الميزان التجاري

$$B = X - M \quad \text{إذا وضعا:}$$

حيث A مجموع امتصاص الاقتصاد الوطني

$$A = C + I + G$$

ستحصل على:

$$B = Y - A$$

هذا يعني أنّ رصيد الميزان التجاري ما هو إلّا الفرق بين الدخل والامتصاص وبالتالي فالعجز في الميزان التجاري هو نتيجة لتجاوز الامتصاص للدخل الوطني، ومن أجل إعادة التوازن، أو على الأقل تقليله، هذا العجز فالإجراء المطلوب هو الزيادة في الدخل، وتقليل الإنفاق.

لكن عملياً بالنسبة للدول النامية، التي تتميز بـعدم مرونة بناءها الإنتاجية الهيكيلية، فإنه من الصعوبة يمكن زيادة العرض، لذلك فالخيار المطروح هو الضغط على الطلب الكلي المعبر عنه بالامتصاص.

## 2- الطريقة النقدية Monetary approach

تعتبر الطريقة النقدية مكملة لطريقة الامتصاص، وهي بذلك قراءة من زاوية أخرى للاحتلال في ميزان المدفوعات، فإذا كانت طريقة الامتصاص تعتبر الاحتلال ذات طابع حقيقي، فإنَّ الطريقة النقدية ترى في الاحتلال أنه نتاج ناجم عن وجود إفراط في عرض النقود.

ويعتمد النموذج في الطريقة النقدية على جملة المعادلات التالية<sup>(1)</sup>:

$$M_d = KPY \quad \dots\dots\dots(1)$$

$$M_s = m(C + R) \quad \dots \dots \dots \quad (2)$$

$$P = eP^* \quad \dots \dots \dots (3)$$

<sup>(1)</sup> Marc Raffinot, Op.Cit, pp. 127-128

$$M_d = M_s \quad \dots \dots \dots (4)$$

$$B = \Delta R \quad \dots\dots\dots(5)$$

$M_d$ : الطلب على النقود.

$M_s$ : عرض النقود.

P: مستوى الأسعار الداخلي.

Y: الدخل الوطني.

C: المقابل الداخلي للقاعدة النقدية.

R: صافي الاحتياطي الخارجي.

P\*: مستوى الأسعار الخارجي.

B: رصد میزان المدفوّعات.

K: مقلوب سرعة دوران النقود.

m: مقلوب معامل الاحتياطي المطبق من قبل بنوك الدرجة الثانية.

تعُبَّر المعادلة (1) عن العلاقة الكميّة للنقدود، إذ أنَّ الطلب على النقدود ثابت منسوب إلى الدخل، أمّا المعادلة (2) فتعُبَّر على أنَّ عرض النقدود مرتبط بالمقابل الداخلي (C) Contrepartie والخارجي (R) للقاعدة النقديّة بواسطة المضاعف (m)، أمّا المعادلة (3) فتعُبَّر عن أطروحة السعر الموحد، حيث أنه في بلد ما تكون الأسعار فيه دولية غير أنها معدّلة بسعر الصرف.

المعادلة (4) تفرض وجود توازن في سوق النقد، وأخيراً تشير المعادلة (5) إلى أنَّ رصيد

الميزان الإجمالي هو الفرق فياحتياطي الصرف.

ويقوم النموذج على فرضيتين أساسيتين هما:

\* ثبات الطلب على النقود، والذي لا يرتبط إلا بـمباحثات المبادلات Transactions ويُمثل

جزءا من الدخل الاسمي، الذي يرغب المتعاملون الحصول عليه في شكل سائلة Liquide.

\* الطابع الخارجي *exogène* لعرض النقود ناتج عن قرار مستقلٌ من قبل السلطات النقدية

التي تحدد مستوى الكتلة النقدية.

وبناء على المعادلات السابقة يمكن إيجاد علاقة بين رصيد ميزان المدفوعات، مثلا في مستوى الاحتياطي  $R$  وعرض النقود  $C$ ، وذلك في المعادلة التالية:

$$R = (K/m) eP^*Y - C$$

يتضح من خلال المعادلة، في ظل ثبات معدل الصرف ومستوى الدخل (المدى القصير)، وبافتراض ثبات المعاملات  $K/m$ ، أن رصيد ميزان المدفوعات يرتبط فقط بمستوى القرض الداخلي من طرف البنك المركزي، وعليه فأي احتلال في الميزان إنما مردّه إلى إفراط في عرض النقود. وفي حالة وجود عجز، يقترح صندوق النقد وضع سقف Plafonnement للإقراض البنكي للدولة، وضع حدود للجوء إلى المديونية الخارجية والضغط على الإنفاق الحكومي، وفي هذا السياق يقترح الصندوق جملة الإجراءات التالية<sup>(1)</sup>:

- تعديل Modérer الزيادة في الأسعار.
- تعديل عرض مناسب العمل.
- تقليل الإنفاق على الاستثمار.
- تقليل نفقات التحويل (الدعم).

إضافة إلى تخفيض قيمة العملة التي لها أثر في تخفيض العجز الخارجي من خلال الأثرين

التاليين:

\* أثر على الدخل: يؤدي تخفيض قيمة العملة إلى ارتفاع أسعار المنتجات المستوردة وبالتالي ارتفاع المستوى الداخلي العام للأسعار، أي حدوث أثر انكمashi على الدخل الحقيقي، لذا ينخفض الطلب الداخلي.

\* أثر على الأسعار: يكون لتخفيض قيمة العملة أثر إيجابي على الطلب الأجنبي، على السلع الوطنية المصدرة وأيضا على الطلب الموجه للقطاع الذي يُفتح سلعا مماثلة للسلع المستوردة.

<sup>(1)</sup> Hakim Ben Hamouda, Op.Cit, p. 92

### المطلب الثالث: تمويل برامج التحفيز الفيصل.

يحصل البلد المعنى بالتصحيح الهيكلي على تمويل في شكل قروض وتسهيلات من صندوق النقد والبنك الدولي على أمل التصدي لاحتلالاته الداخلية والخارجية ومن ثم النهوض بالاقتصاد من جديد، ولأنه لكلّ من الصندوق والبنك اختصاص متمايز في تعاملهما مع البلد المعنى، وبالرغم من تداخل إجراءاهما، فإن تحصيل مواردهما وكيفية استخدامها يختلفان، وعليه يستدعي الأمر التطرق لكلّ منهما بشكل منفصل:

#### I- بالنسبة لصندوق النقد الدولي:

تمثل موارد صندوق النقد أساساً في رأسه المكون من حصص Quotes-parts الدول الأعضاء وموارد من جهات مختلفة، ويعُبر عن الحصص بوحدات السحب الخاصة<sup>(\*)</sup>, DTS, والتي تعكس الحجم النسبي لكل اقتصاد عضو في الصندوق، فهي تحدّد عدد أصوات العضو الذي يُحسب على أساس صوت واحد لكل 100 ألف وحدة حقوق سحب خاصة من حصّة البلد مضافة إليها 250 صوتاً أساسياً، هي حق كل بلد<sup>(1)</sup>, ويتم تشكيل هذه الحصة على النحو التالي: 25% من الحصة يدفعه البلد في شكل ذهب وأو عملات صعبة و75% المتبقية تُدفع بالعملة الوطنية.

وفيما يتعلّق بموارد الصندوق الأخرى التي تُستخدم لإقراض الدول فتتمثل في موارد مجموعة "الاتفاق العام للإقراض"<sup>(2)</sup> General agreement to borrow وهي قروض يحصل عليها الصندوق من قبل 12 دولة منذ 1961، كما يحصل الصندوق على موارد من مصادر رسمية تتمثل في "البنوك المركزية لبعض الدول الأعضاء ومن سويسرا، وبنك التسويات الدولية... وأنباء أزمة المديونية العالمية حصل الصندوق على موارد جديدة لتقديم تسهيلات معينة لمدة طويلة وبفوائد منخفضة، وكان مصدر معظم هذه التسهيلات قروضاً ومنحاً حصل عليها الصندوق من البنوك المركزية وبعض الحكومات"<sup>(3)</sup>.

<sup>(\*)</sup> وحدات حسابية تعادل تقريباً 1,456 \$، وهي أصل احتياطي دولي، ابتكره الصندوق سنة 1969.

<sup>(1)</sup> محمد ولد محمدو، مرجع سابق، ص 56

<sup>(2)</sup> Maâmar Boudersa, Le FMI ce monstre de Paris, éditions Révolution Africaine, Alger, 1994, p. 18

<sup>(3)</sup> عبد العزيز عجيبة، مرجع سابق، ص 225

أما فيما يخص استخدامات الصندوق المتمثلة في القروض والتسهيلات التي يُقدمها للدول الأعضاء، فتكون في شكل شريحة احتياطية وشرايع ائتمانية، حيث يتم سحب الأولى من خلال مبادلة عملة البلد بمقدار معادل من عملات الأعضاء الآخرين أو بحقوق السحب الخاصة DTS، بشرط أن يقوم البلد المعنوي بإعادة شراء عملته الخاصة باستخدام عملات بلدان أخرى أو حقوق السحب الأخرى<sup>(1)</sup>، مع العلم أن الصندوق يتناهى رسوما على هذا السحب.

وفيما يتعلق بالشرايع الائتمانية، فإن البلد المعنوي بإمكانه الحصول على قروضها، ولكن مع احترام ما يفرضه الصندوق من قواعد وشروط<sup>(2)</sup>، حيث أن هذه الشرايع Tranches مقسمة إلى أربعة أجزاء، يتم سحب الجزء الأول منها دون قيود بينما يستدعي سحب بقية الأجزاء موافقة الصندوق المتمثلة في شرطية تطبيق برامج اقتصادية (برامج التثبيت)، وتنتمي عملية السحب هذه في إطار ما يُسمى باتفاقية الاستعداد الائتماني (Stand-by agreement). وتشتمل أيضا بترتيبات المساعدة أو اتفاق الدعم، الذي هو تأكيد للسحب يقرره المدراء التنفيذيون بالصندوق<sup>(3)</sup>، ويتضمن وثيقة تشير في البداية إلى خطاب النوايا Lettre d'intention الذي قدّمه حكومة البلد المعنوي وكذا المذكرات الملحوظة، وتوّكّد على أن الموافقة على هذا الاتفاق تستند إلى سياسات موصوفة في الخطاب وملحقاته، كما تتضمن الوثيقة تاريخ الاتفاق ومدّته ومقدار السحب الإجمالي وطرق تقسيطه، ومقدار العمولات اللازم دفعها وكذا التزامات تسديد السحبوبات والشروط الخاصة بتعليق السحب وشروطه السحبوبات.

أما بخصوص التسهيلات التمويلية الميسرة التي يُقدمها الصندوق فيما يخص تمويل برامج التصحيح الهيكلي، فهناك شكلان أساسيان:

### 1- تسهيل التصحيح الهيكلي FAS:

استحدث سنة 1986، وهو موجّه أساسا للدول ذات الدخل المنخفض، والتي كان عددها 72 دولة سنة 1992، ويرمى هذا التسهيل إلى معالجة الاختلالات باعتبار أن هذه الدول تعاني من مشاكل واحتلالات هيكيلية في موازين مدفوعاتها. وما يميّز هذا التسهيل هو تدّني معدل الفائدة (0,5%) مع إمكانية وصول المبلغ المقدم إلى مستوى 70% من حصة البلد العضو في الصندوق،

<sup>(1)</sup> أحمد عادل حشيش، العلاقات الاقتصادية الدولية، دار الجامعة الجديدة للنشر، الإسكندرية، 2000، ص 52

<sup>(2)</sup> دريد كامل، صالح الشبيب، مرجع سابق، ص 93

<sup>(3)</sup> محمد ولد محمدو، مرجع سابق، ص 58

شريطة تقديم برنامج مقبول للإصلاح الاقتصادي، يُصطلح عليه بالوثيقة الإطار للسياسة الاقتصادية *Le document-cadre de la politique économique*، ويُقدم المبلغ في فترة ثلاث سنوات على أن يتم السداد في فترة تتراوح بين خمس سنوات ونصف إلى عشر سنوات على شكل أقساط ثلث سنوية<sup>(1)</sup>.

## 2- تسهيل التصحیح الهیکلی المعزز FASR :

ابتكر سنة 1987 في سياق استكمال التسهيل السابق الذي فشل في احتواء نتائج أزمة المديونية<sup>(2)</sup>، وقد تم توسيعه وتطويره سنة 1994، غير أنه احتفظ بنفس شروط التسهيل ونفس المستفيدين. وقد يصل مبلغه إلى غاية 190% من حصة البلد العضو، واستثنائياً 255%， "ويدفع صندوق النقد الدولي قروض التسهيل التمويلي المعزز للتصحيح الهيكلي على أساس نصف سنوي ويبدأ الدفع بعد الموافقة على اتفاق سنوي تبعه دفعات أخرى تتوقف على تقييد البلد المعنوي. معايير الأداء وعلى إنجاز استعراض الفترة لتنفيذ الاتفاق التمويلي، ويتم تسديد القروض على عشرة أقساط نصف سنوية تبدأ بعد خمس سنوات ونصف من بدء الدفع وتنتهي بعد 10 سنوات من هذا التاريخ، أما معدل الفائدة فهو 0,5% سنوياً، وفي نهاية أبريل 1996 كان عدد برامجه 28 اتفاقاً<sup>(3)</sup>.

إذن، فمن خلال هذين الشكلين من التسهيل التمويلي تدرج استراتيجية الصندوق في سبيل إنجاح برامج التصحیح الهیکلی التي يوصي بها الدول المعنية والتي لا يهدف من ورائها للقضاء على الاختلالات وحسب بل أيضاً التوفيق بين التصحیح والتنمية، وتحقيق معدلات نمو عالية في الأمد البعيد.

<sup>(1)</sup> عبد المجيد قدی، المدخل إلى السياسات الاقتصادية الكلية، دیوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 2003، ص 283  
<sup>(2)</sup> Maâmar Boudersa, Op.Cit, p. 29

<sup>(3)</sup> محمد ولد محمدو، مرجع سابق، ص 61

## II- بالنسبة للبنك العالمي:

إن الموارد التي يحصل عليها البنك العالمي هي الأخرى متعددة المصادر، وتمثل أساسا فيما

يلـي<sup>(1)</sup>:

رأسمال البنك الخاص المكتسب من قبل الدول الأعضاء والمشكل من النسب التالية: 20% منه واجبة الدفع منها 2% بالذهب أو بالدولار و18% بالعملة الوطنية والتي لا يملك البنك حق استخدامها في الإقراض إلا بموافقة البلد العضو، أما الباقـي (80%) من رأس المال، فهو غير واجب الدفع، يعني أنه لا يكون متاحـاً للبنـك، لكن يطلب دفعـه لمواجهة البنك للتزاماته الناشئة عن عملياته المتعلقة بموارد اقتراضـها أو قروضـ قدـم عنها كفالة.

ويتـضح أنـ البنك لا يـرتكـز بالأسـاس على رأسـمالـهـ في الإـقـراضـ، خـاصـةـ وأنـ نـسـبةـ قـلـيلـةـ فقطـ منهـ تكونـ بالـذهبـ أوـ العـملـةـ الصـعـبةـ، وـمـرـدـ ذـلـكـ كـوـنـ الـبـنـكـ يـعـتمـدـ بشـكـلـ رـئـيـسيـ عـلـىـ الـاقـراضـ مـنـ الـأـسـوـاقـ الـدـولـيـةـ فيـ شـكـلـ سـنـدـاتـ وـإـعادـةـ إـقـراضـهاـ مـنـ جـدـيدـ، وـلـكـنـ شـرـيـطـةـ حـصـولـهـ عـلـىـ موـافـقـةـ كـلـ مـنـ الـعـضـوـ الـذـيـ يـقـرـضـ مـنـ أـسـوـاقـهـ وـكـذـاـ العـضـوـ الـذـيـ يـتـمـ إـقـراضـ بـعـمـلـتـهـ، مـعـ القـبـولـ بـيـمـكـانـيـةـ تـحـوـيلـ هـذـهـ القـرـوـضـ إـلـىـ عـمـلـاتـ أـعـضـاءـ آخـرـينـ.

أما المورد الآخر، فيـتـمـثـلـ فيـ الفـائـضـ المـتـجـمـعـ لـدىـ الـبـنـكـ نـتـيـجـةـ الـعـمـوـلـاتـ وـالـفـوـائـدـ وـالـعـوـادـ علىـ مـوـارـدـ الـيـتـمـ يـحـصـلـ عـلـيـهاـ.

وفيـماـ يـتـعـلـقـ باـسـتـخـدـامـ هـذـهـ مـوـارـدـ، يـقـومـ الـبـنـكـ بـتـموـيلـ أـعـضـاءـهـ فيـ شـكـلـ قـرـوـضـ مـتوـسـطةـ وـطـوـيـلةـ الـأـجـلـ مـوـجـهـةـ لـمـشـرـوـعـاتـ أـوـلـوـيـةـ تـنـدـرـجـ فيـ سـيـاقـ دـفـعـ عـجلـةـ التـنـمـيـةـ الـاـقـتـصـاديـةـ.

سنة 1980، استـحدثـ الـبـنـكـ قـرـوـضـ التـصـحـيـحـ الهـيـكـلـيـ<sup>(2)</sup>، وـالـيـتـمـ لاـ تـخـتـلـفـ كـثـيرـاـ منـ حيثـ أـهـدـافـهـ وـمـضـمـونـهـ عـنـ تـلـكـ المـقـدـمةـ منـ طـرـفـ صـنـدـوقـ النـقـدـ، وـتـقـدـمـ قـرـوـضـ الـبـنـكـ بـنـاءـ عـلـىـ شـرـطـيـنـ هـمـاـ ضـرـورـةـ وـجـودـ خـلـلـ كـبـيرـ فيـ مـيزـانـ الـمـدـفـوعـاتـ يـصـعـبـ اـحـتوـاؤـهـ فيـ المـدـىـ القـصـيرـ، وـكـذـاـ وـجـودـ اـسـتـعـدـادـ لـدىـ الـبـلـدـ لـتـنـفـيـذـ بـرـامـجـ التـصـحـيـحـ الهـيـكـلـيـ.

<sup>(1)</sup> عـادـلـ حـشـيشـ وـمـجـدـيـ شـهـابـ، الـاـقـتـصـادـ الـدـولـيـ، الدـارـ الجـامـعـيـةـ، بـيـرـوـتـ، صـ 292

<sup>(2)</sup> عـادـلـ حـشـيشـ، مـرـجـعـ سـابـقـ، صـ 177

وتحضُّر قروض هذه البرامج إلى مستوىً مشروطيةً عالٍ، ممثلاً في كفاءة استخدام الموارد (من حيث معايير الاستثمار وأولوياته)، سياسات الأسعار والحوافز في شتى القطاعات)، وتبعد الموارد اللازمة للتنمية من خلال دور القطاع الخاص، الخصخصة، إدارة الدين العام الداخلي والخارجي، سياسات الموازنة العامة، إلى جانب تحرير التجارة الخارجية وإصلاح النظام المالي. هذا وبقِمَةِ البنك بتقدِيمِ القروض في شكل أقساط بحيث تكون مرتبطة نظرياً بالتطبيق الفعلي لتوصيات البنك، حيث يتمّ وقف الإقراض في حال ما تتعارض البلد عن أداء مهمته مع إمكانية استئناف إقراضه بعد سنة في حال إبداء السلطات رغبة حقيقة في تنفيذ البرنامج.

## المبحث الثاني

### مضمون برامج التصحيح الهيكلي

#### المطلب الأول: برامج تنمية الموارد المالية التثبيتية.

وفقا للرؤيا النقدية التي ينطلق منها صندوق النقد، فالاحتلال في ميزان المدفوعات إنما هو نتيجة للإفراط الزائد في مكونات الطلب الداخلي، بمعنى وجود إفراط في الاستهلاك المحلي أو إفراط في الاستثمار أو في كليهما. لذلك يستهدف صندوق النقد -في إطار برنامج التثبيت Stabilisation- في المدى القصير خفض مستوى الطلب المحلي، الذي من المتوقع أن ينعكس بالإيجاب على وضع الميزان الجاري من خلال تخفيض العجز فيه، وبالتالي رفع قدرة البلد على خدمة دينه مستقبلاً.

ويرى الصندوق أنَّ الغرض من التأثير على الطلب المحلي هو القضاء على التضخم Inflation، ومن ثمَّ الاتجاه بالسياسة المقترحة إلى أهمِّ مصادر هذا التضخم<sup>(1)</sup>، وهو العجز في الميزانية العامة للدولة من خلال زيادة الإيرادات وخفض النفقات، وفي ذات الوقت السعي لتنمية موارد البلد من العملة الصعبة عن طريق تخفيض قيمة العملة الوطنية Dévaluation، التي من المتوقع أن تكون سبباً في زيادة الطلب على الإنتاج المحلي، أي تحفيز التصدير من جهة، ومن جهة أخرى خفض الطلب على الإنتاج الأجنبي بمعنى تقليل الاستيراد. هكذا، يكون تحصيل أكبر من العملة الصعبة عملاً في خدمة الدين الخارجي، وبالتالي تحسين قدرة البلد على السداد.

إجمالاً، تتمثلُ سياسات صندوق النقد، في إطار برنامج التثبيت، في ثلاثة محاور أساسية هي السياسة المتعلقة بالميزانية العامة للدولة، سياسة سعر الصرف والسياسة النقدية.

<sup>(1)</sup> محمد بن احمر، مرجع سابق، ص 43

## I- سياسة الميزانية العامة:

ت تكون الميزانية العامة من جانبين هما الإيرادات والنفقات العمومية، ويحدث العجز فيها عندما لا تكفي الإيرادات لتغطية ما يلزم من نفقات، ويعبر عن ذلك بالعجز الداخلي، ومن أجل سد هذا العجز، يلجأ البلد لعدة خيارات مثل الاقتراض سواء من الداخل أو الخارج، خلق نقود جديدة، خفض الاحتياطي الأجنبي وترامك المتأخرات المستحقة لدى الدائنين<sup>(1)</sup>.

غير أن اللجوء إلى مثل هذه الخيارات، سيقود في النهاية إلى أحطر أكثر ضرراً، حيث أن الاقتراض الخارجي سيؤزّم حالة البلد فيما يخصّ المديونية الخارجية، كما أن الاقتراض الداخلي قد يدفع بأسعار الفائدة للارتفاع وبالتالي التأثير سلباً على القطاع الخاص، أمّا خلق نقود جديدة دون مقابل سيؤدي لا محالة إلى تفاقم التضخم.

وبخيبة هذه الخيارات الفاشلة، يوصي صندوق النقد بضرورة التعامل بشكل مباشر مع مكونات الميزانية العامة، وذلك بالتأثير على كلّ من الإيرادات والنفقات، أي رفع الإيرادات من جهة، ومن جهة أخرى تقليل النفقات، وهذا في سبيل إحداث نوع من التوازن في الميزانية العامة، الذي من شأنه تأهيل الإيرادات لتمويل النفقات الالزمة، لكن وبالرغم من تنافس الإجراء الأول (زيادة الإيرادات) مع إيديولوجية الصندوق الليبرالية، القاضية بالحدّ من تدخل الدولة<sup>(2)</sup>، فإن الصندوق يرى ذلك ضرورياً وملحاً، لأن الضغط الجبائي ضعيف، لذلك يوجد بون a huge gap بين الإيرادات والنفقات. وبالتالي حتى التخفيف من النفقات لا يكفي لامتصاص هذا العجز.

### I-1 زيادة الإيرادات:

ذكر الحكومة من أجل الزيادة في حجم الإيرادات العمومية على أمرين هما السياسة الضريبية من جهة، ومن جهة أخرى تحسين أسعار منتجاتها وخدماتها.

#### أ) السياسة الضريبية:

بغية تحصيل إيرادات عمومية أكبر، تستخدم الحكومة السياسة الضريبية كوسيلة لتوسيع الوعاء الضريبي من خلال اللجوء إلى قواعد بسيطة ومعدلات منخفضة، كما تستخدمها أيضاً

<sup>(1)</sup> محمد بن اعمر، مرجع سابق، ص 73

<sup>(2)</sup> Marc Raffinot, Op.Cit, p. 143

لتقليل الإعفاءات الضريبية، ويستدعي الأمر طبعيا تحسين النظام الضريبي Système d'imposition وتأهيل أعون مصالح الضرائب والتصدي لظاهرة التهرب الضريبي.

في المقابل، يجب مراعاة التأثير المحتمل لإجراءات السياسة الضريبية على كل من المنتجين والمستهلكين، فأي تأثير سلي عكسي Pervers يُحجم الإنتاج ويُقيّد الاستهلاك لن يكون من السهل تصحيحة مهما كان حجم التحصيل الضريبي.

عادة ما يكون انتهاج سياسة ضريبية معينة سببا في إحداث مظاهر تحصيل ضريبي في شكل منحني Laffer بحيث عندما يتم تجاوز معدل ضغط جبائي معين، سيؤدي تطور اقتصاد موازي إلى انخفاض حجم الإيرادات<sup>(1)</sup>، لذلك كان لزاما أن يرافق زيادة الإيرادات العمومية Parallèle أهداف أخرى مثل تحديث النظام الجبائي.

ومن ضمن إجراءات السياسة الضريبية التي من شأنها تحصيل إيرادات أكبر مع مراعاة تحقيق أهداف أخرى ما يلي<sup>(2)</sup>:

\* إدخال الرسوم على القيمة المضافة TVA: ويتطلب ذلك وجود محسنة لدى المؤسسات، خاصة الصغيرة منها التي تفتقد غالبا لنظام محاسبي.

\* الرسوم الخصوصية Spécifiques: وتتميز بسهولة اقتطاعها مثل الرسوم على البترول والتبغ، وهو رسم من شأنها تحقيق إيرادات جبائية معتبرة.

\* الرسوم على التجارة الخارجية: من ضمن رهانات الإصلاح الضريبي تحويل تبعية الإيرادات العمومية من الرسوم على التجارة الخارجية إلى الرسوم على النشاط المحلي، وهذا لأمرين؛ تحرير التجارة الخارجية من خلال الإلغاء التدريجي للرسوم على الواردات من جهة، ومن جهة أخرى جعل الإيرادات أقل ارتباطا بالنقلات الخارجية.

\* فرض ضرائب على أرباح الشركات: تقتضي جبائية الشركات مراعاة هدفين؛ أو لاما عدم التأثير على الاستثمار المتوجه، مما يعني أن يكون المعدل الضريبي ضعيفا وثانيهما عدم تعزيز التشوّهات الناجمة عن التضخم.

\* محاربة التهرب الضريبي: يتسبّب وجود قطاع غير رسمي Informel عادة في تقليل الوعاء الضريبي بشكل معتبر، ولأن الإداره لا تملك الوسائل الملائمة لمراقبة هذا القطاع، فيإمكانها

<sup>(1)</sup> Marc Raffinot, Op.Cit, p. 143

<sup>(2)</sup> Gerard Grellet, Les politiques économiques des pays du Sud, PUF, Paris, 1994, p. 138

جعل تكلفة عدم التصريح بالنشاط أكبر من الضريبة في حد ذاتها، وذلك من خلال التخفيف نسبياً من إيرادات الرسم على الاستيراد بالنسبة للشركات المصرحة بنشاطها، الأمر الذي يدفع ببقية الشركات غير المصرحة إلى التصريح بنشاطها لأن ذلك سيكون في صالحها، خاصةً كون تكاليف التهريب *Contrebande* ليست باهظة.

#### **ب) تحسين أسعار منتجات وخدمات القطاع العام:**

في ظل الاقتصاد الموجه، تقوم الدولة بتوفير منتجاتها وخدماتها للمواطنين بأسعار تقل عن أسعارها الحقيقية، آخذة بعين الاعتبار المستوى المعيشي المنخفض للشريحة العريضة من المجتمع بسبب تدني الدخول، غير أن ذلك سيقود في الأخير إلى تشوّه في الأسعار وإضعاف مبادرة القطاع الخاص وتقليل إيرادات الدولة، وبالتالي إفلاس الشركات الوطنية، وعليه ترمي السياسة المالية في إطار برامج التثبيت إلى رفع أسعار منتجات وخدمات القطاع العام حتى تُعبّر فعلياً على تكلفة عوامل الإنتاج المساهمة فيها.

من جانب آخر، على المواطن أن يُسهم في تمويل الخدمات المقدمة إليه كالتعليم، الصحة، الكهرباء، المياه، وغيرها من الأولويات الضرورية لأن تكفل الدولة لوحدها بكل ذلك لن يكون مضموناً على الدوام.

#### **I-2 تقليل النفقات:**

مقابل زيادة الواردات، يوصي صندوق النقد الدولي في إطار برنامج التثبيت بتقليل النفقات العمومية، وذلك بهدف تحقيق التوازن في الميزانية العامة. ويُعتبر إجراء تقليل الإنفاق إجراءً قصير المدى، يندرج في سياق تقليل الطلب الإجمالي من خلال إلغاء الدعم الحكومي من جهة، ومن جهة أخرى تقليل حجم الإنفاق الحكومي، سواء تعلق الأمر بنفقات الاستثمار، أو النفقات الجارية<sup>(1)</sup>.

##### **أ) إلغاء الدعم الحكومي:**

تشكل المبالغ الطائلة التي تُخصصها الدولة لدعم بعض المنتجات والخدمات عبئاً كبيراً على خزينة الدولة، وسبباً مساهماً في عجز الميزانية العامة، لذلك وفي سبيل تقليل الإنفاق الحكومي،

<sup>(1)</sup> محمد ولد ممدو، مرجع سابق، ص 76

بات ضروريا على الدولة أن تتخلى عن الدعم، لأن ذلك من شأنه توفير مبالغ معتبرة والحد من عجز الميزانية العامة، كما أن الدولة مطالبة يجعل حد لإعاناتها المستمرة لمؤسساتها العمومية التي تمثل هي الأخرى عبئاً معتبراً على الخزينة، خاصةً كون هذه المؤسسات تفتقد للكفاءة الإنتاجية والمردودية.

#### ب) تقليص الإنفاق الحكومي:

بناء على إيديولوجية الصندوق البرالي القاضية بضرورة تقليص دور الدولة في النشاط الاقتصادي، يوصي الصندوق بتحفيض الإنفاق الحكومي سواء كان الاتفاق استثمارياً أو جارياً، فبالنسبة للنفقات الاجتماعية، يلزم خفض ميزانية الخدمات الصحية، التعليم، السكن، تقليص التوظيف، إلغاء مشاريع البنية التحتية الاجتماعية الجديدة.

وبالنسبة للنفقات الاستثمارية، يتطلب الأمر خفض ميزانية التجهيز والقطاعات العمومية، حل دواعين الدولة للتمويل والتوزيع التي تكون عموماً مفلسة، ترشيد المؤسسات العمومية والإدارات من خلال خفض العدد الفائض من العاملين<sup>(1)</sup>، بالإضافة إلى تقليص كتلة الأجرور التي تشكل غالباً الباحب الأعظم من الإنفاق الحكومي.

#### II- سياسة سعر الصرف:

هدف برامج التصحح الهيكلي إلى جعل سعر الصرف حقيقة Réaliste، والذي من شأنه القضاء على تشوهات الأسعار الداخلية بالنسبة للأسعار الدولية، ويكون تخفيض قيمة العملة المقترن تخفيضاً "إصلاحياً" Dévaluation réparatrice لإلغاء أي تقويم زائد Surévaluation لسعر الصرف. ويتم ذلك غالباً بناء على سعر الصرف السائد في السوق الموازي، باعتباره سوقاً حرراً، غير أن هذا الإجراء غير مُؤسّس، إذ أن السوق الموازي قد لا يعود أن يكون سوقاً هامشياً لا يمس جميع المبادلات<sup>(2)</sup>، وبالتالي لا يمكن الاعتماد عليه بشكل مطلق في تحديد سعر صرف رسمي. إن الغرض الأساسي من تخفيض قيمة العملة يكمن في تحسين وضع الميزان التجاري من خلال تحفيز التصدير وتقليص الاستيراد، حيث أن تخفيض قيمة العملة الوطنية مقارنة بالعملات

<sup>(1)</sup> Yachir Fayçal, Op.Cit, p. 19

<sup>(2)</sup> Marc Raffinot, Op.Cit, p. 148

الأخرى سيؤدي إلى ارتفاع الطلب على الصادرات وتدنى الطلب على السلع الأجنبية (الواردات).

إلا أن الإشكال المطروح بخصوص أثر تخفيض قيمة العملة على ميزان المدفوعات هو احتمال لجوء العديد من الدول في الوقت ذاته إلى تخفيض عمالتهم، مما يعني صعوبة زيادة الصادرات وخفض الواردات، لكن بالنظر في تركيبة التجارة الخارجية للدول النامية (معظم صادراتها موجهة إلى الدول الصناعية وحصة وارداها منها محدودة)، يُفضي إلى حقيقة مفادها أن التخفيض الآلي لعمالتها سيقود إلى منافسة حادة في الأسواق العالمية بحيث تُتيح قدرات السوق العالمية، خاصة في الدول الصناعية، إمكانية حقيقية لامتصاص العرض الإضافي من صادرات الدول النامية والانخفاض واردات هذه الأخيرة، وبالتالي فتخفيض قيمة العملة في بلد مدين لن يكون له أثر سلبي معتبر على السوق العالمي<sup>(1)</sup>.

وعموماً، فالتأثير الإيجابي لتخفيض قيمة العملة على زيادة الصادرات والانخفاض الواردات مرهون بجملة الشروط التالية<sup>(2)</sup>:

#### \* الشروط بالنسبة لزيادة الصادرات:

- مرونة الطلب العالمي على صادرات الدولة.
- وجود حالة رواج اقتصادي في البلد المصدر إليه.
- مرونة العرض المحلي على السلع المصدرة أي مرونة هيكل الإنتاج.
- استقرار الأسعار المحلية لسلع التصدير.

#### \* بالنسبة لخفض الواردات:

- مرونة الطلب المحلي على الواردات السلعية الأجنبية.
- مرونة عرض الواردات.

(1) بوطالب قويتر، السياسة النقدية والائتمانية في إطار استراتيجية الإصلاح: الحالة الجزائرية، ملتقى حول تقييم سياسات التثبيت الاقتصادي والتكييف الهيكلي في الأقطار العربية، القاهرة، 1999، ص 58

(2) محمد ولد محمدو، مرجع سابق، ص 79

### III- السياسة النقدية:

ترمي السياسة النقدية - في إطار برنامج التثبيت - إلى السيطرة على الائتمان الكمي والمتغيرات النقدية، وفي هذا الإطار، تُعتبر المقاربة النقدية لميزان المدفوعات الخلفية التي يستند إليها صندوق النقد، حيث يفسّر العجز الخارجي على أنه عرض زائد في النقود، الأمر الذي يدعو إلى تبني سياسة نقدية متشدّدة Restrictive يمكن من خلالها مراقبة الحجم الحقيقي للائتمان المصرفي، وذلك قصد الحدّ من التوسيع في عرض النقود بواسطة خفض الطلب العمومي والخاص على النقود<sup>(1)</sup>.

وبصفة عامة، يهدف التحرير النقدي Libéralisation monétaire من جهة إلى كبح إقراض الاقتصاد، ومن جهة أخرى إلى تحفيز الأدخار<sup>(2)</sup>، من خلال آلية معدل الفائدة، وفقاً لفرضية تراجع القروض مع تزايد معدلات الفائدة وفرضية تحفيز هذا الأخير لنموّ الأدخار.

إنّ تخصيص الكتلة النقدية Déflation monétaire سوف لن يقود فقط إلى انخفاض مستوى الطلب ومعدل التضخم، ولكن أيضاً إلى انخفاض في النشاط الاقتصادي<sup>(3)</sup>، وفي نظر خبراء صندوق النقد، هذه الظاهرة لا تعود أن تكون إلاّ ظاهرة عرضية قصيرة الأجل، يتمّ تحاوزها بمحاصرة الآثار السلبية لتلك السياسة عن طريق إجراءات أخرى متضمنة في برنامج التصحيح (تحفيض سعر الصرف سيؤدي إلى زيادة الصادرات ومن ثمّ زيادة الإنتاج والتوظيف).

كما أنّ انخفاض النشاط الاقتصادي، في فترة قصيرة، بسبب خفض الكتلة النقدية لن يجهض احتمالات التنمية طويلة الأجل.

## المطلب الثاني: برامج البنك العالمي للتحكيم الهيكلي.

إنّ القروض التي يمنحها البنك العالمي في إطار برامجه للتصحيح الهيكلي تكاد لا تختلف في مضمونها وأهدافها عن تلك التي يمنحها صندوق النقد الدولي، ويمكن القول أنّ السياسات قصيرة المدى، التي يعليها الصندوق على البلاد المديونة تتكامل بشكل عضوي مع السياسات

<sup>(1)</sup> عبد الفتاح العموص وعبد القادر شعبان، مرجع سابق، ص 269

<sup>(2)</sup> Marc Raffinot, Op.Cit, p. 149

<sup>(3)</sup> قويدر بوطالب، مرجع سابق، ص 56

التكميفية طويلة المدى التي يدعمها البنك، وكلتا المؤسستين تعملان الآن بشكل منسق فيما بينهما حتى لا يحدث تضارب أو تعارض تجاه مواقفهم مع البلاد المدينة<sup>(1)</sup>.

ويشترك البنك مع الصندوق في نظرته إلى تشخيص أزمة الدول النامية التي يرى أنها وليدة الأخطاء المترادفة في تبني سياسات اقتصادية غير فعالة في حقل التنمية الاقتصادية وأيضاً في التعامل السلي مع الآثار الخارجية للاقتصاد الدولي، ومن ذلك تعامل الدول المدينة مع أزمة المديونية التي عصفت باقتصادياتها. هكذا، فحدثت الأزمة حسب البنك هو نتيجة طبيعية لتأخر البلد في القيام بتصحيح هيكله يستجيب لطبيعة الاحتكالات الهيكيلية الطارئة.

ويتجسد التصحيح الهيكلي، الذي يُعمله البنك الدولي، من جهة، في سياسات ماكرواقتصادية ترمي إلى إعادة التوازن بين العرض والطلب الكليين بغية إعادة توازن رصيد ميزان المدفوعات، ومن جهة أخرى تتمثل في سياسات ميكرواقتصادية تهدف إلى تحصيص أمثل للموارد من خلال تحفيز المتعاملين على الإنتاج. إجمالاً، يُركّز البنك على السياسة التجارية من أجل فتح السوق الوطني للمنافسة الخارجية والقضاء على الاحتكار، وعلى السياسة المالية من أجل تحفيز الادخار، وعلى سياسات الأسعار من أجل إنعاش الإنتاج من خلال تشجيع المنتجين وتحصيص أمثل للموارد<sup>(2)</sup>.

### I- تحرير التجارة الخارجية:

تعتبر الحماية Protectionnisme والرقابة على التجارة الخارجية، في نظر البنك الدولي إجراءات استراتيجية فاشلة، تُفوت على الاقتصاد الوطني فرصاً حقيقة بل تلحق به أضراراً جسيمة، ويرى في استراتيجية إحلال الواردات وحماية الصناعة الناشئة -من خلال وضع قيود على الواردات- أداة لعزل الأسواق المحلية عن الأسواق الدولية، وبالتالي سبباً في ظهور تشوّهات على مستوى الأسعار وتحصيضاً سيّئاً للموارد وعائقاً حقيقياً أمام المنافسة وتحسين الإنتاجية، هذا من جانب، ومن جانب آخر يُفوت على الاقتصاد فرص مسيرة حديد التكنولوجيا وإمكانية تحصيل العملة الصعبة.

<sup>(1)</sup> رمزي زكي، أزمة القروض الدولية، مرجع سابق، ص 207

<sup>(2)</sup> Gerard Grellet, Op.Cit, p. 157

"للشخصية"<sup>(1)</sup>، لتوسيع لاحقاً في شتّي الأقطار خاصةً في التسعينات، بعد انهيار حدار برلين، ويُعد ذلك طبيعياً في نظر البنك الدولي لأنّ القطاع العام أشهر إفلاسه في تسيير النشاط الاقتصادي وتحقيق الرفاه الاقتصادي والاجتماعي، بسبب العوامل التالية<sup>(2)</sup>:

- عدم وضوح الأهداف، فالدولة تستخدم قطاعها العام ومؤسساتها العامة لتحقيق أهداف اجتماعية وسياسية متباينة مثل زيادة التوظيف، إخضاع الأسعار لصالح محدودي الدخل والفقرااء واستهداف التضخم.
- خضوع المؤسسات لتدخلٍ مركزي صارم من قبل الدولة، مما يؤدي إلى تفشي البيروقراطية، غياب الرقابة ومتابعة المسؤولين.
- الأسعار المشوّهة التي تحدّد بها تكاليف الإنتاج وبيع المنتجات وعدم وجود المنافسة بسبب الحماية.
- عدم وجود نظم كافية للحوافر وتنمية المهارات الإدارية.

لذا، ومن أجل تصحيح هذه السلبيات وتحقيق تخصيص أفضل للموارد تحت مظلة "حقيقة الأسعار" La vérité des prix، فالحلّ، وفقاً للبنك، يتمثّل في تمكين القطاع الخاص من أداء دوره الفعلي في النشاط الاقتصادي، وفي هذا الإطار، يُقدّم البنك ثلاث توصيات أساسية<sup>(3)</sup>:

**أولاً:** تصفيّة الدول للمؤسسات المفلسة، وفي هذا الصدد يُشير أحد تقارير البنك<sup>(4)</sup> إلى أنه "بتجنّب الاقتصاد عبء المشروعات غير الصالحة للبقاء، تعمل التصفيات كقوى كبيرة من أجل الكفاءة... إن التصفية والأشكال الأخرى لإلغاء الاستثمار تُعطي للحكومة المرونة لتضع الموارد في الاستخدام الأكثر إنتاجية".

**ثانياً:** بيع الدولة مؤسساتها للقطاع الخاص أو إشراك الرأس المال الأجنبي في ملكيتها، وهنا تلعب المؤسسة المالية الدولية IFC - التي تنتهي بجمعيّة البنك الدولي - دوراً جوهرياً يتمثّل في تقديم النصيحة فيما يخصّ الجوانب الاستراتيجية لتحويل هذه المشاريع لملكية خاصة، مثلاً ما إذا

<sup>(1)</sup> الخضر علي موسى، هل الخصخصة مفيدة؟، ملتقى حول تقييم سياسات التثبيت الاقتصادي والتكييف الهيكلي في الأقطار العربية، القاهرة، 1999، ص 404

<sup>(2)</sup> رمزي زكي، أزمة القروض الدولية، مرجع سابق، ص 212

<sup>(3)</sup> رمزي زكي، أزمة القروض الدولية، مرجع سابق، ص 213

<sup>(4)</sup> تقرير البنك الدولي للتنمية في العالم، سنة 1983.

كانت ثباع أو توجّر، والتسلسل الذي يتمّ به تحويل الملكية إلى خاصة وكيفية تقييم المؤسسات وأنواع المشترين الواجب البحث عنهم، كما يمكن أن تشارك في التمويل عندما تُباع مشروعات معينة إلى مشترين خواص.

**ثالثاً:** تقليل دور الدولة في توفير السلع العمومية كالإنارة، المياه، الصرف الصحي، الإسكان، الهاتف، الطرق وغيرها، وتركها كلياً أو جزئياً للقطاع الخاص أو على الأقل نقل جانب هام في مراحل إنتاجها وتسييقها له أو عن طريق تعاقد الحكومة مع مؤسسات القطاع الخاص على إنتاجها وتوريدها ومنح الامتيازات بتقديم هذه الخدمات في مناطق معينة، وفي حالة إعطاء الدعم لهذه الخدمات فيجب أن يكون المستفيد هو القطاع الخاص لا الجمهور.

إنّ تجاذب الخوصصة سواء في الدول النامية أو المتقدمة مكتّت بعض المنظمات الدولية -كالأمم المتحدة- من وضع مبادئ عامة، يمكن أن تستهدي بها الدول في إطار التوجّه صوب الخوصصة، وتمثل المبادئ الخمس فيما يلي<sup>(1)</sup>:

- التزام الحكومة القوي بسياسة الخوصصة.
- الوضوح والالتزام بأهداف الخوصصة على طول مدة الإصلاح الاقتصادي.
- توفر الشفافية في صفقات الخوصصة أمام الجمهور، يعني أن تكون عملية البيع والمزايدات علنية، وتكون إجراءات البيع ومعايير التقييم واضحة.
- تسريع عملية الخوصصة، لأنّ تكلفة تأهيل منشآت القطاع العام الخاسرة تزيد باطراد كبير إذ تزداد الديون و تستهلك الأصول الثابتة.
- جعل المؤسسات الخوصصة ذات أداء جيدّ كما وكيفاً حتى يكون هناك شعور حقيقي لدى الجمهور بجدوى عملية الخوصصة.

لكن عملياً في الدول النامية، تصطدم محاولات الخوصصة بصعوبات عدّة تقف كعائق أمام تنفيذ خطواتها وبالتالي بلوغ أهدافها، وهي في الواقع صعوبات لصيقة بأوضاع البلد النامي، ومن ذلك<sup>(2)</sup>:

<sup>(1)</sup> محمد الطيب عبد الله الطيب، مرجع سابق، ص 426

<sup>(2)</sup> محمد ولد محمدو، مرجع سابق، ص 88

- سيطرة القطاع العام في هذه الدول، مما يتطلب جهداً كبيراً للقضاء على هيمنتها في النشاط الاقتصادي، وإجراء مسح شامل للمؤسسات العامة بهدف تصنيفها وفق خصائصها، ومن ثم تحديد تلك الواجب خواليتها وهنا تطرح إشكالية تسريح العمال.
- انتقاء مقومات اقتصاد السوق في معظم الدول النامية لأن الخواليتها لا تقوم ما لم تقترب بالبدء في التحرير الاقتصادي.
- عدم ملاءمة التشريع خاصة القوانين التجارية وانتشار الفساد Corruption والبيروقراطية.
- صعوبة انتقاء المؤسسات الواجب خواليتها وتقيمها على أساس السوق.
- صعوبة تدبير التكاليف اللازمة لتنفيذ الخواليتها، إذ يتطلب ذلك في المراحل الأولى تمويلاً لتهيئة المناخ الملائم ثم التكلفة المصاحبة لتنفيذها؛ تكلفة الإدارة والإشراف، تكلفة إعادة الهيكلة المالية، تكلفة الإصلاح، إحلال وصيانة الأصول.

### III- الإصلاح النقدي والمصرفي:

إنّ أداء أي اقتصاد مرهون بمستوى سلامته جهازه المالي وفعالية سياساته النقدية والائتمانية، وأنّ اقتصادات الدول النامية تعاني من الآثار السيئة لسياساتها النقدية والائتمانية الفاشلة، فهي مدعومة في إطار برامج التصحيح الهيكلي إلى إصلاح جهازها المالي، والذي يتحسّن في إصلاح كلّ من بنوكها المركزية وبنوكها التجارية<sup>(1)</sup>.

ويتمثل إصلاح البنوك المركزية في منحها هامشاً كافياً من الحرية بخصوص إقرار وإدارة سياساتها النقدية والائتمانية وتعديل التشريعات، ومنحها أيضاً سلطة أكبر في مجال الإشراف على البنوك التجارية للتأكد من سلامتها وضعها المالي، أمّا إصلاح البنوك التجارية، فيتمثل في تقوية To strengthen مراكزها المالية، وخلق بيئة تنافسية ملائمة من أجل تحقيق أفضل خدمة للعملاء ومساهمة فعالة في النشاط الاقتصادي، وينضاف لذلك فتح المجال أمام مشاركة البنوك الخاصة حتى تُسهم في تلبية متطلبات التنمية وتحقيق منافسة إيجابية.

وفي سبيل بلوغ ذلك، كان لزاماً التحول تدريجياً من استخدام الأدوات المباشرة لسياسة النقدية إلى استخدام تلك غير المباشرة.

<sup>(1)</sup> نبيل حشاد، الإصلاح النقدي والمصرفي في الدول العربية، ملقي حول تقييم سياسات التثبيت الاقتصادي والتكييف الهيكلي في الأقطار العربية، القاهرة، 1999، ص 36

وتتمثل الأدوات المباشرة في إجراءات السلطات النقدية المقيدة لسعر الفائدة وسقوف الإقراض وكذا الإقراض الموجه والماضي الذي يتم تحديده لأسباب غير تجارية. أما الأدوات غير المباشرة، فتتمثل في الاحتياطي الإلزامي، عمليات السوق المفتوحة وإعادة الخصم.

إن ما يُعَاب على الأدوات المباشرة هو عدم التخصيص الأمثل للموارد المالية المتاحة للقطاع المصرفي بسبب توجيهه الإقراض، عدم وجود منافسة حقيقية بين البنوك، الأمر الذي يؤدّي إلى عدم تنمية مهارات المصرفيين وإحباط الرغبة في الابتكار والتحديث، وبالتالي تخلّف الجهاز المصرفي. إلى جانب ذلك تؤدّي الأدوات المباشرة إلى زيادة مفرطة في السيولة وضعف الوساطة المالية. وعلى النقيض من ذلك، تُسهم الأدوات غير المباشرة في استخدام الموارد بشكل أفضل، وإحداث منافسة بين البنوك وبالتالي زيادة كفاءة القطاع المصرفي.

هذا ويكون التحول من الأدوات المباشرة للسياسة النقدية إلى الأدوات غير المباشرة إيجابياً إذا تم بشكل تدريجي مصحوباً بإصلاح اقتصادي شامل يمسّ بقية القطاعات، مع ضرورة تطوير وتعزيز الأسواق المالية، وعدم القدرة على التكيف بسرعة مع التغيرات الطارئة، ويمثل الشكل أدناه مراحل التدرج في الانتقال حسب دراسة <sup>(1)</sup>Sundararajan.

<sup>(1)</sup> نبيل حشاد، مرجع سابق، ص 39

## مراحل إصلاح الإدارة النقدية والأسواق المالية

(تُشير الأسهم إلى اتجاه التأثير).

## المراحل الأولى

هيمنة المراقبة المباشرة على أسعار الفائدة والائتمان، ويكون للأدوات التقليدية غير المباشرة التي لا تعتمد على السوق دور مساعد (اشتراطات الاحتياطي أو الأرصدة السائلة).

إصلاحات مختارة لأعمال البنك المركزي والقطاع المالي، وبخاصة حرية البنك في إعداد ميزانيته<sup>(\*)</sup>. إدخال ترتيبات المقاصة والتسويات ووضع إطار قانوني للسوق النقدية والأوراق المالية ذات الدخل الثابت وذلك بغية تيسير الانتقال إلى المرحلة الثانية.



## المراحل الثانية

التخلص التدريجي من المراقبة المباشرة على القروض، انتهاج المزيد من حرية التقدير والمرونة في استخدام الأدوات التقليدية غير المباشرة القائمة على السوق وما يتربّع على ذلك من تشجيع الأسواق الأولية في مجال الأوراق المالية والأسواق فيما بين البنوك.

تظل إدارة الخصم هي المورد الرئيسي لسيولة الأوراق المالية، وتظل أسعار الخصم غير مرنة بما فيه الكفاية.



تبدأ إصلاحات إضافية لأعمال البنك المركزي والقطاع المالي... وبخاصة تقوية بحوث السياسات وعمليات سوق الصرف الأجنبي، وإدارة الدين العام ونظم المحاسبة وإعداد التقارير المصرفية، وذلك لتيسير الانتقال إلى المرحلة الثالثة، التي تُعزّز بدورها الكثير من إصلاحات القطاع المالي.



إصلاحات إضافية لتعزيز أسواق رأس المال والنهوض بالتطوير المؤسسي للبنوك، وتعزيز إعادة هيكلة البنوك والمؤسسات، وتحديث نظم المدفوعات.



## المراحل الثالثة

أسعار الفائدة مرنة تماماً، يعمل البنك المركزي من تلقاء نفسه بأدوات قائمة على السوق ونظم إعلامية متطرّفة، ويدبر السيولة في سوق المال بناء على تقدّره الخاص. تجري تقوية الأسواق الثانوية لكي تتمكن من توفير السيولة بدلاً من إدارة الخصم.

<sup>(\*)</sup> يشمل ذلك الإجراءات الرامية إلى معالجة القروض ذات الأسعار الثابتة والقروض التي لا تتحقق أبداً، وعدم كفاية رؤوس الأموال والقروض المدعومة انتقامياً... الخ.

### المبحث الثالث

#### تقييم برامج التصحيح الهيكلي

#### **المطلب الأول: ملخص تقييم برامج التصحيح الهيكلي.**

إن الحكم على نتائج برامج التصحيح الهيكلي، وبالتالي الجدوى من تبنيها كحل للمشاكل الاقتصادية عموماً ولأزمة المديونية الخارجية خصوصاً، يتم بعد تقييم أدائها وفقاً لمناهج علمية. هذا ما حاول الاقتصاديون والخبراء القيام به، وقد تجلّى ذلك في الكم الهائل من الأعمال الحكمة التي حملت في شياها أسلوب وطرق متباعدة للتقييم. وهنا ننطرّق لأهم أربع أساليب متعارف عليها في أدبيات التصحيح الهيكلي.

##### 1- أسلوب "ما قبل وما بعد" Before-after approach:

يُعدّ هذا الأسلوب الأسهل والأكثر استعمالاً، ويتمثل في مقارنة وضعية البلد بعد وقبل تطبيق برنامج التصحيح (PAS) وذلك بالاستعانة بمؤشرات ماקרו-اقتصادية (المديونية الخارجية، معدل النمو،...). وتُعدّ دراسة صندوق النقد الدولي التي أعدّها Morris Goldstein & Peter Montiel عام 1989 من أشهر الدراسات في هذا الإطار<sup>(1)</sup>.

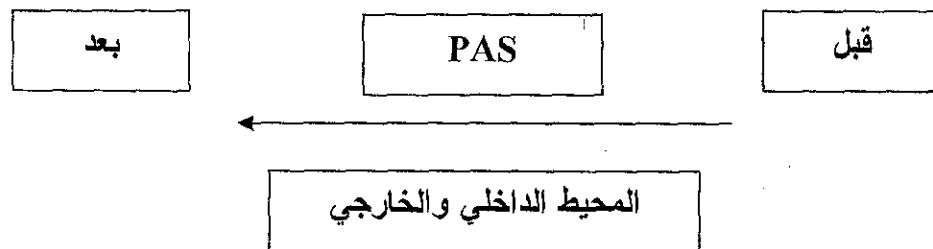
لكن وبالرغم من أهمية هذا الأسلوب في إعطاء وصف دقيق لتطور المسار الاقتصادي والاجتماعي للبلد، فإنه لا يعكس تقييماً فعلياً لبرامج التصحيح الهيكلي، وذلك للأسباب التالية<sup>(2)</sup>:

- لا يأخذ الأسلوب بعين الاعتبار العوامل الخارجية Exogènes وحده الداخلية.
- فخارجياً، يمكن عوامل كاضطراب الأسعار العالمية للمواد الأولية، أسعار الفائدة الدولية، معدل النمو في الدول الصناعية، أن يتسبّب في إحباط محاولات التصحيح وأن تحول دون بلوغ أهدافها المرجوة. ونفس الشيء يُقال عن التغيير المفاجئ في العوامل الداخلية كاضطراب الأحوال الجوية، وبمعنى آخر، "أسلوب قبل-بعد غير قادر على التمييز بين محددات البرنامج Déterminants

(1) منذر الشرع وخالد واصف الوزني، سياسات التثبيت الاقتصادي والتكييف الهيكلي: تجربة الأردن، ملتقى حول تقييم سياسات التثبيت الاقتصادي والتكييف الهيكلي في الأقطار العربية، القاهرة، 1999، ص 208

(2) Bernard Conte, Les méthodes d'évaluation des programmes d'Ajustement, p. 02  
(nseig/Lic-ecod/docs\_pdf/Meth\_eval-ajt.pdf)

- محددات غير البرنامج للنتائج الماكرو-اقتصادية "Ajayi, 1995".



- لا يأخذ الأسلوب أيضاً بعين الاعتبار درجة تنفيذ برامج التصحيح الهيكلي.
- يستند الأسلوب على المرحلة قبل تطبيق برنامج التصحيح لمقارنة النتائج، وبديهيا فالبلد يخوض مساراً يجعل من وضعية المرحلة السابقة تتغير.

## 2- أسلوب "مع أو بدون" With-without approach :

يأتي هذا الأسلوب بهدف تجاوز نقائص الأسلوب الأول فيما يخص الفصل بين محددات البرنامج ومحددات غير البرنامج للنتائج الماكرو-اقتصادية، ويتمثل مبدأ هذا الأسلوب في مقارنة الأداء الماكرو-اقتصادي للبلدان المطبقة للتصحيح وغيرها من البلدان التي لا تطبقه، وبالتالي اعتبار هذه الأخيرة كمجموعة مراقبة<sup>(1)</sup> Groupe de contrôle، ويكون موضوع المقارنة هو النتائج الحصول عليها في كلتا المجموعتين، ومن ثم الحكم على آثار برامج التصحيح بناء على الفروقات في النتائج، "وفي هذا الإطار تُعد ورقة سانتيلا (Santaella, 1996) من الدراسات الرائدة في هذا المجال"<sup>(2)</sup>، إلا أن هذا الأسلوب لا يخلو هو الآخر من بعض العيوب، ومن ذلك ما يلي<sup>(3)</sup>:

- من الطبيعي أن الدول المتبنية لبرنامج التصحيح تختلف مع بقية الدول حتى قبل تطبيقها للبرنامج، كما أنه لا يتم انتقاءها عشوائياً، بل يتم ذلك على أساس أدائها الاقتصادي السيئ قبل التصحيح. وفي هذه الحالة يكون الانتقاء غير العشوائي لهذه الدول مغالطة وتضليل في تقدير آثار برامج التصحيح بأسلوب "مع أو بدون".

<sup>(1)</sup> Bernard Conte, Op.Cit, p. 02

<sup>(2)</sup> منذر الشرع وخالد واصف الوزني، مرجع سابق، ص 209

<sup>(3)</sup> Bernard Conte, Op.Cit, p. 03

- يفترض الأسلوب جملة الدول (مع البرنامج أو بدونه) خاضعة لنفس البيئة الخارجية ويكون تعاملها سواء مع هذه الأخيرة.
- لا يُراعي الأسلوب الخصوصيات الداخلية لهذه الدول خاصة في السياسات الاقتصادية.
- لا يُميز الأسلوب بين الدول المطبقة للبرنامج فيما يخص درجة تنفيذ البرامج.

### 3- أسلوب النتائج-الأهداف Résultats-objectifs :

يتم تقييم أثر برامج التصحيح الهيكلي وفقاً لهذا الأسلوب من خلال مقارنة النتائج المحصل عليها بعد تنفيذ البرنامج بالأهداف المرسومة مسبقاً، فكلما اقتربت النتائج من الأهداف دل ذلك على إيجابية البرنامج المطبق، إلا أن استخدام هذا الأسلوب ينفرد به فقط خبراء صندوق النقد نظراً لسرية إعداد برامج التصحيح<sup>(1)</sup>.

### 4- أسلوب المقابلة المقابلة Counterfactual approach :

يقوم هذا الأسلوب على مقارنة المسارات الفعلية لبعض من المتغيرات المستهدفة في البرامج بمساراها التي كان يمكن الحصول عليها من دون الانخراط في برامج التصحيح. ومن ضمن الدراسات التي انتهت هذا الأسلوب دراسة عماد ليمام المعونة<sup>(2)</sup> بـ "A time series approach for the evaluation of the Tunisian adjustment program 1986-1991".

أخيراً، يمكن القول أن الاختلاف البين للأساليب المتاحة لتقييم برامج التصحيح يُفضي طبيعياً إلى اختلاف الحكم على هذه البرامج، وهذا ما يُفسّر غياب إجماع Consensus حول الجدوى من التصحيح الهيكلي بين الاقتصاديين والخبراء في المؤسسات المالية وخارجها.

### المطلب الثاني: صعوبات تقييم برامج التصحيح الهيكلي.

إن من الصعوبة يمكن الوصول إلى أحکام سليمة بشكل مطلق على نتائج التصحيح الهيكلي في الدول النامية نظراً لصعوبات التي تقع كعائق أمام معرفة حقيقة الأمور، وحسب Philip Hugon، توجد أساساً ثلاثة صعوبات يمكن إجمالها في العناصر التالية<sup>(3)</sup>:

<sup>(1)</sup> Marc Raffinot, Op.Cit, p. 170

<sup>(2)</sup> منذر الشرع وخالد واصف الوزني، مرجع سابق، ص 209

<sup>(3)</sup> Philippe Hugon, La problématique de l'Ajustement; l'expérience de l'Afrique Sub-Saharienne, in "Ajustement et développement, l'Armathan, Paris, 1993, p. 36

**- مشكلة الـ*إيـلـامـه* :Information**

رغم الدراسات الحديثة الهائلة، تبقى أنظمة المعلومات شحيحة بهدف معرفة آثار إعادة التوزيع لبرامج التصحيح، وغالبا ما يُعبر عن ذلك بمؤشرات ماكرو-اقتصادية ذات بعد واحد Unidimensionnel ونماذج قياسية في الإطار الكيتي للمجموعات والتوازنات في الحاسب الوطنية أو في الإطار النقدي للتوازنات النقدية-المالية Monétaro-Financiers، وبالتالي إقصاء المؤشرات الاجتماعية (فيما يخص التغذية، التعليم، الصحة، العمل،...) وكذا مؤشرات حول البيئة الاجتماعية وعمليات إعادة التوزيع. كما أن غياب الإحصاء الديمغرافي ومراصد دائمة، يجعل من الصعب معرفة إذا ما كان هناك انعكاس على التحركات الديمografie إذا ما ساءت أحوال التغذية في المناطق النائية، إضافة لذلك، لا توجد إلا مؤشرات تقريرية حول الاقتصاديات الموازية وغير الرسمية.

**- مشكلة التمييز الزمنـكـاني للـتصـحـيـح:**

إن التصحيح عملية تمتّ آثارها لعدة فترات، وتختلف آثارا اجتماعية حادة في مرحلة الانتقال، تُعتبر كانعكاس للاختلالات في الميزان الجاري والاختلالات المالية الداخلية. لذا من الضروري التمييز بين الأسباب الهيكيلية والظرفية للاختلالات المالية والاقتصادية، بين مظاهر الاختلالات على المستوى الداخلي والخارجي، بين إجراءات التثبيت الرامية إلى تقليص الطلب الإجمالي وإجراءات التصحيح المادفة لإعادة هيكلة الاقتصاد وإعادة تحصيص الموارد. فالسياسات النقدية والبلجانية تؤدي لأنكماش الطلب أو القرض الداخلي في المدى القصير، وإجراءات أخرى تعمل على تغيير هيكل الإنفاق لها آثار على المدى المتوسط، بينما الإصلاحات التنظيمية والمؤسسات تكون في المدى البعيد.

**- مشكلة التخليل :Imputation**

يسند لسياسات التصحيح بعض الآثار التي هي بريءة منها، فبرامج التصحيح في الثمانينيات تَّمَّت في فترة تميزت بالانخفاض معدلات التبادل للمواد الأولية، وتحول Inversion في التدفقات المالية شمال-جنوب وعوامل أخرى تُضاف إلى الآثار الانكماسية Déflationniste لسياسات التصحيح.

## المطلب الثالث: انتقادات برامج التصحیح الهیکلی.

إن التوصيات الليبرالية التي يوصي بها كل من صندوق النقد والبنك العالمي قد لاقت -وهي تلقي- انتقادات لا حصر لها إن على المستوى النظري أو على المستوى العملي. وإن جمالا Grosso modo، يكاد يُجمع المحللون على أن التصحیح الهیکلی كان ضروريا للدول المدينة للخروج من أزمتها، لكن التصحیح الموصى به من قبل مؤسسي Breton woods هو في الواقع -تصحیح يصب أساسا في مصلحة الدول المتقدمة قبل أن يكون تریاقا ناجعا للدول المدينة. وهنا نستعرض بعض الانتقادات مبوبة على المستويات الاقتصادية، الاجتماعية والسياسية على التوالي مع العلم أن آثار برامج التصحیح ولو درست بشكل مجزأ، فهي متراقبة فيما بينها على كل الجبهات.

### 1- على المستوى الاقتصادي:

إن التحرير المالي، بدل أن يُسهم في رفع مستويات الادخار والاستثمار، أدى إلى فوضى مالية Instabilité financière، وتشير التجارب إلى أن الادخار لا يستجيب آنذاك -في الدول النامية- لرفع معدلات الفائدة، حيث أنه يرتبط أساسا ببني توزيع الدخول في هذه الدول. من جانب آخر، فالارتفاع من معدلات الفائدة يؤثر سلبا على الاستثمار المنتج. أمّا فيما يخص الاحتلالات الخارجية، التي يرى صندوق النقد أنه يمكن تصحيحها فقط من خلال رفع الصادرات وتقليل الواردات في المدى القصير، وتنويع هيكل الصادرات والواردات في المدى الطويل، فإنه من الناحية العملية يصطدم إجراء إعادة التوازن في المدى القصير بضعف مرونة الصادرات وصلابة Rigidité الطلب على الواردات، ومن ثم فتحرير التجارة الخارجية وتخفيف قيمة العملة الوطنية لا يعملان إلا على تعزيز العجز الخارجي<sup>(1)</sup>.

وفيما يتعلق بالتضخم، وبالرغم من الإجراءات الصارمة كتقليل الإنفاق ووضع سقوف الائتمان المصري وتقليل عجز الميزانية، فالتضخم يظل مشكلة هيكلية على حد قول الدكتور رمزي زكي، الذي يرى أن "جانب كبير من هذا التضخم سببه عوامل هيكلية (مثل بطء النمو في القطاع المنتج للسلع الغذائية والاحتلال القائم بين الزراعة والصناعة والمigration إلى المدن...) وهذه الاحتلالات الهيكلية لا يمكن معالجتها في الآجال القصيرة أو المتوسطة التي تُغطيها برامج

<sup>(1)</sup> Hakim Ben Hamouda, Op.Cit, pp. 113-114

الصندوق، كما أنّ جانباً يُعتدّ به من التضخم المحلي مصدره عوامل خارجية (تضخم مستورد) مثل (ارتفاع أسعار النفط، زيادة أسعار الواردات، ارتفاع تكلفة الإقراض الخارجي، تدهور طاقة الدولة على الاستيراد نتيجة لزيادة عبء الديون، تقلبات أسعار الصرف<sup>(1)</sup>).

وعلى المستوى النظري، تُركّز الانتقادات أساساً على دور السوق، الذي هو محلّ ثقة مطلقة في الفلسفة الليبرالية للمؤسّتين الماليين، والذي يُعتبر الكفيل بضمان التخصيص الأمثل للموارد، والواقع أنه محلّ تشكيك في أدائه المثالي لدى كثير من الاقتصاديين. ويذهب الدكتور سمير أمين إلى أنّ السوق "ليست نظاماً مستقلاً تحكمه عقلانية اقتصادية بحثة كما تدعى الإيديولوجية البرجوازية السائدة، فالعلاقات الاجتماعية التي تقوم على أساسها هيمنة البرجوازية هي التي تحدّد الإطار الذي يعمل السوق فيه"<sup>(2)</sup>. والحديث عن مثالية دور السوق في الدول النامية هو تضليل سافر، لأنّ هذه الأخيرة تفتقد مبدئياً لمقومات كفاءة عمل السوق، هذا إذا سلّمنا جدلاً بوجود الكفاءة التي تُبشر بها النظرية الاقتصادية النيوكلاسيكية. ومن ضمن العوامل التي تحول دون عمل السوق<sup>(3)</sup>، عدم انتشار مؤسّسات السوق وأساساً المؤسّسات المالية والنقدية، ازدواجية الأسواق (الخديعة والوطنية)، تشوّه أسواق العمل، الدور التدخلـي Interventionist للدولة، ظروف الاحتـكار نتيجة صغر الأسواق، تأثير السوق في الدول النامية بالاعتبارات الاجتماعية، سواء في عمليات الإنتاج أو التوظيف أو التوزيع، بالإضافة إلى افتقاد شروط الليبرالية السياسية لضمان كفاءة عمل السوق وحماية حقوق العمل وأصحاب العمل.

## 2- محلّ المستوى الاجتماعي:

إنّ الإجراءات الاقتصادية لبرامج التصحيح الهيكلي تختلف دون أدنى شكّ تكلفة اجتماعية باهظة، هذا ما يكاد يُجمع عليه المحلّلون عندما يكتبون أنّ تحقيق توازنات ماקרו-اقتصادية في بعض الدول يكون دوماً على حساب تدهور اجتماعي معتبر، ويُقرّ بذلك حتى الخبراء من داخل مؤسّسي Breton woods، معتبرين التكلفة الاجتماعية Social cost بمثابة الألم الذي يجب أن يتحمله البلد المدين حتى يكون للترياق أثره الفعال على الاقتصاد في الأمد بعيد.

<sup>(1)</sup> رمزي زكي، أزمة القروض الدولية، مرجع سابق، ص 195

<sup>(2)</sup> سعد حافظ، نحو بدائل لسياسات التثبيت والتكييف الهيكلي، ملتقى حول تقييم سياسات التثبيت الاقتصادي والتكييف الهيكلي في الأقطار العربية، القاهرة، 1999، ص 500

<sup>(3)</sup> سعد حافظ، مرجع سابق، ص 505

ويُصنّف Marc Raffinot آثار برامج التصحيح الهيكلي على الطبقات الاجتماعية الضعيفة إلى صنفين<sup>(1)</sup>: أثر مباشر على الدخول الحقيقة وأثر غير مباشر من خلال تقليل عرض السلع العمومية. يتعلّق الأثر الأول بإجراءات تخفيض الأجور، رفع أسعار المنتجات الأساسية بسبب خفض الدعم، وإجراءات ماكرو-اقتصادية - كتخفيض قيمة العملة - التي تُسهم في إحداث ظاهر تضيّع أو كسياسات نقدية متشدّدة Restrictives التي تتسبّب في انكماس النشاط الاقتصادي وذلك بالتأثير سلباً على العمل مثلاً. أمّا فيما يخصّ الأثر الثاني، فمن شأن تقليل ميزانية البرامج الاجتماعية أن يُخْفَض من إشباع حاجة المواطنين من الحاجات الأساسية كالعنابة الصحية، التعليم، وغيرها.

وبديهياً، عندما تُلغى الدولة دعمها للمنتجات الأولى وتعمل على تحرير الأسعار وتقليل الأجور الحقيقة فإنّ القدرة الشرائية لشريحة عريضة من المجتمع ستختفي، ويكون الأثر الأكثر ضرراً على الفقراء، وذوي الدخول المحدودة. كما أنّ خوصصة مؤسّسات القطاع العام بما تعنيه العملية من تسريع عدد هائل من العمال - بعد سنوات من العطاء - والحدّ من التوظيف، وفي ظلّ غياب ضمانات اجتماعية كفيلة فعلياً بالبطالين، فإنّ البطالة ستتفاقم، وتتسّع اجتماعية عديدة، كما أنّ رفع تكاليف التمدرس سيؤدي إلى تنامي ظاهرة التسرب المدرسي خاصةً إذا كانت الأسرة فقيرة تحتاج إلى عماله أبنائها لتحصيل دخل يضمن لها حياة كريمة.

وكلّ هذه الأسباب مجتمعة - باسم التصحيح الهيكلي - سيكون نتاجها تنامي ظاهرة الفقر، والذي هو الآخر سيكون سبباً مباشراً في انتشار أمراض اجتماعية كثيرة منها تحلل الأسرة، الانتحار، الأمراض العقلية، الجرائم السرقة... وغيرها. وتشير التجارب إلى أنه في حال استفحال الفقر، فإنه ليس من اليسير استئصاله ودليل ذلك فشل استراتيجيات البنك العالمي في التصدّي للضرر بالرغم من الجهد المبذولة على هذا الصعيد.

<sup>(1)</sup> Marc Raffinot, Op.Cit, p. 163

## 3- على المستوى السياسي:

حسب Haggard, Lafay et Mourisson، "السياسة الملائمة هي السياسة المثالية سياسيا Politique politiquement optimale" والتي تُعرف على أنها تلك التي تسمح للسلطات العمومية بلوغ أهدافها الاقتصادية والاجتماعية مع تحفّظ الأخطار المتعلقة بالاضطرابات الاجتماعية والفووضى السياسية<sup>(1)</sup>.

فهل ينطبق هذا الحكم على سياسات برامج المؤسستين الماليتين؟

لا ريب، فالبحث عن جواب سيكون في نطاق الاقتصاد السياسي لبرامج التصحيح الهيكلي<sup>(\*)</sup>، ولأنه يُميّز في برامج التصحيح الهيكلي جانبان: جانب التثبيت وجانب التصحيح فإنّ الآثار السياسية لهذه البرامج تُصنّف طبيعيا إلى آثار سياسية للثبيت وأخرى للتصحيح، وهي آثار تختلف فيما بينها باعتبار جملة من الأسباب<sup>(2)</sup>، حيث أنّ إجراءات التثبيت لها أثر سريع Immédiat، لأنها تهدف في المدى القصير إلى تقليل الطلب في أقرب أجل بينما يتطلّب تنفيذ الإصلاحات الهيكلية مدة زمنية أطول وتظهر نتائجها في فترات متفاوتة حسب الحالات. كما أنّ هذه الإصلاحات دون مستوى إحداث صدمة Effet de choc على المواطنين، كما هو شأن برامج التثبيت.

بالنسبة لبرامج التثبيت، يكون الأثر الذي تُلحّقه بفئات المجتمع متفاوتا، كما تُشير لذلك دراسة قام بها كلّ من Haggard, LaFay et Mourrison (1995)<sup>(3)</sup>، حيث أنّ الإجراءات الأكثر خطرا على المستوى السياسي هي تلك التي لها أثر مباشر على القدرة الشرائية للطبقات الحضرية Urbaines، إذ أنّ إلغاء الدعم على السلع الضرورية، توقيف التوظيف، تقليل الأجور وتحفيض قيمة العملة تتسبّب في ظهور معارضه واضطرابات اجتماعية، وسيتجّلى ذلك أولا في تظاهرات Manifestations ليتطور الأمر لاحقا إلى إضرابات. من جانب آخر، أشارت الدراسة إلى أنّ الإجراءات التي لها تأثير أقلّ سياسيا هي تلك التي تكون نتائجها بخصوص إعادة التوزيع

<sup>(1)</sup> Jean-Pierre Berdot, Op.Cit, p. 1152

<sup>(\*)</sup> موضوع الاقتصاد السياسي لبرامج التصحيح الهيكلي هو دراسة إمكانية الإنجاز السياسي لهذه البرامج La faisabilité politique du PAS من خلال التعرض للأثار السياسية المنحرفة عن تنفيذها.

<sup>(2)</sup> Stephan Haggard et al, Op.Cit, p. 71

<sup>(3)</sup> Jean-Pierre Berdot, Op.Cit, pp. 1158-1159

محايدة Neutre، فمن مصلحة الحكومة مثلاً خفض الإنفاق العمومي على الاستثمار أو نفقات التسيير (عدا الأجر) بدل خفض نفقات الاستهلاك.

أما فيما يتعلق بإجراءات التصحيح، تُعتبر كلّ من الخوخصصة وتحرير التجارة الخارجية من بين الإجراءات الخطيرة خاصة على المعنّين بشكل مباشر بها؛ أي عمال القطاع العام الذين سيكون مصيرهم البطالة وكذا المنتجين المحليين الذين يكون إنتاجهم موجّهاً بشكل أساسي للسوق الداخلي.

وعموماً، تشكّل برامج صندوق النقد والبنك العالمي خطراً حقيقياً لأنّها غالباً ما تؤزّم الوضع الاقتصادي للبلد المعنى، ومن ثم تهدّد بشكل مباشر الوضع الاجتماعي للمواطنين حيث تكون معدلات البطالة والفقر مرشّحة دوماً للزيادة، الأمر الذي يدفع بالمتضرّرين تنظيم إضرابات قد تتطور إلى أن تدخل البلد في دوّامة من الفوضى السياسية، بل وقد تنتهي بالانقلاب على الحكومات.

ପ୍ରକାଶକ

يقوم البلد المدين مقابل إعادة جدولة دينة الخارجي من طرف نادي باريس بتبني برامج تصحيح هيكلية (PAS)، وهي جملة من الإجراءات والتوصيات التي تخصّ السياسة الاقتصادية الواجب انتهاجها لتصحيح الاختلالات الداخلية والخارجية الناجمة عن تبني سياسات غير سليمة.

ويتم التصحيح الهيكلـي تحت إشراف مؤسـسي Breton woods في شـكل برامج، يتولـى صندوق النقد جانب التثـبيـت الـاـقـتصـادي منـهـا، وـهـي إـجـراءـات قـصـيرـة المـدـى تـمـسـ كلـ منـ المـيزـانـيةـ العامةـ، سـعـرـ الـصـرـفـ وـالـسـيـاسـةـ النـقـديـةـ. أمـاـ الـبـنـكـ الـعـالـمـيـ، فـيتـولـىـ جـانـبـ التـصـحـيـحـ الهـيـكـلـيـ منـ هـذـهـ البرـامـجـ، وـهـيـ إـجـراءـاتـ بـعـيـدةـ المـدـىـ تـرمـيـ إـلـىـ تـحرـيرـ التـجـارـةـ الـخـارـجـيـةـ، تـحرـيرـ الـأـسـعـارـ، الـخـوـصـصـةـ وـالـتـحرـيرـ الـمـالـيـ.

وليس يخفى فإنّ هذه البرامج آثار على المستويات الاقتصادية، الاجتماعية والسياسية. وبغية تقييمها يستخدم الاقتصاديون والخبراء طرقاً متباعدة، أهمّها طريقة ما قبل وما بعد، طريقة مع أو بدون، طريقة مقارنة النتائج بالأهداف وطريقة الحقائق المقابلة. وطبعاً فإنّ النتائج تتباين فيما بينها وبالتالي تختلف الاستنتاجات والأحكام.

الفضل بالله  
حاجة اصحاب سراي و مدارس

## حالة الجزائر

١٩٩٤  
تمكّننا:  
حسين هبي

رأينا في الفصل الثاني من الباب الأول والمتعلق بتطور المديونية الخارجية للجزائر أنّ الأمور زادت تفاقماً مباشرة بعد الأزمة العالمية لسنة 1986، وقد بلغت ذروتها مع نهاية 1993، حيث شهدت معدلات خدمة الدين مستويات جدّ مرتفعة تجاوزت ثلاثة أرباع إيرادات الصادرات.

وبعد أخذ ورد في أوساط أهل الحلّ والعقد بخصوص مسألة إعادة الجدولة، وفي ظلّ جوّ سياسي مشحون وظروف تسير كلّها في الاتّجاه المعاكس، تبيّن للجميع أنه لا مفرّ من العودة إلى نادي باريس، وذلك ما حصل في جوان 1994. وإثر ذلك قامت الجزائر بتطبيق برنامج للتصحيح الهيكلّي على أمل تصويب المسار الاقتصادي وإنعاش الاقتصاد من جديد.

ومن خلال هذا الفصل، سنحاول عرض الخطوات التي قطعتها الجزائر في إطار تعاملها مع كلّ من نادي باريس والمؤسّسات الماليتين، وسيكون ذلك في مبحثين، أوّلهما يتعلّق بإعادة جدولة الدين الجزائري في كلّ من نادي باريس ولندن، وثانيهما يتعلّق بتفكيك محتوى برنامج التصحيح الهيكلّي الخاصّ بالجزائر.

## المبحث الأول

### إعادة جدولة الدين الجزائري

لم يكن للجزائر خيار في أن تطلب إعادة جدولة ديونها الخارجية بعدما بلغت معدلات خدمة الدين الخارجي مستويات حرجية. ففي سنة 1993، بلغ المعدل 686% بينما تجاوز نسبه 100% خلال الثلاثي الأول من سنة 1994<sup>(1)</sup>. وقد بحثت الجزائر لكلّ من نادي باريس ونادي لندن على أمل التخفيف من عبء خدمة ديونها الخارجية.

#### المطلب الأول: إلقاء اللائحة بباريس.

بحثت الجزائر إلى نادي باريس أول مرة في جوان 1994 بعد إمضائها اتفاق الاستعداد الائتماني مع صندوق النقد الدولي في أبريل 1994، وقد حدد تاريخ 30 سبتمبر كتاريخ توقف، حيث أن القروض المعنية بإعادة الجدولة هي فقط التي تم التعاقد عليها قبل هذا التاريخ. أما فترة التجسيد Consolidation فقد حددت بين 01 جوان 1994 إلى غاية 31 مايو 1995، وهي الفترة التي يستغرقها برنامج الاستقرار المتفق عليه مع صندوق النقد<sup>(2)</sup>.

وفيمما يخصّ المبلغ المعنى بإعادة الجدولة فهو 4400 مليون دولار يُسدّد بحسب الشروط

التالية<sup>(3)</sup>:

- إطالة فترة الاستحقاق إلى 16 سنة.
- مدة العفو أربع سنوات.
- يبدأ سداد خدمة الدين في مايو 1998.

<sup>(1)</sup> Ahmed Benbitour, Op.Cit, p. 133

<sup>(2)</sup> Brahim Guendouzi, Les retombées de l'Ajustement Structurel sur le développement local en Algérie, CREAD, n°46, Alger, 1998, p. 142

<sup>(3)</sup> تصريح بن بيتور، وزير المالية، الخبر، عدد 1095، جوان 1994.

وقد سمحت العملية للجزائر بأن تستفيد من قرض بقيمة 1250 مليون دولار من صندوق النقد بهدف دعم ميزان المدفوعات، على أن يكون السداد خلال خمس سنوات منها ثلاثة سنوات كفترة سماح. ثم بعد سنة تقريباً، لجأت الجزائر مرة أخرى إلى نادي باريس، حيث تم الاتفاق على إعادة جدولة سبعة مليارات دولار، وذلك بالشروط التالية<sup>(1)</sup>:

- فترة التجسيد تمتّد من جوان 1995 حتى أفريل 1998.
- فترة السداد 13 سنة.
- منها أربع سنوات كفترة سماح.
- يبدأ السداد في السادس الثاني من سنة 1999.

### **المطلب الثاني: إلزام الدولة بسداد الدين.**

في أكتوبر 1994، تقدّمت الجزائر رسمياً لطلب إعادة جدولة ديونها الخاصة لدى نادي لندن، وبعد سبعة أشهر من المفاوضات استطاعت الجزائر أن تحصل على اتفاق في ماي 1995 لإعادة جدولة ما قيمته 3,2 مليار دولار.

وقد مسّت العملية جانبيّن هما<sup>(2)</sup>:

- 1 - ديون كانت موضوع إعادة تمويل سابقة (Reprofilage) مع القرض الليوني وقروض إيجار مع اليابان قيمتها 1,1 مليار دولار مستحقة في الفترة 01 مارس 1994 إلى 31 ديسمبر 1997، وقد منحت لها فترة استحقاق بـ 12,5 سنة منها 6,5 سنوات كفترة سماح.
- 2 - ديون أخرى بقيمة 2,1 مليار دولار لم تكن محلّ إعادة تمويل وقد حُصّلت بفترة استحقاق تقدّر بـ 16 سنة منها 6,5 سنوات كفترة سماح.

هكذا تكون عملية إعادة الجدولة قد شملت تقريراً نصف قيمة الدين الإجمالي في 1994 والمقدّر بـ 28 مليار دولار، أي أنّ 14,6 مليار دولار قد أعيدت جدولتها. ومن جانب آخر حصلت الجزائر على 2,6 مليار دولار كقروض من مؤسّسي Breton woods، وهي كلّها مؤشرات تخدم الجزائر لإعادة ترتيب البيت الداخلي بعد الفكّ المؤقت للخناق المالي.

<sup>(1)</sup> Nimour Mouna, Endettement et développement, Mémoire de Magister, Oran, 2001, p. 174  
<sup>(2)</sup> بلوناس عبد الله، أزمة الديون الخارجية في الدول النامية، مذكرة ماجستير، جامعة الجزائر، 1995، ص 319

## المبحث الثاني

### برنامج التصحيح الهيكلـيـ الخاص بالجزائر

قامت الجزائر بتطبيق جملة من السياسات الاقتصادية في إطار برنامج التصحيح الهيكلـيـ وذلك على أمل تصحيح الاختلالات التي خلفتها السياسات السابقة، وتمثل هذه الإجراءات فيما يلي:

#### المطلب الأول: السياسة الميزانية.

يرمي برنامج التصحيح الهيكلـيـ في الفترة 1994-1998 بخصوص السياسة الميزانية إلى تحقيق فائض في الميزانية العامة، وذلك من خلال الإجراءات التالية:

- إعادة هيكلة المؤسسات وتطهير محفظة البنوك.
- زيادة الادخار العمومي.
- وضع نظام لسعر صرف الدينار، يكون أكثر مصداقية.
- رفع أسعار المواد الطاقوية.
- رفع الدعم عن المواد الغذائية الأساسية.
- الحد من عجز الخزينة.

وكل عنصر من هذه الإجراءات إلاـ ويصبـ في أحد الجانبيـنـ؛ جانب النفقات وجانب الإيرادات، ومعلوم أنه في المدى القصير والمتوسط من اليسير التحكمـ في النفقات وذلك فقط بالضغط عليها، وعلى النقيض من ذلك، فإنه من الصعب تحصيل مزيد من الإيرادات في ظلـ كсад اقتصادي Récession، لأنـ توسيع الضغط الجبائي قد يحول دون إنعاش الاقتصاد الوطني، وعليه كان من باب أولى التركيز أساسا على جانب الإنفاق.

وبلغة الأرقام<sup>(1)</sup>، كان هدف التثبيت الاقتصادي سنة 1994 تخفيف العجز في الميزانية من 5,9% من PIB سنة 1993 إلى 0,3% سنة 1994، وتخفيف عجز الخزينة من 8,7% إلى 3,3% فقط خلال نفس الفترة، على أن يكون هناك فائض بقيمة 0,3% بداية من 1996 ثم 0,6% في 1997 و2,7% في 1998، السنة الأخيرة من عمر البرنامج.

ولبلوغ ذلك تم عملياً اتخاذ الإجراءات التالية:

- تحديد نسبة الأجور إلى الناتج المحلي (PIB) بقيمة 9,1% بالنسبة لسنة 1996 و8,9% بالنسبة لسنة 1997 وكذا 1998 مع العلم أن هذه النسبة قد بلغت 10,5% في سنة 1993 و10,3% في سنة 1995.

- تخفيف نسبة رصيد صندوق دعم الأسعار من 4,9% من PIB إلى 0,8% كأقصى حدّ سنة 1996 و0,6% سنة 1998. ويُوضّح الجدول أدناه تطوير المواد الغذائية المدعومة والتي عرفت تناقضها بداية من 1995 حيث كانت أربع مواد تتحصّر في مادة واحدة.

1996	1995	1994	1993
- الحليب المبستر	- القمح الصلب واللين - السميد - الدقيق المستورد - الحليب	- الحبوب - السميد - الدقيق المستورد - الحليب - دقيق الأطفال	- الحبوب - السميد - الدقيق - الحليب - دقيق الأطفال

المصدر: قوانين المالية 1996-95-94-1993.

من جانب آخر، شهدت المبالغ المخصصة لدعم أسعار المواد الأساسية تراجعاً واضحاً خلال الفترة 1994-1996، فبعدما بلغت 22 مليار دينار سنة 1993، انخفضت إلى 17,4 مليار دينار في 1994 ثم 17 مليار دينار في السنة الموالية لتعرف قيمة أدنى بكثير هي 2,2 مليار دينار سنة 1996.

<sup>(1)</sup> CNES, Rapport préliminaire sur les effets économiques et sociaux de l'Ajustement Structurel, 1999

وعموما، فقد كانت التوقعات بشأن برنامج الميزانية العامة على النحو التالي:

1997-1996	1996-1995	1995-1994	
31,1	29,8	31,86	1- الإيرادات:
17,9	17,7	16,57	منها: - جباية بترولية
29,4	29,1	-32,12	2- النفقات:
22,4	22	-24,2	منها: - الجارية
7	7,1	-7,96	- نفقات التجهيز
1,7	0,7	-0,26	3- رصيد الميزانية
-	-0,2	-	4- حسابات خاصة
-0,1	-0,2	-0,25	5- قروض الخزينة الصافية
1,6	0,3	-0,51	6- رصيد الخزينة
-1	-1,5	-2,78	7- مبالغ التطهير
0,6	-1,2	-3,29	8- الرصيد الإجمالي للخزينة

### المطلب الثاني: تخفيف سعر الصرف.

في إطار برنامج التثبيت، قامت الجزائر بتحفيض قيمة العملة مرتين؛ سنة 1994 بنسبة 7,3% في شهر مارس ثم 40,7% في شهر أبريل. وإثر ذلك أصبح الدولار الأمريكي يُعادل 38 دينارا في مارس 1994 بعد أن كان يُعادل 24 دينارا في السابق ثم أصبح يُعادل 45 دينارا مع نهاية السنة<sup>(1)</sup>.

يعتبر هذا التحفيض من قيمة العملة من أهم إجراءات برنامج التصحيح، لأن المراد منه بالدرجة الأولى إعطاء مصداقية لسعر صرف العملة حتى تُصبح مرآة لحقيقة الاقتصاد الوطني، ومن ثم يمكن الاعتماد عليه كوسيلة لجعله أقرب للتنافسية الخارجية، وهي صفة لازمة حتى يتعرّز وضع التجارة الخارجية، وبالتالي يُصبح بالإمكان تحصيل إيرادات معتبرة من العملة الصعبة تستخدمنها الدولة لسداد دينها الخارجي، كما تستخدمها لتمويل برامجها التنموية.

<sup>(1)</sup> Ammar Belhimer, Op.Cit, p. 228

وقد تضمن البرنامج في هذا الإطار بالنسبة للجزائر الأهداف التالية<sup>(1)</sup>:

- رفع القيود على الصرف المفروضة في 1992 ومواصلة تحريم نظام الصرف وذلك بهدف تحقيق إمكانية تحويل الدينار Convertibilité على كامل التعاملات الجارية.
- إقامة سوق ما بين البنوك Interbancaire للعملة الصعبة التي تتلقاها من زبنائها. ومنذ 1996 تم التخلّي عن مواعيد التثبيت Séances de fixing، الأمر الذي يعني التحوّل إلى نظام معدّلات الصرف المعومّة.
- إقامة مكاتب الصرف.

### **المطلب الثالث: السياسة النقدية.**

تُستعمل أدوات السياسة النقدية المستندة إلى السوق للتأثير مباشرة على العملة، القرض وأسعار الفائدة وبإدخال تغييرات على شروط السيولة للبنوك والمؤسسات المالية الأخرى. وقدف هذه الإجراءات إلى تخصيص أفضل للموارد، فتبين سياسة نقدية سليمة سيعمل على تعبئة الادخار وتوجيهه نحو الاستثمارات ذات المردودية الفعلية.

وبالنسبة للجزائر، فقد كانت عناصر السياسة النقدية المتشدّدة Restrictive التي تبنته في إطار برنامج التثبيت الاقتصادي كالتالي<sup>(2)</sup>:

- 1- تقليل التوسّع النقدي من 21% سنة 1993 إلى 14% سنة 1994.
- 2- رفع معدّل إعادة الخصم Réescompte إلى 15% والمعدّل المحوري Taux pivot لبنك الجزائر إلى 20% ومعدّل الكشف Taux sur le découvert إلى 24%.
- 3- تحديد سقف الهامش البنكي بـ5%.
- 4- رفع معدّل الادخار المتعلّق بالسكن إلى 10% و14% بالنسبة للدفاتر الأخرى.
- 5- منح الخزينة معدّلات فائدة بـ16,5% على سندات التجهيز.

<sup>(1)</sup> CNES, Op.Cit, p. 192

<sup>(2)</sup> Youcef Benabdallah, Ajustement Structurel et nouveau statut de la Rente pétrolière en Algérie, CREAD, n°46, Alger, 1998, p. 59

وتكملاً لهذه الإجراءات، جاء التصحيح الهيكلي لتحقيق ما يلي من أهداف:

- 1- تقليص التوسيع في الإقراض الداخلي من خلال إعادة هيكلة مقابل الكتلة النقدية لفائدة الاقتصاد (Contreparties).
- 2- الحدّ من عرض النقود المركزية (L'appel à la monnaie centrale)، التأثير على نسب معدلات الفائدة وسقوف إعادة الخصم بهدف تحفيز النظام المصرفي على جذب موارد الادخار وتحجّب اللجوء إلى مؤسسة الإصدار.
- 3- جعل معدل التضخم يتقارب مع المعدلات في اقتصاديات الشركاء التجاريين.
- 4- دعم قيمة الدينار الجزائري.

### **المطلب الرابع: تحرير التجارة الخارجية.**

يُركّز برنامج التصحيح الهيكلي على تصحيح الاختلالات الخارجية، وذلك بالقضاء على العجز الخارجي، وحسب الفلسفة الليبرالية فإنّ ذلك يتّأثّر بتحرير التجارة الخارجية لأنّ هذه الأخيرة تعتبر محرك للتنمية الاقتصادية ووسيلة للتموّق الجيد في النظام التجاري العالمي، كما أنها السبيل للحصول على إيرادات بالعملة الصعبة التي يحتاجها البلد المدين للخروج من حالة عدم السيولة.

وعلى ضوء هذه الفكرة تبنّت الجزائر إجراءات عملية لتحرير تجارةها الخارجية وهي أساساً أربع إجراءات تتمثل فيما يلي<sup>(1)</sup>:

- 1- إلغاء شروط الحدّ الأدنى من القروض الموجّهة لاستيراد السلع الأساسية وذلك في منتصف سنة 1995.
- 2- الإلغاء التدريجي لقائمة السلع ممنوعة الاستيراد حيث بدأية من جويلية 1994 أصبحت 12 مادة مسمومة الاستيراد.
- 3- إلغاء قوائم المنتجات التي يكون استيرادها خاضعاً لمراقبة الشروط التقنية عدا المنتجات الغذائية المدعومة والمواد الصيدلانية.
- 4- إلغاء القيود على تمويل استيراد السيارات بدأية من ديسمبر 1994.

<sup>(1)</sup> Belhimar, Op.Cit, pp. 237-238

وقد استمرّت سياسة التحرير فيما يخصّ التجارة الخارجية والدفع مع بدء التسهيل التمويلي الموسّع بعد 1995، فقد تمّ حلّ لجنة ad-hoc الخاصة بالتجارة الخارجية كما تمّ الترخيص لتسوية نفقات الصحة والتعليم من خلال حرية الحصول على عملة صعبة من بنك الجزائر (متصرف ماري) والبنوك التجارية (1996).

وفيما يتعلّق بالحماية الجمركية، فقد شُرع في تخفيض الحقوق الجمركية والعمليات الجمركية<sup>(1)</sup>، فبعدما كان هناك 17 معدل رسم جمركي في بداية التسعينيات، أصبح العدد فقط أربعة سنة 1997 وبعدما كان أعلى معدل للرسوم 250% أصبح لاحقاً فقط 45%.

لقد قامت الحكومة آنذاك بجهودات معتبرة من أجل تحسين الجهاز الجمركي وجعله وسيلة فعّالة لخدمة اقتصاد السوق.

### **المطلب الثالث: إصلاح وتحديث المؤسسات العمومية.**

تمّ في هذا الإطار منح استقلالية مالية لخمس مؤسسات من ضمن 23 مؤسسة عمومية في ديسمبر 1994 كما تمّ حلّ 88 مؤسسة عمومية محلية في أبريل 1994.

وفي إطار التسهيل التمويلي الموسّع تمّ تعزيز هذه الخطوات حيث تمّت سنة 1995 تصفيّة بعض المؤسسات العمومية وذلك منحها استقلالية و/أو فتح رأس المال للخواص، كما أعيدت هيكلة وتأهيل 23 مؤسسة عمومية غير مستقلّة.

وفيما يخصّ البنوك، فقد تمّ اعتبارها في ظلّ التسهيل التمويلي مؤسسات عمومية يتطلّب الأمر إعادة تأهيلها وفي ذات الوقت اعتبارها وسيلة لتمرير السياسة الجديدة للقرض.

أما عن تنظيم القطاع العام، فقد استحدث نظام جديد يُسمّى بالشركات القابضة<sup>(\*)</sup> Holding وهو نظام حلّ محلّ صناديق المشاركة. وتنقسم هذه الشركات إلى صنفين هما<sup>(2)</sup>:

- 1 - شركات قابضة (Holding de branches): تجمع مؤسسات لها نفس النشاط أو نفس التخصص التكنولوجي وهي تتمثل في ستّ شركات:
  - المناجم، الصناعات المعدنية والميكانيك.

<sup>(1)</sup> Brahim Guendouzi, Op.Cit, p. 140

<sup>(\*)</sup> هي شركات بالأسهم رأس المال الاجتماعي بيد الدولة إما كلياً أو بمعية أفراد معنويين آخرين، وظيفتها السهر على تسيير ومراقبة الرأسمال العمومي.

<sup>(2)</sup> Ammar Belhimar, Op.Cit, p. 251

- الصناعات الكهربائية والإلكترونية.
- الصناعات الغذائية الأساسية.
- قطاع الكيمياء، الصيدلة والأسمدة.

2- شركات قابضة (de type conglomérat): تجمع المؤسسات الاقتصادية العمومية التي تدخل في القطاعات التنافسية، وهي خمس شركات تغطي القطاعات التالية:

- القطاع الفلاحي- الغذائي.
- الصناعات.
- الخدمات.
- الأشغال الكبرى.
- السكن ومواد البناء.

وفيما يتعلق بالخصوصية، فقد تم إنشاء وزارة لإعادة الهيكلة الصناعية في مאי 1994 مهمتها الأساسية خصخصة المؤسسات العمومية، كما تم إعداد قانون خاص بالاستثمارات يسمح بمساهمة البنوك الأجنبية في رأس المال البنوك الخاص وذلك في أوت 1994. ومن ناحية أخرى، تم إدخال معايير جديدة بخصوص بيع المؤسسات العمومية في جويلية 1994.

من ضمن المراسيم المتعلقة بعملية الخصخصة<sup>(1)</sup> نذكر المرسوم 95-22 المؤرّخ في 26 أفريل 1995 والذي جاء فيه أن العمليات المقصودة والمسموحة هي تلك التي ترمي إلى تأهيل أو تحديد المؤسسة وأو الاحتفاظ بكل أو جزء من الأجزاء. وقدف هذه الاعتبارات إلى طمأنة الشركاء الاجتماعيين - خاصة النقابات - والمؤسسات العمومية.

أما المرسوم 77-96 المؤرّخ في 20 ماي 1996 فينصّ على تخصيص الموارد المتاحة من الخصخصة للإنفاق على جانبي مخchan المديونية:

- سداد الدين الداخلي والخارجي.
- تمويل إعادة الهيكلة المالية للمؤسسات العمومية الاقتصادية المراد خصخصتها وكذا لتسوية كامل أو جزء من ديون المؤسسات العمومية.

<sup>(1)</sup> Amar Belhimar, Op.Cit, pp. 259-260

## المطلب السادس: تحرير الأسعار.

لقد سبق وأن شرعت الجزائر -قبل التصحيح- في تحرير الأسعار منذ 1989 (قانون 89-12)، وقد تم تسريع خطى العملية في إطار برامج التصحيح "وإذا كان نظام الأسعار في الجزائر يصنف ثلاثة أنواع من الأسعار؛ الأسعار المحددة (إدارية)، الأسعار ذات الهوامش المحددة، الأسعار الحرة فإنه خلال تنفيذ البرنامج يتم تحويل أسعار بعض المواد من أسعار محددة إلى أسعار ذات الهوامش المحددة وتحويل هذه الأخيرة إلى الأسعار الحرة، كما أنه خلال تنفيذ البرنامج وبعده يستمر التخفيض بشكل متزايد للدعم المقدم للأسعار"<sup>(1)</sup>.

ومن بين ما تضمنت اتفاقية التثبيت الاقتصادي الإجراءات التالية<sup>(2)</sup>:

- 1- تعديل (زيادة بـ98%) لأسعار المواد الطاقوية والغذائية المدعومة (1994-1995).
- 2- تبني قانون بخصوص المنافسة الذي يُعد حرية ثبيت الأسعار ويلغي إلزامية تصريح المنتجين بأسعارهم (جانفي 1995).
- 3- إلغاء الهوامش المراقبة للم المنتجات بالنسبة لكل المنتجات باستثناء ثمانية أساسية (أبريل 1994).
- 4- تبني ميكانيزم يسمح بمراقبة دورية (سداسية) لتحويل أسعار البترول الخام الذي تركته سونطراك للمصفاة (Raffineries) (جوان 1994) ومراقبة فصيلة لأسعار الكهرباء والغاز (أوت 1994).
- 5- تحرير أسعار المدخلات الفلاحية (ماي 1994).
- 6- تحرير أسعار البناء والسكنات الاجتماعية (سبتمبر 1994).
- 7- الحد من دعم أسعار الإنتاج الفلاحي عدا القمح والبطاطا (سبتمبر 1994).

هكذا فإن تحرير الأسعار من جهة، ومن جهة أخرى تخلّي الدولة عن دعم المنتجات سيخفّف العبء عن الدولة فيما يخص الإنفاق العمومي ويُمهد لإقامة اقتصاد سوق تكون فيه الأسعار وسيلة فعالة لتخفيص أفضل للموارد.

<sup>(1)</sup> بلوناس عبد الله، مرجع سابق، ص 324

<sup>(2)</sup> Ammar Belhimar, Op.Cit, p. 245

وإضافة لما سبق، فقد تضمن القانون 95-06 المؤرخ في 25 جانفي 1995 -المتعلق بالمنافسة- مبادئ أساسين هما حرية الأسعار واعتماد المنافسة، فحسب المادة الرابعة منه يتم تحديد أسعار السلع والخدمات بشكل حرّ من خلال المنافسة إلا أنّ المادة الخامسة من نفس القانون تستثنى بعض السلع والخدمات التي تُعتبر في نظر الدولة استراتيجية.

### النهاية

حاولنا من خلال هذا الفصل تقديم الخطوات التي مرت بها الجزائر في تعاملها مع كلّ من نادي باريس، نادي لندن و مؤسسي Breton woods، وهي أساسا خطوات تقنية تخضع عموماً لمعايير واحدة بالنسبة لجميع الدول المديونة باستثناء بعض التفاصيل التي تختلف من بلد آخر على حسب طبيعة اقتصاد البلد ووضعية مديونيته الخارجية.

وقد جأت الجزائر لنادي باريس في جوان 1994 ولنادي لندن في أكتوبر 1994 حيث استفادت إثر ذلك من إعادة جدولة نصف ديونها الخارجية تقريباً، وبالمقابل تحصلت على حوالي 2,6 مليار دولار من طرف صندوق النقد الدولي والبنك العالمي لتمويل ميزان مدفوعاتها وتمويل مشاريعها التنموية في إطار برنامج التصحيح الهيكلـي.

والسؤال المطروح بعد ذلك هو إلى أي مدى ساهمت إعادة جدولة الدين وبرنامج التصحيح الهيكلـي في التخفيف من المديونية الخارجية للجزائر ؟

هذا ما سنتعرف عليه في طيات الفصل التالي.

بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِيْمِ

تقدير التجربة الجزائرية

الفصل الأول  
بيان مسما حمل المسما

أثر التصحيح الهيكلي على  
المديونية الخارجية في الجزائر

تمکین  
لهم  
عنه

بعد أن تعرّضنا في الجانب النظري إلى كيفية حدوث أزمة المديونية ثم إلى كيفية إدارتها من خلال إعادة الجدولة وما يتبع ذلك من تصحيح هيكلي، سُنحاول في هذا الفصل التطبيقي دراسة وتحليل أثر التصحیح علی المدیونیة الخارجیة للجزائر وذلك طبعاً لن يكون بشكل مباشر وإنما من خلال تتبع مواطن التأثير التي خلفتها إجراءات التصحیح الهیکلی علی الاقتصاد الوطني.

بعارة أخرى، نعلم أنه مع بداية 1997م استمرّ مخزون الدين الخارجي في الانخفاض وهو الانخفاض متزامن مع مباشرة الجزائر تطبيق برنامج التصحیح، ودون شكّ فالتأثير الكبير لهذا الانخفاض يعزى بالأساس إلى تحسّن الإيرادات النفطية، لكنّ دراستنا إنما تمثل في تبيان مدى مساهمة التصحیح الهیکلی في هذا الانخفاض ولو أنها مساهمة محدودة، وسيسمح لنا ذلك بالوقوف على العقبات التي حالت دون بلوغ أهداف البرنامج.

من أجل ذلك قسّمنا الفصل إلى أربع مباحث، حيث نتعرّض في المبحث الأول إلى تطور المديونية الخارجية بعد إعادة الجدولة، ثمّ في المبحث الثاني سنعرض للنتائج الماكرومالية للتصحیح الهیکلی، كما سنعرض في المبحث الثالث للآثار على الاقتصاد الحقيقي. لنخلص في المبحث الرابع للإشكالية الجديدة للريع البترولي في ظلّ التصحیح الهیکلی.

## المبحث الأول

### تطور المديونية الخارجية للجزائر

#### **المطلب الأول: تطور مديونية الجزائر بعاصمة الجمالة.**

على الرغم من قيام الجزائر بإعادة جدولة ديونها سنة 1994 إلا أن مخزون الدين استمر في النمو ليبلغ ذروته سنة 1996 حوالي 33,651 مليار دولار بعدها كان قبل ثلاث سنوات 25,72 مليار دولار، ويعزى ذلك أساسا إلى حصول الجزائر على تمويلات جديدة خاصة من قبل مؤسسي Breton Woods

لكن وببداية من سنة 1997، استمر إجمالي الدين في الانخفاض ليصل سنة 2002 قيمة 22,64 مليار دولار، أي بالانخفاض قيمته 11 مليار دولار في ظرف سبع سنوات.

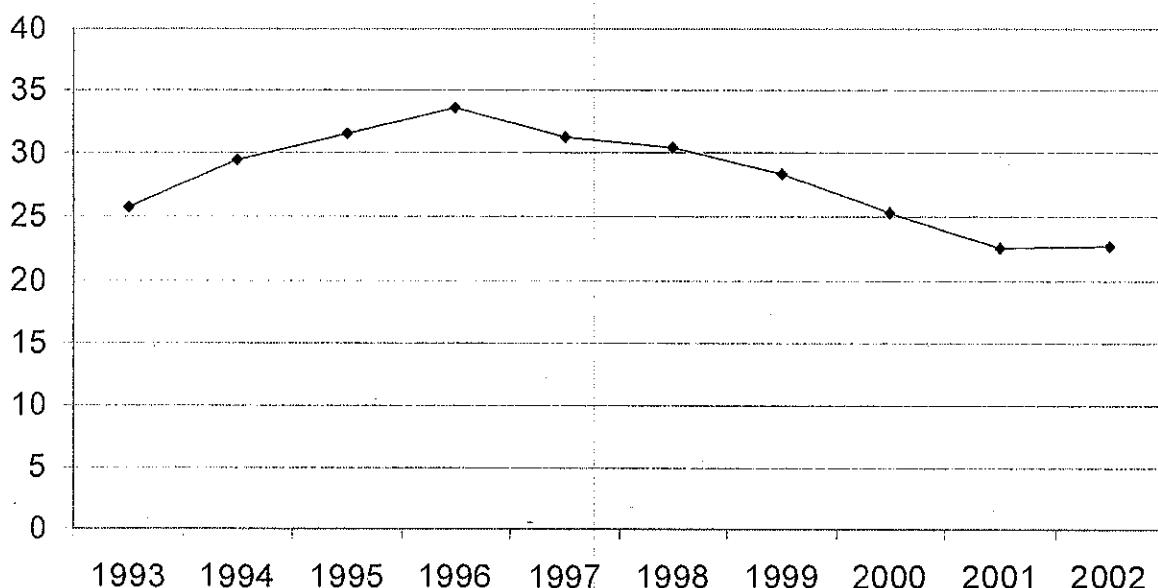
**الجدول 01:** تطور الدين الخارجي (مليار دولار).

1998	1997	1996	1995	1994	1993	
30,26	31,06	33,23	31,32	28,82	25,02	الدين متوسط الأجل 1
0,21	0,16	0,42	0,26	0,64	0,7	الدين قصيرا الأجل 2
30,47	31,22	33,65	31,57	29,49	25,72	الدين الإجمالي 3
0,69	0,51	1,25	0,82	2,17	2,72	نسبة 3/2

2002	2001	2000	1999	
22,54	22,31	25,09	28,14	الدين متوسط الأجل 1
0,10	0,26	0,17	0,18	الدين قصيرا الأجل 2
22,64	22,57	25,26	28,32	الدين الإجمالي 3
0,44	1,15	0,67	0,64	نسبة 3/2

المصدر: بنك الجزائر.

يوضح الجدول الممثل لتطور هيكل الدين الخارجي أن الدين متوسطة وطويلة الأجل ظلت طوال الفترة تمثل النصيب الأكبر بقيمة تربو عن 98% من إجمالي الدين، أما الديون قصيرة الأجل، وعلى الرغم من تدّني نسبتها فقد شهدت انخفاضاً معتبراً يُقدر بـ 600 مليون دولار بين سنّي 1993 و2002.



الشكل 01: تطور الدين الخارجي.

## المطلب الثاني: تطور هيكل الدين الخارجي.

خلال الفترة محل الدراسة، كان هيكل الديون متوسطة وطويلة الأجل كالتالي:

**الجدول 02: تطور هيكل الدين الخارجي (مليار دولار).**

1997	1996	1995	1994	1993	
5,819	6,088	4,735	4,006	3,090	قروض متعددة الأطراف
-	-	-	0,347	0,659	إصدارات سندية
9,729	12,428	14,046	15,212	15,990	قروض ثنائية الأطراف
1,086	1,746	2,851	3,890	4,489	قروض مالية
0,222	0,260	0,397	0,755	0,796	قروض تجارية غير مضمونة
14,204	12,707	9,288	4,640	-	قروض إعادة الجدولة
31,060	33,230	31,317	28,850	25,024	الدين متوسط وطويل الأجل

2002	2001	2000	1999	1998	
5,010	5,420	6,041	6,431	6,009	قروض متعددة الأطراف
-	-	-	-	-	إصدارات سندية
4,920	4,622	5,491	6,714	8,097	قروض ثنائية الأطراف
0,297	00	0,063	0,341	0,735	قروض مالية
0,125	0,130	0,168	0,199	0,194	قروض تجارية غير مضمونة
12,188	12,139	13,325	14,455	15,226	قروض إعادة الجدولة
22,540	22,311	25,088	28,140	30,261	الدين متوسط وطويل الأجل

المصدر: بنك الجزائر.

هدف تسهيل قراءة المعطيات ومن ثم تحليل تطور مكونات الجدول بشكل أفضل، حري بنا تقديم الجدول أعلاه في نسب مئوية، باعتبار هذه الأخيرة كفيلة بتبيان تطور نصيب كل نوع من أنواع الدين الخارجي.

الجدول 03: تطور هيكل الدين الخارجي (%).

1997	1996	1995	1994	1993	
18,8	18,3	15,1	14,0	12,4	قروض متعددة الأطراف
0	0	0	1,2	2,6	إصدارات سندية
31,3	37,3	44,8	53,2	63,9	قروض ثنائية الأطراف
3,5	5,3	9,1	13,6	17,9	قروض مالية
0,7	0,8	1,3	2,6	3,2	قروض تجارية غير مضمونة
45,7	38,3	29,7	15,4	-	قروض إعادة الجدولة
<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>المجموع</b>

2002	2001	2000	1999	1998	
22,2	24,3	24,1	22,9	19,9	قروض متعددة الأطراف
0	0	0	0	0	إصدارات سندية
21,8	20,7	21,9	23,9	26,8	قروض ثنائية الأطراف
1,3	0,0	0,3	1,2	2,4	قروض مالية
0,6	0,6	0,7	0,6	0,6	قروض تجارية غير مضمونة
54,1	54,4	53,1	51,4	50,3	قروض إعادة الجدولة
<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>المجموع</b>

المصدر: بنك الجزائر.

بالنسبة للدين المعاد جدولته، نلاحظ النمو المستمر في نصيحة من إجمالي الدين الخارجي، وبداية من سنة 1998، أصبحت نسبة هذا النوع من الدين تمثل ما يربو عن نصف إجمالي الدين. لكن، وفي قراءة للجدول رقم 02، يتبيّن لنا الانخفاض المستمر في الحجم الكلي لديون إعادة الجدولة بداية من سنة 1999 حيث تم تسجيل انخفاض بقيمة 771 مليون دولار مقارنة بالسنة التي قبلها، وبانخفاض قيمته حوالي ثلثة ملايين دولار ما بين سنتي 1998 و2002.

**أثر التصحيف البليطي على المرونة الخارجية في الجزر**

إن هذه المقارنة بين الانخفاض مخزون الدين المعاد جدولته من جهة، ومن جهة أخرى ارتفاع نسبته يمكن تفسيره بالانخفاض في مخزون الدين الذي لم تمسه عملية إعادة الجدولة. هذا الأخير انخفض مخزونه من 24,21 مليار دولار سنة 1994 إلى 10,35 مليار دولار سنة 2002 أي بقيمة 13,86 مليار دولار، وبالتالي انخفضت نسبته من إجمالي الديون متوسطة وطويلة الأجل من 84,6 % سنة 1994 إلى 45,9 % سنة 2002، وبالإضافة لذلك سُجّل أيضا خلال نفس الفترة:

- 1- ارتفاع نسبة القروض متعددة الأطراف من 14 % إلى 21,8 %.
- 2- انخفاض القروض الثنائية من 53,2 % إلى 21,8 %.
- 3- الانخفاض المعتبر للقروض المالية من 13,6 % إلى 1,3 %.
- 4- انخفاض القروض التجارية غير المضمونة من 2,6 % إلى 0,6 %.

### **المطلب الثالث: تطور هيكل الدين الخارجي حسب العملات.**

خلال الفترة محل الدراسة تطور هيكل الدين الخارجي متوسط وطويل الأجل حسب العملات كالتالي:

**المجدول 04: تطور هيكل الدين الخارجي حسب العملات (%) .**

1997	1996	1995	1994	1993	
44,8	42,1	47,7	51,3	49,0	الدولار الأمريكي
-	-	-	-	-	اليورو
14,7	15,9	15,8	15,3	11,8	الفرنك الفرنسي
11,5	12,7	13,6	15,6	15,7	الين الياباني
6,2	6,4	6,5	6,8	6,5	مارك الألماني
22,8	22,9	16,4	11,0	17,0	عملات أخرى
<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>المجموع</b>

2002	2001	2000	1999	1998	
42,0	43,9	42,5	42,1	42,2	الدولار الأمريكي
30,0	-	-	-	-	اليورو
-	10,6	11,8	12,6	14,1	الفرنك الفرنسي
12,0	11,8	12,6	13,4	12,2	اليين الياباني
-	4,9	5,2	5,6	6,3	المارك الألماني
16,0	28,8	27,9	26,3	25,2	عملات أخرى
<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>المجموع</b>

المصدر: بنك الجزائر.

يتبيّن لنا من خلال الجدول أن النصيب الأكبر من الدين الخارجي بالعملة الأمريكية، حيث أنه طوال الفترة لم يهبط عن نسبة 42%. وفي سنة 2002، نلاحظ أن العملات الرئيسية (الدولار، اليورو واليابان) تستحوذ على 84% من سلة العملات التي تم بها التعاقد على القروض الخارجية، ومن هذه النسبة يحد أن الدولار لوحده يُشكّل النصف أي 42% بينما لا تُشكّل بقية العملات مجتمعة إلا 16%.

**المطلب الرابع: تطور خدمة الدين الخارجي.**

تطورت خدمة الدين الخارجي خلال الفترة الممتدة بين السنة السابقة لإعادة الجدولة وسنة

2002 كما يلي:

**الجدول 5: تطور خدمة الدين الخارجي (مليار دولار).**

السنة	الأصل	الفائدة	خدمة الدين
1993	7,150	1,900	9,050
1994	3,130	1,390	4,520
1995	2,474	1,770	4,244
1996	2,025	2,256	4,281
1997	2,354	2,111	4,465
1998	3,202	1,978	5,180
1999	3,397	1,719	5,116
2000	2,822	1,678	4,500
2001	2,993	1,471	4,464
2002	2,922	1,228	4,150

المصدر: بنك الجزائر.

انخفضت خدمة الدين بين سنتي 1993 و1994 بـ 4,53 مليار دولار كنتيجة مباشرة لعملية إعادة الجدولة التي تمت في جوان 1994. وخلال الفترة (1997-1994) كان متوسط خدمة الدين 4,378 مليار دولار منها 2,496 مليار دولار كأصل للقرض و 1,882 مليار دولار كفائدة. بينما كان متوسط خدمة الدين خلال الفترة (1998-2002) 4,682 مليار دولار منها 3,067 مليار دولار كأصل القرض و 1,615 مليار دولار كخدمة للدين الخارجي.

من جانب آخر، نلاحظ بوضوح الانخفاض المتواصل للفائدة بداية من سنة 1996 والانخفاض خدمة الدين ككلّ بداية من 1998 السنة التي تمثل نهاية فترة التجسيد.

**المطلب الخامس: تطور مؤشرات المديونية الخارجية.**

خلال الفترة محل الدراسة تطورت مؤشرات المديونية الخارجية على الشكل التالي:

**الجدول 06: تطور مؤشرات المديونية الخارجية.**

1998	1997	1996	1995	1994	1993	المؤشر
						السنة
64,8	66,4	73,5	76,1	69,9	52,1	الدين/PIB (%)
2,80	2,12	2,43	2,85	3,07	2,34	الدين/ال الصادرات
47,5	30,3	30,9	38,8	47,1	82,2	خدمة الدين/ال الصادرات (%)

2002	2001	2000	1999	المؤشر
				السنة
42,05	41,92	47,23	58,9	الدين/PIB (%)
1,18	1,12	1,11	2,15	الدين/ال الصادرات
21,68	22,21	19,80	39,05	خدمة الدين/ال الصادرات (%)

المصدر: بنك الجزائر.

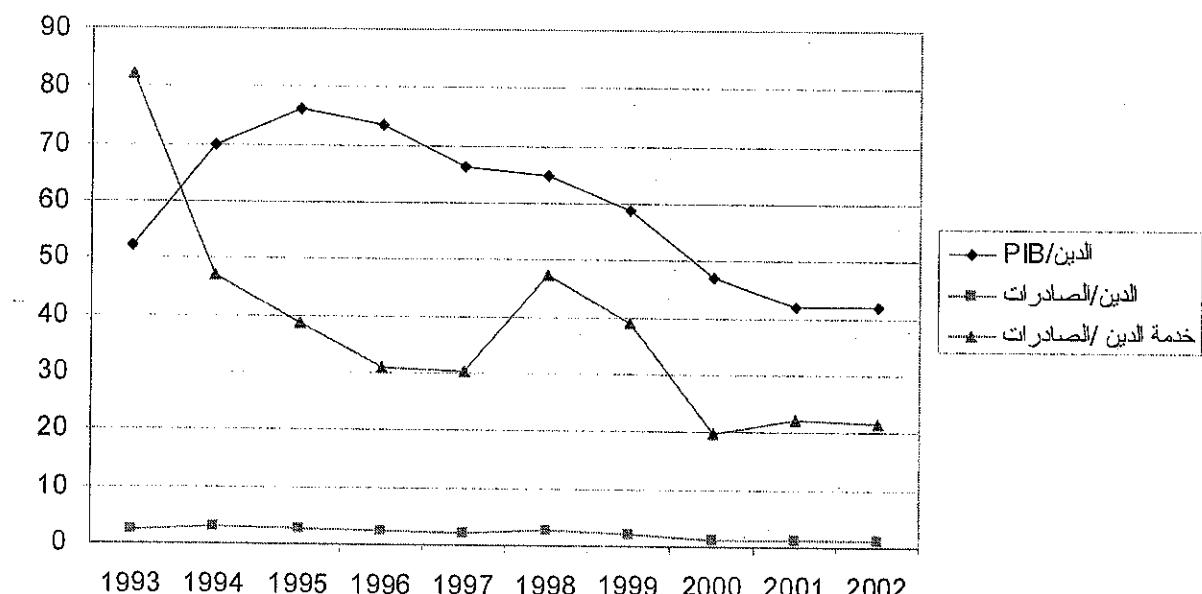
إن النتائج المذكورة أعلاه تعكس بوضوح التحسن الظارئ على مؤشرات المديونية الخارجية بعد سنة 1994، وهي تمثل فيما يلي:

- الانخفاض المستمر لمؤشر المديونية (الدين/PIB) بداية من سنة 1997، بعدما شهد ارتفاعا حادا خلال السنوات الثلاث السابقة كنتيجة للارتفاع في مخزون الدين.
  - الانخفاض المستمر في مؤشر الدين إلى الصادرات بداية من سنة 1995 باستثناء سنة 1998 التي شهدت تدهورا في إيرادات البترول بسبب انخفاض سعر البترول.
- ومنلاحظ أنه بداية من سنة 2000 لم تعد الجزائر مثقلة بالدين لأن المعدل لم يتجاوز نسبة .%165

**أثر التصحيف الميكلاني على المديونية الخارجية في الجرائر**

3- انخفاض معدل خدمة الدين الذي يعبر عن وضعية سيولة البلد، من 82,2 % إلى 21,68 % بين سنتي 1993 و2002 وهو انخفاض معتبر على الرغم من الارتفاع في نسبته سنة 1998.

عموماً يمكن القول بأنّ قدرة البلد على الوفاء تحسّناً بیناً وهو ما يعكسه كلّ من المؤشر الأوّل والثاني، ومن ناحية أخرى تحسّنت وضعية سيولة البلد بفضل التحسّن في خدمة الدين الخارجي.



**الشكل 02:** تطور مؤشرات المديونية (الثلاثة).

## المبحث الثاني

## النتائج الماكرومالية للتصحيح الهيكلی

إن الإجراءات التي طبّقتها الجزائر في إطار برنامج التصحیح الهیکلی جاءت هدف أساسی يتمثّل في بعث النشاط الاقتصادي من جديد والقضاء على الاختلالات الداخلية والخارجية، وهو الهدف الذي يُنطرز منه تحسين قدرة البلد على تحقيق تمويل ذاتي في الدين المتوسط والطويل، الأمر الذي يؤهّل البلد لخدمة الدين الخارجي وتمويل التنمية الاقتصادية.

على ضوء هذه الفكرة، سُنحاول من خلال هذا المبحث استعراض النتائج المتعلقة بالتوازنات المالية المنحرّة عن تطبيق برنامج التصحیح الهیکلی.

## المطلب الأول: النمو الاقتصادي.

حسب الجدول أدناه، نلاحظ التحسن الواضح لمعدلات النمو الاقتصادي بعد سنة 1994 مقارنة بالفترة السابقة، فقد تم تسجيل نسب معتبرة في السنوات 1995، 1996، 1997 و 1998 تتراوح بين 3% و 5%.

الجدول 07: تطور معدل النمو (%).

1995	1994	1993	1992	1991	1990	
3,8	-0,9	-2,2	1,6	-1,2	1,1	PIB
3,7	-1,3	-3,6	1,8	-2,9	-0,7	PIB <sub>hh</sub> (*)
2,2	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	PIB <sub>hhha</sub> (**)

2001	2000	1999	1998	1997	1996	
2,1	2,4	3,2	5,1	1,1	4,1	PIB
4,5	1,6	2,3	6,3	-1,7	3,4	PIB <sub>hh</sub>
3,2	2,7	2,3	4,7	1,4	0,4	PIB <sub>hhha</sub>

**Source:** Ministère des Finances, La situation économique et financière à la fin 2001, p.11

(\*) الناتج الداخلي الخام خارج المحروقات.

(\*\*) الناتج الداخلي الخام خارج المحروقات والفلحة.

أثر التصحیح الهیکلی علی المدیریة الخارجیة فی الجزاير

لكن ما يهمّنا أساسا هو معرفة ما إذا كان هذا النمو يعكس حقيقة تحسّن الأداء الاقتصادي كنتيجة لإجراءات التصحیح أم لا؟

للإجابة عن هذا التساؤل، يكفي أن نعاود قراءة الجدول ونتبيّع تطور الناتج الداخلي الخام خارج المحروقات والفلاحة (السطر الأخير)، وسنلاحظ أنَّ المعدل قد انتقل من 1,0% سنة 1994 إلى 3,2% سنة 2001.

وخلال فترة التصحیح، شهدت المعدلات تقلبات متفاوتة، أدنّها سنة 1996 بمعدل 0,4% وأعلاها 4,7% سنة 1998، أمّا المعدل المتوسط خلال هذه الفترة فهو 1,94% بينما المعدل المتوسط للسنوات الثلاث التالية بلغ 2,73%， ومعدل السنوات الأربع السابقة كان 1,0% فقط. هذه الأرقام تُشير إلى حدوث تطور ملموس غير أنَّ المساهمة الفعلية تؤول بالدرجة الأولى لبقية العوامل، والتي تمثّل فيما يلي<sup>(1)</sup>:

1- إعادة الجدولة، حيث ساهمت العملية في تحسين معدلات خدمة الدين كما أنها كانت وراء تدفق مزيد من الموارد المالية. وقد بلغت جملة ما حصلت عليه الجزائر 22,5 مليار دولار؛ 17 مليار دولار منها في شكل إعادة جدولة و 5,5 مليار دولار من المؤسسات المالية والبنكية الدولية وكذا قروض ثنائية لإنجاح برنامج التصحیح.

2- ارتفاع إيرادات الصادرات، فمن ناحية ارتفعت أسعار البترول ومن ناحية أخرى ارتفعت الكميات المصدرة حيث تجاوزت حصة الجزائر 800 ألف برميل يوميا سنة 1996 بعدما كانت لا تتجاوز 767 ألف برميل يوميا سنة 1995.

3- الظروف المناخية الملائمة، خاصةً مع بداية البرنامج، والتي تسبّبت في تحسين المردود الفلاحي وبالتالي زيادة مساهمة هذا القطاع في الناتج الداخلي الخام، فقد ارتفعت النسبة من 15% سنة 1995 إلى 21,2% سنة 1996.

بناء على ما سبق، يمكن القول بأنَّ أثر التصحیح الهیکلی علی النمو كان جدّ محدود في حال ما استبعدنا العوامل سالفة الذكر.

<sup>(1)</sup> رواج عبد الباقی وغياط شريف، الآثار الاقتصادية والاجتماعية لبرنامج التصحیح الهیکلی في الجزائر، ملتقى وطني حول الاقتصاد الجزائري في الألفية الثالثة، جامعة البليدة، 2001، ص 13

**المطلب الثاني: الميزانية العامة.**

إن تحليلًا مفصلاً لوضعية الميزانية العامة في ظل التصحيح الهيكلي من شأنه أن يُبرّز لنا إذا ما كان للإجراءات الرامية لتصحيح الاختلالات الداخلية دور فعلي في تحقيق فوائض مالية.

**الجدول 08: تطور الميزانية العامة (مليار دج).**

1998	1997	1996	1995	1994	1993	
774,5	926,6	824,8	600,9	434,2	320,1	إيرادات
875,7	845,1	724,6	589,1	461,9	390,5	نفقات
-101,2	81,5	100,2	11,8	-27,7	-70,4	الرصيد

2001	2000	1999	
1389,7	1124,9	950,5	إيرادات
1321,0	1178,1	961,9	نفقات
68,7	-53,2	-11,2	الرصيد

المصدر: بنك الجزائر.

من خلال الجدول، لاحظ التحسن الطارئ على رصيد الميزانية العامة بين سنتي 1995 و1997 والذي انتقل من 11,8 مليار دينار إلى 81,5 مليار دينار على التوالي، ثم نُسجّل في السنة التالية حدوث عجز قيمته 100,2 مليار دينار جراء انخفاض مستوى الجباية البترولية الناجم عن تدهور أسعار البترول حينذاك.

بالأرقام النسبية، يتضح من الجدول أدناه انخفاض نسبة النفقات العمومية من الناتج المحلي بين سنتي 1993 و2000 حيث انتقلت من 32,82% لينخفض إلى 29,28%. وفيما يخص الإيرادات، فقد شهدت نسبتها من الناتج المحلي نموا خلال الفترة 1993-1997 لينخفض بعد ذلك ويستمر في التذبذب نتيجة للارتباط القوي للإيرادات بالجباية البترولية المتأثرة بتقلبات أسعار البترول.

**الجدول 09: نسبة الإيرادات والنفقات من الناتج المحلي (%) .**

1998	1997	1996	1995	1994	1993	
27,56	33,33	32,11	29,97	29,21	26,91	إيرادات/PIB
31,16	30,41	28,19	29,38	31,06	32,82	نفقات/PIB

	2001	2000	1999	
	32,92	27,96	29,58	إيرادات/PIB
	31,29	29,28	29,94	نفقات/PIB

المصدر: بنك الجزائر ، وزارة المالية.

**1- الإيرادات:**

**الجدول 10: تطور هيكل الجباية العائدة للدولة (مليون د.ج) .**

1997	1996	1995	1994	1993	
570,77	507,836	336,148	222,175	179,218	الجباية النفطية
317,86	290,629	244,599	170,706	121,45	الجباية غير النفطية
887,881	748,465	580,747	392,881	300,668	المجموع
35,80%	38,83%	42,11%	43,45%	40,4%	الجباية غير النفطية/المجموع

	2000	1999	1998	
	720,00	560,12	348,72	الجباية النفطية
	362,41	343,77	342,56	الجباية غير النفطية
	1082,41	903,89	721,28	المجموع
	33,48%	38,03%	47,49%	الجباية غير النفطية/المجموع

المصدر: قدي عبد الحميد، النظام الجبائي الجزائري وتحديات الألفية الثالثة، ملتقى وطني حول الاقتصاد

الجزائري في الألفية الثالثة، جامعة البليدة، 2001، ص 73

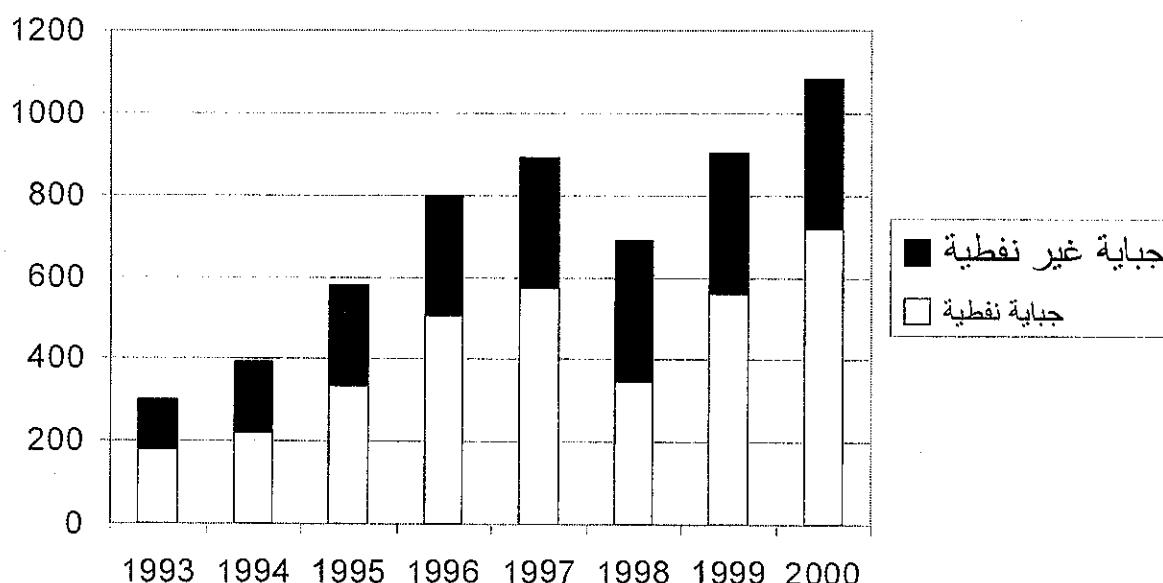
تدلّ المعطيات أعلاه على التطور الحاصل في إجمالي الجباية ب نوعيها النفطية وغير النفطية، حيث أنّ القيمة تضاعفت بنسبة 275,5% بين سنتي 1994 و2000، وتفصيلا فقد تضاعفت الجباية النفطية بـ324% وهي نسبة تفوق نسبة نمو الجباية غير النفطية التي بلغت 212,3% خلال نفس المرحلة.

من جانب آخر، تُسجّل الانخفاض في نسبة الجباية غير النفطية من الجباية الكلية بين سنتي 1994-1997 على الرغم من تزايد قيمتها بنسبة 186,2% خلال هذه الفترة، ويُمكن تبرير ذلك بالارتفاع الكبير في الجباية النفطية مقارنة بالارتفاع في الجباية الأخرى. ثمّ في سنة 1998، صعدت النسبة إلى 47,49% وهي الأعلى في كامل الفترة ويعزى هذا الصعود ليس إلى النمو الكبير في قيمة الجباية غير النفطية بل للانخفاض الكبير لعائدات البترول. بعد ذلك، انخفضت من جديد النسبة إلى 38,03% و33,48% سنتي 1999 و2000 على التوالي.

خلاصة لما سبق، فالإيرادات خارج الجباية النفطية لم تتعدّ سقف 40% في المتوسط وهذا يعني أنه لم تُسجّل استجابة واضحة للسياسة المالية المتّبعة في ظلّ التصحيح الهيكلي الرامية لتعزيز الإيرادات غير النفطية، ويُمكن إيعاز ذلك للأسباب التالية<sup>(1)</sup>:

- 1- ضعف أداء المؤسسات العمومية وحلّ البعض منها أدى إلى حرمان الخزينة العمومية من تحصيل ضرائب كانت تُحصلها من قبل.
- 2- كثرة الإعفاءات والتخفيضات الرامية إلى تشجيع الاستثمار والتصدير والتشغيل الأمر الذي أدى إلى حالة من السعي نحو الاستفادة من هذه المزايا حتى باللحوء إلى الغش والاحتيال.
- 3- التهرب الضريبي الناجم عن الحجم الكبير للقطاع الموازي وضعف تأهيل الإدارة الضريبية.

<sup>(1)</sup> قدي عبدالمجيد، النظام الجبائي الجزائري وتحديات الألفية الثالثة، مرجع سابق، ص 73



الشكل 03: تطور هيكل الجباية في الجزائر (1993-2002).

إنّ ضعف تحصيل كثير من الإيرادات في ظلّ كساد اقتصادي وفي مرحلة انتقالية هيكلية تكتنفها صعوبات جمة وغموض في الأداء الإصلاحي قد يجد له تبريراً لهذا المنطق كما سبقت الإشارة إليه في الجانب النظري، وعليه فالمطلوب أساس هو خفض الإنفاق الحكومي، وهو ما يمكن أن تقوم به الحكومة لأنها قاتلة من الأسباب ما يؤهلها لبلوغ ذلك.

## 2- المدفقات:

الجدول 11: تطور هيكل النفقات العامة (مليار د.ج).

1997	1996	1995	1994	1993	
845,1	724,6	589,1	461,1	390,5	النفقات العامة
643,5	550,6	444,4	344,7	288,9	نفقات التسيير
201,6	174	144,7	117,2	101,6	نفقات التجهيز

2001	2000	1999	1998	
1321,0	1178,1	961,7	875,7	النفقات العامة
963,6	856,2	774,7	663,8	نفقات التسيير
357,4	321,9	186,9	211,9	نفقات التجهيز

المصدر: بنك الجزائر.

يُوضّح الجدول النمو المستمر في النفقات العامة على طول الفترة، حيث تضاعفت بأزيد من ثلث مرات بين سنتي 1993 و2001، كما شملت الزيادة مكونات النفقات العامة المتمثّلة في نفقات التسيير والتجهيز. لكن ومن خلال الجدول أدناه، نلاحظ انخفاض نسبة نفقات التجهيز من إجمالي النفقات العامة بين سنتي 1993 و1999 باستثناء الارتفاع المسجّل سنة 1998. وتشير هنا إلى أنه "تم إيقاف صرف آلية مبالغ على الإنفاق الاستثماري لسنة 1996، وبعد أن كانت النفقات الاستثمارية 113 مليار دينار عام 1994 أصبحت صفرًا عام 1996"<sup>(1)</sup>، وطبعي فقد حال ذلك دون ارتفاع نفقات التجهيز بعد سنة 1996.

الجدول 12: نسبة نفقات التجهيز من النفقات العامة (%).

1998	1997	1996	1995	1994	1993	النسبة
24,21	23,86	24,01	24,56	25,42	26,02	

2001	2000	1999	النسبة
27,06	27,32	19,43	

المصدر: من خلال الجدول (11).

<sup>(1)</sup> دريد كامل صالح الشبيب، مرجع سابق، ص 145

**المطلب الثالث: التجارة الخارجية.**

يُذكر برنامج التصحيح الهيكلي على تحرير التجارة الخارجية وذلك قصد تصحيح الاختلالات الخارجية، وبالنسبة للجزائر فقد تم تسجيل نتائج إيجابية بهذا الخصوص وهو ما يوضحه الجدول التالي:

**الجدول 13: تطور الميزان التجاري (مليار \$).**

1998	1997	1996	1995	1994	
8,7	13,8	13,2	10,3	8,9	الصادرات
8,9	8,3	9,1	10,1	9,2	الواردات
-0,2	5,7	4,1	0,2	-0,3	الميزان التجاري

2001	2000	1999	
19,2	21,7	12,5	الصادرات
10,4	9,6	9,7	الواردات
8,8	12,1	2,8	الميزان التجاري

Source: O.N.S/C.N.E.S.

لكن السؤال المطروح: ما مدى مساهمة إجراءات التصحيح الهيكلي في هذه النتائج المسجلة؟

نعلم أن أهم إجراء في هذا الإطار هو تخفيض قيمة العملة الوطنية، لأن تخفيضها سيكون له أثر مزدوج، أثر على الصادرات إذ أن انخفاض أسعار السلع المحلية سيؤدي إلى زيادة الطلب الخارجي عليها، وأثر على الواردات حيث أن ارتفاع قيمتها بالعملة الوطنية سيُخفض الطلب عليها وبالتالي يوجه الطلب إلى الإنتاج المحلي.

**الجدول 14: تطور سعر صرف الدينار مقابل الدولار الأمريكي.**

1996	1995	1994	1993	1992	1991	1990	
54,77	47,68	35,09	23,3	21,8	18,7	9,0	سعر المصرف

2002	2001	2000	1999	1998	1997	
79,69	77,26	75,31	66,64	58,74	57,73	سعر الصرف

المصدر: بنك الجزائر.

فيما يخص التجربة الجزائرية، لم يلق تخفيض الدينار استجابة كبيرة ومتبرة من الواردات والصادرات. فحتى يكون لتخفيض العملة أثر مهم، المطلوب "أن تكون هيكل الإنتاج مرنة نسبيا، وهو شرط أولي كي تتكيف مع المتغيرات في الأسعار النسبية الناجمة عن تخفيض العملة"<sup>(1)</sup>، وهو ما لم يتوفّر عليه الاقتصاد الجزائري حيث أنّ تخفيض الدينار تم في نطاق هيكلٍ مختلف تماماً، فوضعيّة ومصير المؤسّسات العمومية مبهم ومشتّت بين خيارات عدّة، بين خوصصتها، حلّها أو استقلاليتها. وفي ظلّ هذه الظروف، من الصعوبة يمكن دفع عجلة الاستثمار مهما كانت السياسة المتهجة.

وبالتالي بالرغم من نمو الصادرات خلال هذه الفترة، لم تخرج الصادرات خارج المحروقات عن مستوياتها المعتادة حيث أنّ نسبتها المتوسطة خلال المدة 1994-2001 لم يتجاوز 4,44%.

الجدول 15: تطور الصادرات خارج المحروقات (مليار \$).

1998	1997	1996	1995	1994	
0,5	0,57	0,77	0,6	0,3	الصادرات خارج المحروقات
5,75	4,13	5,83	5,83	3,37	نسبة من الصادرات (%)

2001	2000	1999	
0,65	0,61	0,55	الصادرات خارج المحروقات
3,38	2,82	4,38	نسبة من الصادرات (%)

Source: O.N.S/C.N.E.S.

<sup>(1)</sup> C.N.E.S, Rapport préliminaire sur les effets économiques et sociales de l'Ajustement Structurel en Algérie, 1999, p.204

وفيما يخص الواردات، فقد شهدت انخفاضا ملمسا بعد سنة 1995، ويعزى ذلك إلى انكماش الطلب الناتج عن تخفيض العملة والضيق المالي المسجل لدى المؤسسات العمومية<sup>(1)</sup>، لكن هذا الانخفاض لم يترجم في تحول الطلب صوب الإنتاج المحلي كنتيجة لتأثير تخفيض الدينار لأنه وكما سنرى في البحث التالي، فالنسيج الصناعي زاد تدهورا في ظل برنامج التصحيم. أمّا عن الواردات من السلع الغذائية، فقد ظلت تشكّل نسبة معتبرة من إجمالي الواردات حيث اتّضح أنها غير قابلة للضغط Incompressible الشيء الذي يعكس حجم التبعية الغذائية للخارج، وعلى الرغم من توفر الجزائر على إمكانات هائلة في القطاع الفلاحي فإن السياسات الفلاحية فشلت في تحقيق اكتفاء ذاتي.

بناء على ما سبق، يمكن القول بأنّ الفائض المسجل في الحساب الجاري قد ساهم في تكوين احتياطي معتبر من الصرف الأجنبي، الأمر الذي سهل خدمة الدين الخارجي. إلا أنّ هذا الفائض يُردد أساسا إلى عوامل خارجية أهمّها تحسّن أسعار المحروقات خاصة سنّي 1996 و1997 ثم تحسّن الظروف المناخية (Pluviométrie) سنّي 1995 و1996. وهنا كانت مساهمة التصحيم الهيكلـي محدودة تمثّلت في انكماش الطلب الكلي، مما جعل الواردات تنخفض بشكل محسوس خاصة السنوات 1995، 1996 و1997، كما أنّ عملية إعادة الجدولة أثر في توفير موارد مالية، حيث أنه في ظلّ هذه العملية يُستبعد خيار اللجوء للاستدانة بهدف دفع قيمة الواردات.

### **المطلب الرابع: احتياطي الصرف.**

شهد احتياطي الصرف تطويرا معتبرا خلال الفترة محلّ الدراسة كما يوضّح ذلك الجدول التالي:

**المجدول 16: تطور احتياطي الصرف (1992-2002).**

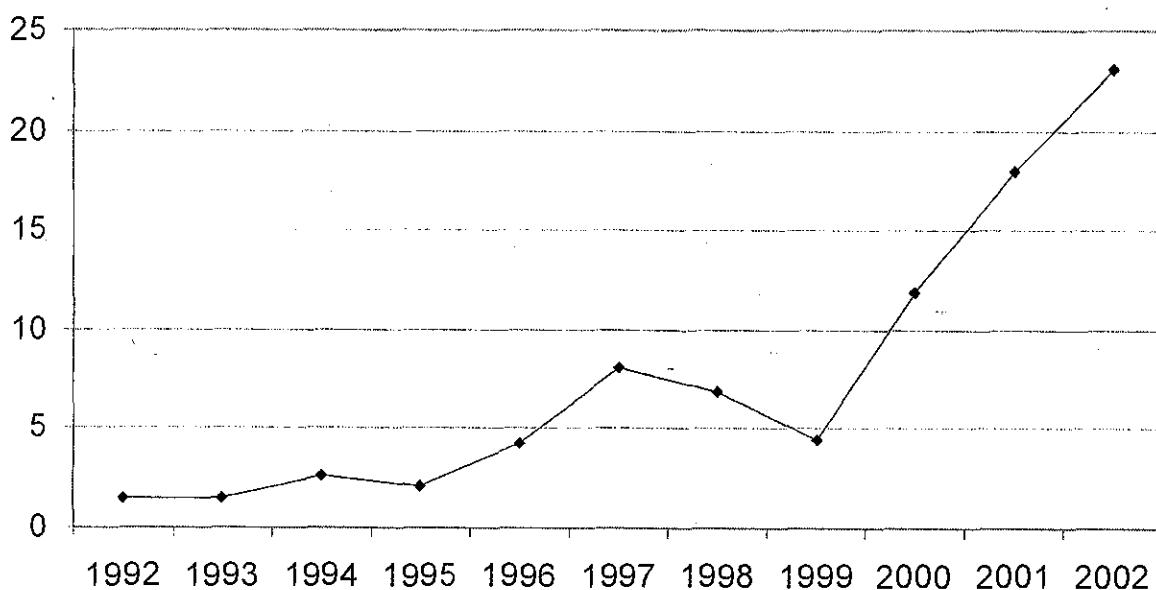
1997	1996	1995	1994	1993	1992	
8,05	4,23	2,11	2,64	1,5	1,5	احتياطي الصرف (مليار \$)
8,92	4,52	2,3	2,9	1,81	1,75	احتياطي الصرف (بالأشهر)

<sup>(1)</sup> Youcef BenAbdellah, Ajustement Structurel et nouveau statut de la rente pétrolière en Algérie, CREAD, n°46, 1998, p. 64

2002	2001	2000	1999	1998	
23,1	17,96	11,91	4,41	6,84	احتياطي الصرف (مليار \$)
-	-	-	-	7,09	احتياطي الصرف (بالأشهر)

المصدر: بنك الجزائر.

ويمكن تمثيل هذه البيانات في الشكل التالي:



الشكل 04: تطور احتياطي الصرف.

يعكس الاتجاه العام لتطور الصرف تحسينا واضحاً مباشرةً بعد سنة 1995 على الرغم من الانخفاض المسجل سنّي 1998 و1999. هذا الأداء الإيجابي إنما يُرّد لعوامل خارجية بالدرجة الأولى تتمثل في إعادة الجدولة، تدفق تمويلات جديدة وتحسين أسعار النفط<sup>(1)</sup>.

الجدول 17: تطور أسعار وإيرادات النفط.

1998	1997	1996	1995	1994	1993	
12,71	19,06	20,7	17,01	15,8	17	سعر البرميل (\$)
8,2	13,2	12,4	9,7	8,6	9,59	عائدات البترول (مليار \$)

<sup>(1)</sup> C.N.E.S, Op.Cit, p.205

2001	2000	1999	
23,33	27,39	17,88	سعر البرميل (\$)
18,53	21,06	11,91	عائدات البترول (مليار \$)

المصدر: بنك الجزائر.

لقد كان للنمو المعتبر للعائدات من صادرات البترول من جهة، والاستقرار النسبي للواردات كنتيجة لإجراءات التصحيح المتمثلة في تقليل استيراد بعض السلع المصنعة ونصف المصنعة من جهة أخرى، وكذا إلغاء الدعم قد أدى إلى تحقيق فوائض معتبرة في الميزان التجاري.

**المدول 18:** تطور الميزان التجاري (مليار دولار).

2001	2000	1999	1998	1997	1996	1995	1994	
8,8	12,1	2,8	-0,2	5,7	4,1	0,2	-0,3	رصيد الميزان التجاري

Source: O.N.S/C.N.E.S.

وقد كان لهذه الفوائض في الميزان التجاري أثر إيجابي على ميزان المدفوعات، الأمر الذي سمح للجزائر أن ترفع احتياطاتها بالعملة الصعبة من 2,64 مليار دولار سنة 1994 إلى 23,1 مليار دولار سنة 2002، وهو مؤشر حيد في صالح خدمة الدين الخارجي الجزائري.

**المدول 19:** نسبة الاحتياطي إلى مخزون الدين الخارجي.

1998	1997	1996	1995	1994	1993	1992	
22,45	25,78	12,57	6,68	8,95	5,83	5,62	النسبة

2002	2001	2000	1999	
102,02	79,57	47,15	15,57	النسبة

المصدر: تم حسابها بناء على المعطيات السابقة.

بداية من سنة 1995، شهدت النسبة نموا مستمرا عدا سنتي 1998 و 1999، حيث انتقل من 6,68% سنة 1995 ليبلغ 102,02% سنة 2002، الأمر الذي يدل على أن قدرة الجزائر على تحصيل عملة صعبة قد تحسنت وأصبح هذا التحسن يؤهّلها لخدمة دينها الخارجي، بمعنى أن استخدام هذا الاحتياطي هو في صالح سداد الدين لكن فيما يخص مصدر هذا الاحتياطي، فكما سبقت الإشارة إليه، وباستثناء العوامل الخارجية لا نكاد نُسجّل مساهمة خارج هذه العوامل والتي من المفترض أن تعكس إجراءات التصحیح الهیکلی فيما يتعلق بتحرير التجارة الخارجية وتحديد ترقية الصادرات خارج المحروقات، كما أن مساهمة كل من القطاع السياحي والاستثمار الأجنبي المباشر تعتبر محدودة للغاية، وبالنسبة للسياحة، تم تسجيل إيرادات بالعملة الصعبة بين سنتي 1993 و 1998 كالتالي: 55، 36، 27، 24، 20 و 24 مليون دولار<sup>(1)</sup>، أمّا الاستثمار الأجنبي المباشر فقد سجّل سنة 1998 مثلا قيمة 1,43 مليار دولار، منها 1,18 مليار دولار في قطاع المحروقات و 243,9 مليون دولار في بقية القطاعات<sup>(2)</sup>. ودون شك فالسبب الرئيسي وال المباشر الذي كان وراء هذا التدهور هو الإرهاب الذي جعل من الجزائر بلدا غير مرغوب فيه بالنسبة للسائح والمستثمر الأجانبيين.

<sup>(1)</sup> www.sesrtcic.org

<sup>(2)</sup> تشم فاروق، الاستثمارات الأجنبية المباشرة في الجزائر وأثارها على التنمية الاقتصادية، ملتقى وطني حول الاقتصاد الجزائري في الألفية الثالثة، جامعة البلدية، 2001، ص 261

## المبحث الثالث

## أثر التصحيح الهيكلـي على الاقتصاد

رأينا في المبحث السابق أنّ الجزائر استطاعت استعادة توازنها المالي الـ مـ حلـ الـ دراسـة، وـ سـ نـ حـاـولـ منـ خـالـلـ هـذـاـ المـبـحـثـ اـسـتـعـارـضـ النـتـائـجـ عـلـىـ مـسـتـوـىـ الـاـقـضـادـ لـنـتـبـيـنـ فـيـمـاـ كـانـ لـلـتـواـزـنـاتـ الـمـحـقـقـةـ انـعـكـاسـ إـيجـابـيـ عـلـىـ هـذـاـ قـطـاعـ.

تكـمـنـ أـهـمـيـةـ الـقـطـاعـ إـلـاـنـتـاجـيـ فـيـ كـوـنـهـ الـمـسـتـهـدـفـ مـنـ قـبـلـ بـرـامـجـ التـصـحـيـحـ حـيـثـ أـنـ بـعـثـ النـشـاطـ فـيـهـ مـنـ جـدـيدـ سـيـؤـدـيـ حـتـمـاـ إـلـىـ التـحـفـيفـ مـنـ عـبـءـ الـمـديـونـيـةـ الـخـارـجـيـةـ مـنـ خـالـلـ تـوفـيرـ السـيـوـلـةـ الـلـازـمـةـ لـخـدـمـةـ الـدـيـنـ الـخـارـجـيـ.

## المطلب الأول: الصناعة

إـذـ كـانـ التـصـحـيـحـ الـهـيـكـلـيـ نـظـرـيـاـ يـرـمـيـ لـإـصـلـاحـ الـمـؤـسـسـاتـ الـاـقـضـادـيـةـ مـنـ أـجـلـ رـفعـ مـسـتـوـيـاتـ الـإـنـتـاجـيـةـ فـيـهـاـ، وـمـنـ ثـمـ تـحـقـيقـ مـورـدـ مـهـمـ لـتـوـلـيدـ الـثـروـةـ، فـاـلـأـمـرـ بـالـنـسـبةـ لـلـجـزـائـرـ كـانـ مـخـيـباـ إـذـ أـنـ انـعـكـاسـاتـ التـصـحـيـحـ كـانـتـ سـلـبـيـةـ عـلـىـ النـسـيـجـ الـصـنـاعـيـ، وـهـوـ مـاـ يـُـتـرـجـمـهـ التـدـهـورـ الـمـسـتـمـرـ لـأـدـائـهـ كـمـاـ تـو~ضـحـ ذـلـكـ الـأـرـقـامـ الـتـالـيـةـ:

الجدول 21: مؤشر الإنتاج الصناعي (1995-1995-100).

السنوات	المؤشر	1999	1998	1997	1996	1995	1994	1993	1992	1994
	96,7	95,6	89,3	92,6	100	101,0	108,1	108,6	112,6	

Source: Eurostat, p. 37

خلال الفترة، باستثناء قطاعي المحروقات ومواد البناء، شهدت سائر القطاعات انخفاضاً في مستوى أدائها الاقتصادي، وهو ما يبيّنه الجدول التالي:

الجدول 22: تطور الإنتاج الصناعي (1989-100).

1989/98	1998	1997	1996	1995	1994	1989	
-18,5	81,6	78,5	81,5	87,6	88,4	100	المؤشر العام
-27,1	73,0	69,3	74,1	82,9	84,2	100	المؤشر خارج المحروقات
-32,6	67,4	63,4	68,7	79,9	80,1	100	مؤشر الصناعة التحويلية
43,5	143,5	144,0	138,0	132,4	133,1	100	الطاقة
18,5	118,5	118,0	113,0	107,6	106,1	100	المحروقات
-27,0	73,0	71,1	78,1	81,1	82,4	100	المناجم
-50,1	49,9	47,9	59,6	74,5	68,2	100	ISMME(*)
-8,3	91,7	88,8	93,7	89,7	86,2	100	مواد البناء، الخزف والزجاج
-10,9	89,2	78,8	75,0	86,2	94,3	100	الكيمايا والبلاستيك
-9,2	90,8	83,1	85,5	89,0	96,4	100	الصناعات الغذائية
-46,6	53,4	49,1	53,1	73,1	82,5	100	النسيج
-75,8	24,3	23,7	29,3	42,6	53,5	100	صناعة الألحلية والجلود
-52,9	47,2	47,3	48,5	60,1	67,1	100	صناعة الخشب، الورق وغيرها

Source: O.N.S.

نلاحظ من الجدول التدهور الكبير الذي مسّ أهم القطاعات وعلى رأسها صناعات الصلب، الميكانيك، المعدنية، الإلكترونية والكهربائية (ISMME) التي تُعتبر النواة الحقيقة للنسيج الصناعي، فقد انخفض إنتاجها بحوالي النصف خلال الفترة 1989-1997 وهو مؤشر يدل على الفشل الذي مُنيت به السياسة الحكومية في هذا المجال. إن المفارقة التي ارتكبناها في أحضانها الاقتصاد الوطني والتي يصعب تفسيرها هي وضع حد لاقتصاد المديونية من جهة، ومن جهة أخرى كبح العجلة الإنتاجية!

(\*) ISMME: صناعات الصلب، الميكانيك، المعدنية، الإلكترونية والكهربائية.

فيما يخص الصناعات الغذائية، فهي الأخرى عرفت انخفاضا ملمسا يقدر بحوالي 13% لنفس الفترة، أمّا عن صناعة الجلود والأحذية، فقد كانت النتائج حد سلبية حيث انخفض إنتاجها إلى نسبة 25% سنة 1997.

في الواقع، إن دلت هذه الحقائق عن شيء فإنما تدل على خيبة الأمل، خاصة إذا علمنا بالجهود المبذولة في سبيل إنعاش القطاع الصناعي وإعادة تأهيله، وأهمها تكلفة التطهير المالي والمقدرة بـ 13 مليار دولار خلال الفترة 1994-1999، وهي العملية التي اقتضت إنشاء وزارة لإعادة الهيكلة سنة 1994. مع نهاية سنة 1996 تحققت استقلالية 23 مؤسسة وتم تطهير هيكلها المالي كليّة، كما وضع برنامج من أجل تحسين الوضعية المالية للمؤسسات العمومية الكبرى وغلق تلك التي لا يمكن إنعاشها<sup>(1)</sup>.

من جانب آخر، وبفعل المرسوم الرئاسي رقم 95/22، والمتعلق بخوصصة بعض المؤسسات الاقتصادية العمومية، بدئ في تنفيذ هذه العملية في أبريل 1996 حيث مسّت 200 مؤسسة عمومية محلية صغيرة التي يعمل معظمها في قطاع الخدمات. في نهاية عام 1996 تسّارعت عملية حل الشركات وخصوصيتها بعد إنشاء 5 شركات جهوية قابضة، حيث تم خوصصة أو حل أكثر من 800 مؤسسة محلية وهذا في شهر أبريل 1998، كما اعتمد برنامج ثان للخصوصة في نهاية سنة 1997 يركّز على المؤسسات العامة الكبرى يهدف إلى بيع 250 مؤسسة منها خلال الفترة 1999-1998<sup>(2)</sup>.

<sup>(1)</sup> عماري عمار، الإصلاحات الاقتصادية وأثارها على القطاع الصناعي في الجزائر، مجلة العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، جامعة سطيف، عدد 1، 2002، ص 99

<sup>(2)</sup> بلوصيف زين الدين، تأهيل الاقتصاد الجزائري للاندماج في الاقتصاد العالمي، ملتقى وطني حول الاقتصاد الجزائري في الألفية الثالثة، جامعة البليدة، 2001، ص 183

المدول 23: نصيب القطاع الخاص من القيمة المضافة لمختلف القطاعات (%) .

		القطاعات
2000	1994	
99,6	99,1	ال فلاحة
5,0	0,4	المحروقات
33,6	16,5	الصناعة
68,0	60,7	البناء
72,8	54,0	النقل - الاتصالات
97,0	84,2	تجارة الجزئية
89,0	85,3	خدمات
76,6	64,8	الجموع خارج المحروقات
52,0	46,6	الجموع مع المحروقات

**Source:** Abdellatif Benachenhou, L'Algérie aujourd'hui:  
un pays qui gagne, 2004, p.17.

أما عن الأسباب التي أدت إلى هذا التفكّك في النسيج الصناعي والتدهور الذي آل إليه،  
فيُمكن إيجازها في النقاط التالية:

1- انخفاض معدل استغلال الطاقات (TUC) في حل القطاعات كما هو موضح في  
المدول الآتي:

- 2- الخسارة جراء تخفيض قيمة الدينار، حيث تشير التقديرات إلى أنّ كامل القطاع الصناعي خسر ما قيمته 60 مليار دينار فقط نهاية 1995، وأنّ التكاليف المالية الناجمة عن ذلك تمثّلت في ارتفاع المكتشوف البنكي للمؤسسات إلى 25 مليار دينار سنة 1995، أي أنّ 90% منه منحرّة عن الآثار المباشرة أو غير المباشرة لتخفيض قيمة العملة<sup>(1)</sup>.
- 3- حلّ عدد كبير من المؤسسات العمومية حيث أنّ أكثر من 800 مؤسسة اقتصادية عمومية تم حلّها منذ 1994، 54% يختص القطاع الصناعي.
- 4- تحرير التجارة الخارجية أثر على النسيج الصناعي كون هذا الأخير يتميّز بضعف طاقته التصديرية، الأمر الذي أدى إلى ظهور عجز هيكلی في الميزان الصناعي إذ أنّ نسبة تغطية الواردات بال الصادرات الصناعية لم يتعدّ حدود 64%.
- 5- انخفاض مستوى الاستثمار في القطاع الصناعي، حيث أنه على الرغم من تسجيل 30072 مشروع استثماري خلال الفترة 1993-1998 التي كان من المتوقع أن توفر 1,3 مليون منصب عمل جديد، فإنّ النسبة الحقيقة لم تتجاوز 15%.
- في الأخير، وبعد هذا الاستعراض لواقع الصناعة غداة التصحیح الهیکلی يمكننا القول بأنّ إجراءات التصحیح انعکس بالسلب على أداء النشاط الصناعي، وبدل أن يكون لهذا الأخير دور في توليد الثروة وإشباع السوق المحلي لتقلیص الواردات من جهة، ومن جهة أخرى ترقیة الصادرات خارج المحروقات وبالتالي تحقيق فائض تجاري معتبر يكون أقلّ ارتباطاً بأسعار المحروقات، فإنه زاد تدهوراً مقارنة بالوضع قبل التصحیح.
- وبناء عليه، لا يمكن تبرير انخفاض المديونية خلال هذه الفترة بأيّ تحسّن معتبر في القطاع الصناعي.

<sup>(1)</sup> C.N.E.S, Op.Cit, p.212

## المطلب الثاني: الفلاحة

لقد طال التصحیح قطاع الفلاحة الذي يُعدّ من ضمن القطاعات الإستراتيجية في الاقتصاد الوطني، ودون شكّ فالتحسن في أداء هذا القطاع إن حصل سينعكس بالإيجاب على وضعية المدیونیة الخارجیة حيث سيؤدي ذلك إلى تقلیص الواردات من المنتجات الغذائية والفللاحیة Agro-alimentaire والمساهمة في ترقیة الصادرات خارج المخروقات.

والسؤال المطروح بالنسبة لحالة الجزائر هو ما يلي: هل كان إجراءات التصحیح دور في تحقيق الاكتفاء الذاتي من خلال تحسین معدل تغطیة الواردات الغذائية والفللاحیة بال الصادرات منها؟

بداية يجب الإشارة إلى أنَّ قطاع الفلاحة قد سجّل نموا بعد سنة 1994 وأساسا سنی 1995 و 1996 ثم سنة 1998، وحسب المختصین فالتحسن المذکور إنما هو نتیجة للظروف المناخیة الملائمة في تلك الفترة والتي تمثل في التساقط المعتبر للأمطار (La pluviométrie) على عکس ما حدث سنة 1997.

**المجدول 26:** نمو القطاع الفلاحي (%) .

السنة	1993	1994	1995	1996	1997	1998
معدل النمو	-3,7	-0,9	15,0	19,5	-14	11,4

المصدر: شریط عثمان، التکیف مع العولمة، ملتقى وطني حول الاقتصاد الجزائري في الألفیة الثالثة، جامعة البليدة، 2001، ص 307.

ييد أنَّ هذا النمو لم ينعكس على التجارة الخارجية للفلاحة بشكل مقبول حيث أنَّ معدلات التغطیة ظلت جدّ هزيلة وزادت تدهورا بعد سنة 1997؛ ففي سنة 1996 كان المعدل 5,19% ليختفض بعدها بسنة إلى 1,51% ثم إلى 0,98% سنة 1999. كما أنَّ نسبة الواردات الفلاحیة ظلت تتراوح بين 25% و30% من كامل الواردات بينما لم تتجاوز الصادرات الفلاحیة نسبة 1,1%， وهي النسبة المسجّلة سنة 1995.

**المجدول 27: تطوّر التجارة الخارجية للفلاحة (مليار د.ج).**

1997		1996		1995		
%	القيمة	%	القيمة	%	القيمة	
0,3	2,2	1,0	7,4	1,1	5,3	صادرات
29,3	146,9	28,6	142,5	25,6	131,3	واردات
1,51		5,19		4,04		معدل التغطية (%)

2000		1999		1998		
%	القيمة	%	القيمة	%	القيمة	
0,15	2,3	0,19	1,5	0,3	2,0	صادرات
26,79	185,6	25,17	153,7	26,9	148,8	واردات
1,24		0,98		1,34		معدل التغطية (%)

**Source:** C.N.I.S, O.N.S.

مما سبق، يمكننا القول بأنَّ الفلاحة في ظلَّ التصحیح الهیکلی لم يكن لها أثر معنیٰ ومهما على تخفيض مخزون الدين الخارجي وذلك بجملة من الأسباب، بعضها يتعلّق بدور الدولة والبعض الآخر يخصُّ وضعية الفلاحة بذاتها<sup>(1)</sup>:

1- إنَّ دور الدولة فيما يخصُّ السياسة الفلاحية يتعريه شيءٌ من الغموض؛ فإذا علمنا بقصور اقتصاد السوق في تحفيز وتحقيق الرفاه الاجتماعي والاكتفاء الذاتي الغذائي، فإنه لا مناص من قيام الدولة بالتدخل في القطاع ما دام أنَّ الأسعار لوحدها تفتقد للقدرة على توجيه الإنتاج وملكية الأرضي.

2- لقد تمَّ تنفيذ إجراءات التصحیح الهیکلی على الفلاحة دون القيام بتقييم أولٍ لوضعيتها على جميع الجهات، فبعض الإجراءات مثل استرجاع الأرضي كان يُنظر إليها على أنها غير مشروعة وغير مبررة.

ومن ناحية أخرى، أدّى الارتفاع في أسعار المدخلات الفلاحية إلى تقليل استعمالها، كما أنَّ استيراد المنتجات الغذائية والفلاتحة ساهم في انخفاض مستوى الطلب على الإنتاج المحلي.

<sup>(1)</sup> C.N.E.S, Op.Cit, p.218

**أثر التصحيح الهيكلـي على المرونة الخارجية في الجزائـر**

يتضح من الجدول النمو الحاصل في عائدات النفط بين 1995 و1997، لكن وكتبيحة لانخفاض أسعار النفط بـ7 دولارات للبرميل سنة 1998، انخفضت العائدات بحوالي 4 ملايين دولار. بعد ذلك تحسنت الأسعار في السنوات التالية وتحسنت معها الإيرادات بشكل متسارع. وهنا نلمس استمرارية العضوية التاريخية بين أسعار وإيرادات النفط التي ما فتئت تعزّز في الاقتصاد الجزائري.

من ناحية أخرى، فالتطور الحاصل في قطاع المحروقات يُعزى إلى التقدّم الطارئ على السياسة المنتهجة الرامية لتعزيز دور الشراكة مع المستثمر الأجنبي وكذا إلى تبني سوناطراك التقنيات الحديثة مسيرةً للتقدّم التقني في هذا المجال.

**المطلب الثاني: بیطة عن آداء سوناطراك.**

يُقدم لنا الشكل التالي نبذة موجزة عن سوناطراك وعن أدائها منذ ستين وهو أداء جيد ومشرف، خاصةً كون الشركة أصبحت في المرحلة الأخيرة متعددة الجنسيات .Multinationale

**الجدول 32: سوناطراك بالأرقام.**

تاريخ التأسيس	ديسمبر 1963
الوضع القانوني	شركة عمومية بالأسهم
أهم نشاطات المجتمع وفروعه	استكشاف، إنتاج، نقل وتسويق المحروقات
موظفو سوناطراك وفروعها	120000، منهم 50000 في سوناطراك
المكتشفة (الحقول)	82
عقود الشراكة	67، منها 55 في الإكتشاف و12 في التطوير
عقود مضادة في 2001 و2002	18، منها 13 سنة 2001
الاحتياطي (مؤشر 100 سنة 1971)	مؤشر 116 في ديسمبر 2000
الاستثمارات منذ التأسيس	أكثر من 100 مليار دولار
الإنتاج الكلي في 2002	202 مليون طن منها 22 مليون طن للسوق المحلي
رقم أعمال المجتمع	19 مليار دولار سنة 2001 (21 مليار في 2000)
النتيجة في 2002	200 مليار د.ج (2,5 مليار دولار وحوالي 4 مليارات في 2001)
نسبة الإنتاج الجزائري	%87,7
نسبة المساحة المنجمية المراقبة	%43
سوناطراك عالميا	الرتبة 12 عالميا
أول منتج لـ Condensat	ثاني منتج عالمي لـ GNL و GPL
سوناطراك في الخارج	ثالث مصدر عالمي للغاز إسبانيا، بيرو واليمن

**Source:** Abdellatif Benachenhou, Op.Cit, p.40

### المطلب الثالث: إشكالية الريع البترولي.

لقد كان الريع البترولي لعدة عقود في الاقتصاد الجزائري الشريان الذي يُغذي النمو الاقتصادي حيث كان المصدر الرئيس في تمويل القطاع الإنتاجي. لكن ومع تبني الجزائر لبرنامج التصحيف الهيكلي أصبح دور هذا الريع يطرح إشكالية جديدة حيث أنه لم يعد "محركاً للنمو" لأنَّ التصحيف الهيكلي عَقَمَ الريع Stériliser، وبالتالي بَرَأَ العلاقة بينه وبين التنمية وذلك تكريساً للتعاليم الليبرالية التي تقضي بإلزامية انسحاب الدولة من النشاط الاقتصادي. وعلى الرغم من أنَّ الدولة الجزائرية لا يزال اقتصادها ريعياً نظراً إلى نسبة الجباية البترولية من الدخل القومي، فإلاشكال يتعلق باستخدام هذه الجباية، حيث أصبحت الدولة تُقلص من مديونيتها الداخلية لصالح خدمة ديونها الخارجية، وهو الأمر الذي يحدّ من دور الميزانية العامة في النشاط الاقتصادي في المديرين القصير والمتوسط، لذلك فتدفق الريع صوب الدائنين يطرح مشكلة تمويل الاقتصاد الوطني<sup>(1)</sup>.

فهل بإمكان الادخار المحلي والاستثمار الأجنبي المباشر ملء حانب من الفراغ الذي خلفه انسحاب الدولة؟

لا ريب فالجواب عن هذا السؤال يتقاطع مع السؤال التالي: هل بالإمكان الانتقال من اقتصاد مديوني إلى اقتصاد إنتاجي؟

إنَّه بالرغم من كون التجربة في الجزائر لا تزال حديثة نسبياً، حيث لم يمرَّ عن انتهاء مرحلة التصحيف إلا ست سنوات، فالتقييم الأولي يوحي بأنَّ النتائج لا تبعث على كثير من التفاؤل، حيث وكما رأينا في البحث الثالث، فالقطاع الإنتاجي لا يزال أداه دون المستوى المطلوب، فالعمليات التي خاضتها الدولة في سبيل إعادة هيكلة مؤسساتها العمومية لا تزال قاصرة وتحتاج إلى مزيد من الجهد والتوجيه حتى تنجح.

أمَّا عن الاستثمار الأجنبي المباشر، فباستثناء قطاع المحروقات، لم تتلقَّ الجزائر إلا القليل منه في بقية القطاعات مقارنة بالدول المجاورة على الرغم من الامتيازات التي توفر عليها هذه القطاعات، والسبب الأساسي كما سبقت الإشارة إليه، هو التدهور في الأوضاع الأمنية الذي لا يزال قائماً رغم التحسن الطارئ في السنوات الأخيرة.

<sup>(1)</sup> Youcef BENABDALLAH, Économie rentière et surendettement, Thèse de Doctorat, Université Lyon 2, 1999, p.250

وفيما يتعلّق بالادخار المحلي، فهو الآخر لا يزال محتشماً وغير كافٍ وحسب البنك العالمي، فتحفيض التضخم من المفروض أن يؤدي إلى ارتفاع معدل الاستهلاك<sup>(1)</sup>، وبالتالي انخفاض مستويات الادخار، لكن لا يجب أن يكون ذلك مبرراً لعدول الجهاز المالي عن أداء دوره في تعبيته حيث يتطلّب الموقف تحسين السياسة الائتمانية حتى يتسلّي بلوغ الأهداف المرسومة.

من ذلك نخلص للقول بأنه في ظلّ غياب إستراتيجية واضحة مبنية على دور الدولة كمنظم سيكون من الصعوبة بمكان الخروج من اقتصاد مدويون إلى اقتصاد إنتاجي. والخطر كلّ الخطر أن تبقى الجزائر على صعيد التقسيم الدولي للعمل تعتمد على المحروقات<sup>(2)</sup>. حسب دراسة للبنك العالمي فإنّ عمر هذه الأخيرة لا يتجاوز 25 سنة قادمة، الأمر الذي يعني أنّ الجزائر أمام تحدي مصيري يستدعي كثيراً من الحزم، وفي ذات الوقت فإنّ أيّ خطوة في سبيل تحسين إستراتيجية عملية يجب أن تُراعي متطلبات التنمية المستدامة وذلك على جبهتين اثنتين؛ مراعاة حقوق الأجيال القادمة من الثروات الطبيعية التي تتمتع بها نحن اليوم وكذا إعفاءهم من تحمل أعباء ديون خارجية نحن مسؤولون عن تراكمها.

واليوم لعلّ أهم مبادرة مطروحة في ظلّ غياب دور وظيفي للريع البترولي الذي أغدق الخزينة بمبالغ كبيرة من العملة الصعبة - تقدّر حالياً بـ 35 مليار دولار مرشحة للزيادة نهاية السنة الجارية - هي تسبيق سداد الدين *Paiement par anticipation*، حيث أشار صندوق النقد الدولي في تقريره عن الحالة المالية للجزائر أنّ هذه الأخيرة، التي تبلغ ديونها 22,6 مليار دولار بإمكانها تسبيق سداد ما قيمته 2,7 مليار دولار الأمر الذي سيسمح للجزائر بأن تقتصر 250 مليون دولار، وإذا ما استمرّت خلال السنوات القادمة في هذه العملية، ستقتصر مليار دولار<sup>(3)</sup>.

لكن هل يمكننا القول بأنّ التصحيح المهيكل بهذا الشكل قد خدم وضعية المديونية الخارجية؟

<sup>(1)</sup> Youcef BENABDALLAH, Op.Cit, p.250

<sup>(2)</sup> Youcef BENABDALLAH, Ajustement Structurel et nouveau statut de la rente pétrolière en Algérie, CREAD, n°46, 1998, p.65

<sup>(3)</sup> L'Expression, le 25 mai 2004.

طبعاً فإن إخفاق إجراءات التصحح في إنعاش القطاع الإنتاجي وبعثه من جديد كي يكون مصدراً رئيسياً لتحقيق تمويل ذاتي ومن ثم تخفيف عبء المديونية لا يمكن أن يُعطى عليه الأثر الإيجابي لتبسيق السداد. فالرهان الحقيقي لا يزال هو تسريع خطوات الخوصصة والمضي في سياسات تنمية تستهدف البنية التحتية وتتضمن حماية للطبقات الاجتماعية المحرومة، لأن المطلوب أساس هو الخروج من أزمة هيكلية تستدعي تغييرات هيكلية وبالتالي فالحلول الظرفية لا يمكن أن يعتمدّ بها ولو أنّ لها أثر إيجابي في المدى القصير.

في الأخير، وعلى الرغم من طرح المبادرة المذكورة أعلاه، لا يزال الجدل دائراً حول الإشكالية الجديدة التي يطرحها الربيع البترولي بعد انسحاب الدولة من وظيفتها التقليدية، وهي إشكالية تعني بشكل مباشر المديونية الخارجية للبلد، وعليه فالتفكير في حلول عملية لهذه الأخيرة سيمرّ لا محالة بالتفكير في مستقبل الربيع البترولي.

۱۷

وبالتالي فالقطاع الذي كان يُعوّل عليه في النهوض بالاقتصاد باعتباره مصدر الثروة لم يستحب للفلسفة الليبرالية، لذلك لا يمكن الحديث عن وجود مساهمة فعلية له في التخفيف من عبء المديونية الخارجية، وكلّ ما يمكن التأكيد عليه هو الأثر الذي أحدثه انكمash الطلب الداخلي على استقرار الواردات كنتيجة لبعض إجراءات التصحيح، الأمر الذي أسهم إلى حدّ ما في إحداث فائض في الميزان التجاري وبالتالي ارتفاع الاحتياطات الدولية.

لذا فانخفاض مخزون الدين الخارجي إنما يُردّ لأسباب خارجية بالدرجة الأولى أهمها الأداء الجيد لأسواق النفط العالمية وإعادة الجدولة ثمّ الأداء الجيد لقطاع الفلاحة خلال بعض السنوات نتيجة لتحسين الظروف المناخية.

تشير في الأخير، إلى أنه من ضمن آثار التصحيح الهيكلي تعطيل دور الريع البترولي والأثر هنا غير مباشر على المديونية من باب تسبيق سداد الدين، وهي مبادرة تدرج في سياق استغلال الوضع الجيد للاحتجازات الدولية.

الفصل السادس

تحويل الدين الخارجي

## ١٩٦: املاكها

انتهينا في الفصل السابق إلى أنّ تسييق سداد الدين يُعتبر كأحد الآثار غير المباشرة للتصحيح الهيكلـيـ. وفي هذا الفصل ستطرّق لموضوع تحويل الدين الخارجي Debt conversion باعتباره هو الآخر أثراً للتصحيح الهيكلـيـ، حيث أنه من نافلة القول القيام بتحويل الدين في بلد لا يخوض عملياً سياسة الخوصصةـ. ذلك لأنّ تحويل الملكية من عامة إلى خاصة يُعتبر الشرط اللازم لتحويل الدين الخارجي إلى استثمارات Condition sine qua non Debt equity swapsـ. لا ريب، يُعتبر تحويل الدين واحداً من أبجع الحلول المطروحة للتخفيف من حدة المديونية الخارجيةـ، ناهيك عن كونه وسيلة لجلب الاستثمار الأجنبي المباشرـ.

هذا وتُعتبر التجربة الجزائرية حدثـةـ بهذا الخصوصـ، حيث أنه فقط منذ ستين قامـتـ الجزائر بإبرام اتفاـقاتـ معـ ثلـاثـ دولـ ولمـ تـظـهـرـ بعدـ ثـمارـهاـ المرـجـوـةــ.

من أجلـ تسـليـطـ الضـوءـ أـكـثـرـ عـلـىـ سـيـاسـةـ تحـوـيلـ الـدـيـنـ، اـرـتـائـيـناـ تقـسـيمـ الفـصـلـ إـلـىـ مـبـحـثـيـنـ، حيثـ سـتـعرـضـ فيـ المـبـحـثـ الأولـ لـماـهـيـةـ تحـوـيلـ الـدـيـنـ وـذـكـرـ بالـتـعرـيفـ بالـعـمـلـيـةـ ثـمـ ذـكـرـ سـلـبيـاتـهاـ وإـيجـابـياتـهاـ بـالـنـسـبـةـ لـلـبـلـدـ الـمـدـيـنـ وـكـذـاـ تـقـدـيمـ أـشـكـالـ أـخـرـىـ لـلـعـمـلـيـةــ. أـمـاـ المـبـحـثـ الثـانـيـ، فـسـتـخـصـصـهـ لـلـتجـربـةـ الـجـزـائـرـيـةـ، وـهـنـاـ لـاـبـدـ مـنـ إـلـاـشـارـةـ إـلـىـ نـقـطـةـ مـهـمـةـ وـهـيـ شـحـ المـعـلـومـاتـ بـخـصـوصـ الـخطـواتـ الـعـمـلـيـةـ لـتـحـوـيلـ الـدـيـنـ الـجـزـائـرـيـ، الـمـشـارـيعـ الـمعـنـيـةـ بـالـعـمـلـيـةـ وـكـذـاـ النـتـائـجـ الـأـوـلـيـةـ الـمـتـرـتبـةـ عـنـهـاــ.

## المبحث الأول

### الخلفية النظرية لتحويل الدين

#### المطلب الأول: تعريف.

من ضمن الحلول المطروحة للتخفيف من عبء المديونية الخارجية تحويل الدين إلى استثمارات Debt equity swaps، وهو اقتراح كان أول من تقدم به الاقتصادي آلان ملترر، والذي يرى "أنَّ معظم البلدان المديونة تمتلك فيها الحكومات -من خلال قطاعها العام- كثيراً من المشروعات وال Capacities الإنتاجية الهامة... ونظراً لأنَّ معظم ديون هذه البلدان مضمونة من جانب الحكومات، فإنَّ هذه البلاد تستطيع أنْ تُخففَ من عبء دينها الخارجي بالسماح للدائنين في مشاركة الدولة بملكية هذه المشروعات. وإدارتها على أساس تجارية سليمة، تُدرِّج عوائد اقتصادية معقولة، وهذا الشكل يعتقد أنصار هذا الاقتراح أنه سيعمل على تقليل العجز الداخلي لهذه البلاد وتخفيف عبء ديونها، وتقليل حاجتها للاستدانة الخارجية، وتُصبح هناك مشاركة بين الدائنين والمدينين في تحمل المخاطر"<sup>(1)</sup>.

وعموماً فالعملية تقتضي طرفاً ثالثاً هو المستثمر الذي غالباً ما يكون شركة متعددة الجنسيات، حيث يقوم بشراء الدين من البنك (عن البلد الدائن) بالعملة الصعبة بجسم معين (Une décote) ثم يحصل من البلد المدين على مقابل المبلغ الذي دفعه بالعملة المحلية ولكن بجسم أقل. وبفضل هذا المبلغ يشتري المستثمر أجزاء من شركات محلية في إطار عمليات الخوصصة حيث يقوم بتمويل البناء والتجهيز<sup>(2)</sup>.

هذا وتعتبر التجربة التشيلية سنة 1985 من أبرز التجارب فيما يخص تحويل الدين نظراً إلى المبلغ المعتبر الذي طالته إجراءات العملية. فخلال ثلاث سنوات ونصف تم تحويل 4,2 مليار دولار، أي ما يمثل 29% من الديون متوسطة وطويلة الأجل<sup>(3)</sup>. بعد ذلك توسيع العملية في أنحاء

<sup>(1)</sup> رمزي زكي، أزمة القروض الدولية، مرجع سابق، ص 265

<sup>(2)</sup> Philipe Auverny-Bennetôt, La dette du Tiers-monde, La documentation française, Paris, 1991, p.103

<sup>(3)</sup> Felipe Larraín & Andrés Valasco, Can swaps solve the debt crisis, Lessons from the Chilean experience, p.01 ([www.edu/~ies/IES\\_Studies/S69.pdf](http://www.edu/~ies/IES_Studies/S69.pdf))

شيء من العالم حيث أنه "من 1985 إلى 1996 تم تحويل 38,6 مليار دولار كديون إلى استثمارات، وقد ترتب عن التوافق المنسجم بين عمليات التحويل هذه وبرامج الخوصصة تكثيف صفقات التحويل خلال 1989 و1990، لكن ومع بداية 1994، بدأت تتلاشى العملية بشكل كبير"<sup>(1)</sup>.

## المطلب الثاني: الإيجابيات والسلبيات.

سنقتصر في دراستنا هذه فقط على إيجابيات وسلبيات عملية تحويل الدين بالنسبة للبلد المدين باعتبار أنَّ معضلة المديونية إنما تعني بشكل أساسي الدول النامية المدينة قبل الأطراف الدائنة.

### I- الإيجابيات:

1) **تحفيض الدين:** يتمثل الأثر المباشر لعملية تحويل الدين في تخفيض مخزون الدين Debt reduction، الأمر الذي سيُوفّر على البلد المدين جانباً من احتياطاته بالعملة الصعبة والتي هي في الغالب شحيلة لدى البلدان المدينة. ومعلوم أنه "كلما كان سعر الاسترداد Redemption price المدفوع منخفضاً (أو أنَّ الخصم Discount مرتفعاً)، كانت قيمة الدين المخفض معتبرة"<sup>(2)</sup>، لأنَّ الفائدة التي يجنيها البلد المدين من عملية التحويل هذه – إلى جانب الدفع بالعملة الوطنية – هي الفارق بين قيمة الدين Face value وسعر الاسترداد، فكلما كان الفارق كبيراً، كانت فائدة البلد كبيرة من العملية.

2) **أثر إيجابي على ميزان المدفوعات:** نتيجة لانخفاض خدمة الدين من جهة، واحتمال ارتفاع القدرة التصديرية في حال تحويل الدين إلى استثمار Debt-equity swap من جهة أخرى، فإنَّ ذلك سيكون له أثر إيجابي على ميزان المدفوعات، ومعلوم أنَّ تقليل العجز في هذا الأخير يعني بالضرورة تقليل الحاجة إلى الاستدانة لتغطية هذا العجز.

3) **ترقية الاستثمار:** في حال توجيه الاستثمار في إطار عملية تحويل الدين إلى قطاعات أولية، فإنَّ ذلك سيسهم في تحريك الآلة الإنتاجية، وعلى سبيل الذكر، "سمحت عملية تحويل الدين إلى استثمارات في الأرجنتين بالاستثمار في مشاريع موجهة للتصدير وذلك بالعملة الوطنية، وكان نتيجة ذلك تحصيل عملة صعبة بعد التصدير. في دول أخرى، أدت عملية تحويل الدين إلى تشجيع

<sup>(1)</sup> Melissa Moye, Overview of debt conversion, p.09

([www.dri-org.uk/pdfs/EngPub4\\_Debtconv.pdf](http://www.dri-org.uk/pdfs/EngPub4_Debtconv.pdf))

<sup>(2)</sup> Ibid, p.07

الخصوصية وتسهيل عودة الرأسمال Flight capital الذي يتوفّر عليه المواطنون Nationals في الخارج<sup>(1)</sup>.

**4) تمويل المشاريع التنموية:** يعتبر الاستثمار الأجنبي المباشر FDI شكلاً من أشكال التمويل الخارجي، لذلك فقيام البلد المدين بتحويل دينه إلى استثمارات سيسمح له بجلب تمويل خارجي ولو أنه بالعملة الوطنية. فمقابل عدم حصول البلد المدين على عملة صعبة، فهو معفى من دفع قيمة الدين المحول بهذه العملة. وفي حال نجاح هذه الاستثمارات، سيكون ذلك داعياً لترويج فرص الاستثمار بالبلد المدين وبالتالي استقطاب مزيد من الاستثمار الأجنبي المباشر.

## II- المسوبيات:

**1) التضخم:** غالباً ما يؤدي تحويل الدين إلى تفاقم التضخم وذلك بسبب جلوء البلد المدين إلى إصدار جديد للنقد. وقد تجتذب هذا الأثر السلبي "يقترح أن تقوم الدولة النامية المدينة بتعقيم -أي إلغاء- أثر عملية المبادلة، عن طريق إصدار وبيع سندات حكومية في السوق المحلية بمعدلات فائدة مغربية"<sup>(2)</sup>. ولكن يبقى ذلك رهن قدرة هذا السوق على امتصاص كلّ ما يُعرض من سندات، الأمر الذي يعني ضمناً أنّ الحلّ المطروح لا يضمن بالضرورة تجذب العرض المذكور.

**2) أثر على الميزانية العامة:** في إطار عملية تحويل الدين، يقوم البلد المدين بدفع المبلغ المقابل للدين المحول إلى المستثمر المستفيد بالعملة الوطنية، إلاّ أنه عادةً ما يكون البلد المدين يفتقر إلى موارد جبائية كافية تؤهله إلى سداد المبلغ بشكل آني<sup>(3)</sup>. وفي هذه الحالة، من مصلحة البلد المدين ألاّ يتبنّى فكرة التحويل لأنّ العملية ستقود في الأخير إلى تحويل الدين الخارجي إلى دين داخلي، الأمر الذي سيُخالف وراءه دون شكّ أثراً سلبياً على الميزانية العامة.

لكن وبغضّ تفادي هذه المشكلة، يُامكان البلد المدين اللجوء إلى طرق أخرى، ومن ذلك "الدفع خلال مجال زمني (بدل الدفع الآني) أو دفع المبلغ عيناً "Kind" Payout بدل الدفع نقداً، وهي حالات من الممكن التفاوض عليها مع الأطراف المعنية بالتحويل"<sup>(4)</sup>.

<sup>(1)</sup> Melissa Moye, Op.Cit, p.07

<sup>(2)</sup> محمد عبد العزيز عجيمة، مرجع سابق، ص 253

<sup>(3)</sup> Melissa Moye, Op.Cit, p.08

<sup>(4)</sup> The conversion of Paris Club Debt : Procedures and potential, UNCTAD, 2001, p.04  
([www.unctad.org/en/docs//psgdsgfb6.en.pdf](http://www.unctad.org/en/docs//psgdsgfb6.en.pdf))

المؤسسات الخيرية بسعر خصم في السوق الثانوي، الذي يحول لاحقاً إلى أدوات معينة بالعملة المحلية، وغالباً ما تقوم البنوك التجارية بالمساهمة في التنمية من خلال إعطائهما قروضاً لمؤسسات خيرية بحيث تؤثر على عناصر الإنفاق في البلد المدين<sup>(1)</sup>.

في الواقع، تكتسي هذه العملية أهمية كبيرة على المستوى السوسيو اقتصادي، فإلى جانب أنها تخفّف ولو بالقدر القليل من المديونية، فهي تساهم في تحقيق تنمية بشرية خاصة كون الطرف القائم على العملية هي مؤسسات غير ربحية تهدف بالأساس إلى توفير التعليم والصحة للغفات المحرومة، وهو عين ما تحتاج إليه الدول المديونة التي تُضيّع بأموالها من العملة الصعبة لخدمة الدين على حساب خدمة مواطنيها اجتماعياً. لكن يبدو أن الدول المتقدمة لا تُبدي كثيراً من الاهتمام بهذه المسألة، والدليل على ذلك هو كون مجموع الديون التي تم تحويلها إلى مشاريع تنموية بين سنة 1991 ومنتصف سنة 2000 لم يتعذر 739 مليون دولار، كما أن المنظمة الوحيدة التي تعتبر كمستثمر غير ربحي في عملية التحويل هذه هي اليونسيف فقط<sup>(2)</sup>.

### تجربة السنغال:

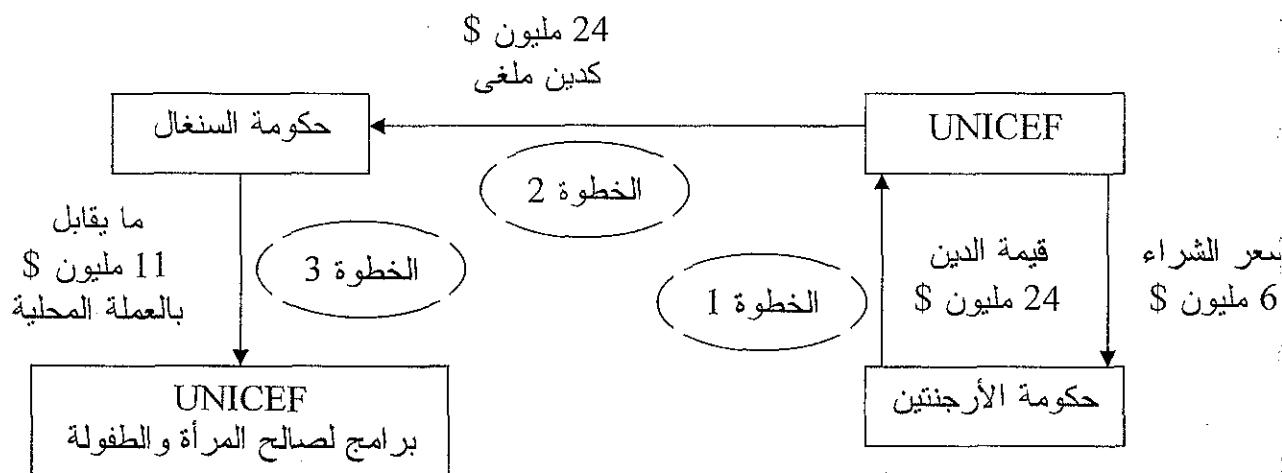
في ديسمبر 1993، قامت اليونسيف بتحويل دين على السنغال إلى مشاريع تنموية وذلك بتمويل مشاريع المياه، الصرف الصحي، الصحة والتعليم في أنحاء شتى من الوطن. فبمساعدة من بنك ING، اشتريت اليونسيف 24 مليون دولار، وهو دين مستحق للأرجنتين، بسعر شراء 6 ملايين دولار (أي 25% من قيمة الدين). بالمقابل، قامت السنغال بدفع المبلغ المقدر بـ 11 مليون دولار بالعملة المحلية (الفرنك) خلال ثلاث سنوات لدعم مشاريع اليونسيف بالسنغال<sup>(3)</sup>.

<sup>(1)</sup> مجدي محمود شهاب، مرجع سابق، ص 89

<sup>(2)</sup> Melissa Moye, Op.Cit, p.13

<sup>(3)</sup> Ibid, pp.14-15

## الشكل 01: تحويل دين على السنغال.



إن التجربة السنغالية على الرغم من توسيع قيمة الدين محل التحويل إلا أنها خطوة جيدة في تعزيز دور المنظمات الدولية في مساعدة الدول النامية فيما يخص قضايا المرأة والطفل، وليس يخفى الدور المحوري الذي تقوم به المرأة اليوم في التنمية الاقتصادية كما يؤكّد على ذلك الاقتصاديون المؤسّساتيون Institutionnalistes، وكذا أهمية رعاية الطفولة خاصة المهمومة في تحقيق توازن اجتماعي.

II- تحويل الدين إلى مشاريع لحماية البيئة<sup>(\*)</sup>:

تعتبر مسألة الحفاظة على البيئة اليوم قضية تهم العالم بأسره، لأن حدوث كارثة بيئية في بلد ما قد يؤثر على دول أخرى، والدول الأكثر حرصا على هذه المسألة هي الدول المتقدمة، وعليه وفي سبيل الحفاظة على البيئة، تقوم هذه الدول بتحويل جانب من ديون العالم النامي إلى مشاريع لحماية الثروة الغائية، الحيوانية، النباتية ومكافحة التلوّث. ولقد تمت أول مبادلة للديون بمشروعات لحماية البيئة سنة 1987 بين الحكومة البوليفية ومؤسسة الحماية الدولية Conservation International - وهي مؤسسة غير ربحية بواشنطن - حيث أعادت شراء مبلغ قيمته 100.000 دولار من Citibank لدين بقيمة اسمية 650.000 دولار كان قد تم التعاقد عليه بين بوليفيا وبنوك تجارية. ومقابل إلغاء المؤسسة لهذا الدين، قامت بوليفيا بإنشاء صندوق تخصص

<sup>(\*)</sup> Debt for nature exchange, Debt for environment swaps or environment swaps.

Dotation بالعملة المحلية بقيمة 250.000 دولار هدفه تمويل إدارة واستغلال مختلف<sup>(\*)</sup> في شمال شرق بوليفيا لحماية 13 نوعاً من الحيوانات البرية المهدّدة بالانقراض<sup>(1)</sup>. ومنذ ذلك التاريخ، استفادت أكثر من 30 دولة من هذه العملية حيث يقدّر مجموع ما تم تحويله إلى مشاريع لحماية البيئة مليار دولار<sup>(2)</sup>، وهو في الواقع مبلغ زهيد إذا ما قُورن بحجم الديون التي تُشَلُّ كأهل الدول النامية. وقد يُبرّر ذلك بضعف إمكانات المنظمات غير الحكومية ONG's التي تهتم بقضايا البيئة حول العالم.

### تجربة الفلبين:

سنة 1993، قام صندوق الحياة البرية العالمي World Wildlife Fund بتحويل 19 مليون دولار إلى مشاريع لحماية البيئة في الفلبين<sup>(3)</sup>. وبفضل المساعدة المالية التي قدّمتها وكالة الولايات المتحدة للتنمية الدولية (USAID) والمقدّرة بحوالي 13 مليون دولار، قام الصندوق (WWF) بشراء 19 مليون دولار من السوق الثانوي للديون لدین تجاري كانت قد حصلت عليه الفلبين. وبذلك يكون الصندوق قد اشتري الدين بسعر يعادل 68% من قيمة الدين (Face value) مقابل موافقة الحكومة الفلبينية استبدال قيمة هذا الدين بمبلغ 17 مليون دولار أي 90% من قيمة الدين (Redemption price) ولكن بالعملة الوطنية Peso.

أمّا عن استخدام هذا المبلغ، فقد خُصّص لتمويل مشاريع لحماية البيئة على المدى الطويل من خلال إنشاء مؤسسة البيئة الفلبينية، والتي هدفها المُحوري هو دعم تسيير الموارد الطبيعية، حماية التنوّع البيئي في الفلبين وكذا تقديم الدعم التقني والتسخيري للمنظمات غير الحكومية. وقدرت تبسيط عملية التحويل هذه، تقدّم الشكل التالي الذي يُبيّن الخطوات المتّبعة في سبيل

إنجاح العملية<sup>(4)</sup>:

(\*) منطقة مخصصة لإخلاف الحيوانات أو الأشجار.

<sup>(1)</sup> Philipe Auverny-Bennetôt, Op.Cit, p.106

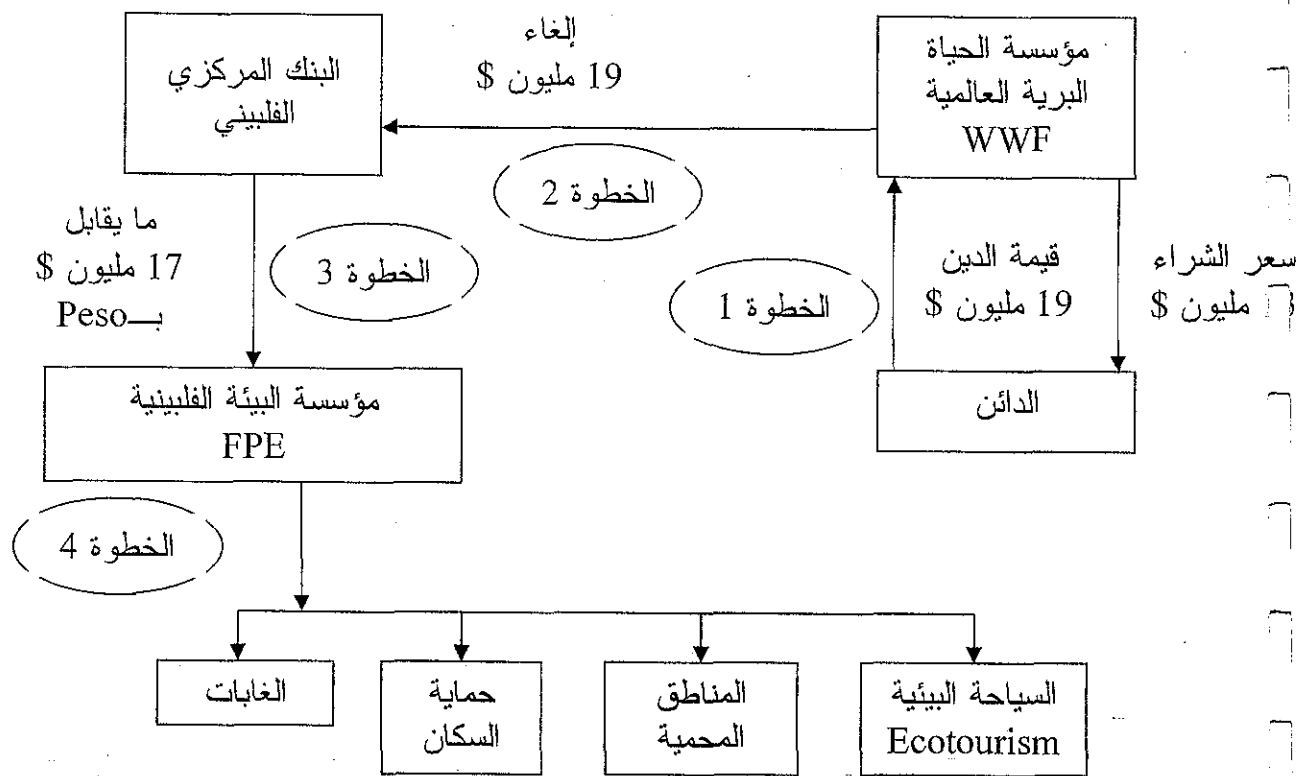
<sup>(2)</sup> Debt for environment swaps, UNDP, September 2003, p.02

[\(www.surf-as.org/papers/Debt-for-environment%20swaps%205ep03.pdf\)](http://www.surf-as.org/papers/Debt-for-environment%20swaps%205ep03.pdf)

<sup>(3)</sup> Debt for environment swaps, Op.Cit, p.03

<sup>(4)</sup> Melissa Moye, Op.Cit, p.17

**الشكل 02:** تحويل دين على الفلبين.



تُشير هنا إلى أنّ بعض الدول العربية قد استفادت هي الأخرى من هذه المبادرة وهي الأردن، سوريا، مصر وتونس. وقد أسفرت عمليات التحويل في هذا الإطار إلى تخفيض جزء بسيط من الديون يُقدّر بـ 91 مليون دولار بالنسبة للأردن، 31,7 مليون دولار بالنسبة لسوريا، 1,8 مليون دولار لتونس و 121 مليون دولار فيما يخصّ مصر. مقابل ذلك تم إنشاء صناديق وطنية لحماية البيئة في هذه البلدان<sup>(1)</sup>.

<sup>(1)</sup> [www.worldwildlife.org/conservationfinance/pubs/bilateral\\_swaps\\_summary.pdf](http://www.worldwildlife.org/conservationfinance/pubs/bilateral_swaps_summary.pdf)

أما فيما يتعلّق بالطرف الإيطالي الذي وافق على تحويل دين قيمته 83 مليون أورو<sup>(1)</sup>، لم يُخْطَ خطي إسبانيا في تعاملها مع تحويل الدين الذي كان يهدف بالأساس إلى الاستثمار Debt equity swap، والذي يقتضي مبدئيا وجود طرف ثالث هو المستثمر، بل ارتأت إيطاليا تحويل الدين إلى مشاريع التنمية البشرية Debt for development، ومشاريع بيئية Debt for environment. ففي جوان 2002، تم تحويل الدين إلى قروض مساعدة لتحويل مشاريع تنمية سوسيو اقتصادية، تمتّلت في بناء ثانويتين، حي جامعي بوهران وبرنامج لمعالجة النفايات في خمس مدن جزائرية كبيرة هي باتنة، جيجل، سidi بلعباس، سطيف وتizi وزو<sup>(2)</sup>.

هذا وتُعتبر أهم صفقة في تحويل الدين الجزائري هي تلك التي تم عقدها على مرحلتين مع فرنسا والتي بلغت قيمتها 171 مليون أورو، فقد تم الاتفاق في مرحلة أولى (سنة 2002) على تحويل ما قيمته 61 مليون أورو، تم تسوية 60% منها حسب تأكيدات الرئيس جاك شيرا克 خلال الزيارة الأخيرة التي قام بها إلى الجزائر، وقد تعثّر الملف بسبب عدم تقديم المستثمرين الفرنسيين لمشاريع محددة يمكن توظيفها في إطار تشجيع الاستثمارات المباشرة في الجزائر، في الوقت الذي طالبت فيه السلطات الجزائرية الإسراع في و涕ة تحرير المبالغ المرتبطة بالاتفاق وتحويلها إلى استثمارات موازاة مع اقتراح النظر في إمكانية توسيع الاتفاقية التي يمكن أن تُحسن [من وضعية] الديون الجزائرية التي أُعيد جدولتها والتي تُعادل 54,1% أي أكثر من 11 مليار دولار<sup>(3)</sup>.

وفي مرحلة ثانية، وافقت فرنسا على تحويل دين قيمته 110 مليون أورو، وقد جاءت المبادرة تتويجاً للزيارة الأخيرة التي قام بها وزير الاقتصاد الفرنسي للجزائر بداية شهر جوان الفارط ليبلغ بجموع الدين الذي تم تحويله مع فرنسا 171 مليون أورو. وفي هذا الصدد "يرتقب وصول لجنة عن وزارة المالية الفرنسية للجزائر قصد دراسة توسيع الإطار المالي مع وزير المالية الجزائري (مترو الجزائر)، السكن وغيرها. وفيما يخص إنجاز مترو الجزائر، وضح الوزير Nicolas Sarkozy (وزير الاقتصاد الفرنسي) أن الحكومة الفرنسية مستعدة للتعاون في هذا المشروع بمشاركة معتبرة لتمويل وتحويل الدين إلى ما يزيد عن 50%"<sup>(4)</sup>.

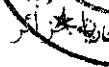
<sup>(1)</sup> Loi de Finance 2003 ([www.interfaceco.com/focus/0301/loi\\_Finance\\_2003.html](http://www.interfaceco.com/focus/0301/loi_Finance_2003.html))

<sup>(2)</sup> Abdellatif Benachenhou, Op.Cit, p.35

<sup>(3)</sup> يومية الخبر، 18 أفريل 2004.

<sup>(4)</sup> El Watan, le 06 juin 2004.

إن إبداء الدول الثلاث تعاونها مع الجزائر فيما يتعلق بتحويل الدين الخارجي، ومواصلة الجزائر مناوشتهم الاستمرار في توسيع نطاق العملية إنما يترجم عمليا العلاقات  المتميزة بين بريطانيا والولايات المتحدة الأمريكية.

لكن وبالمقابل، لم تحف دول دائنة أخرى رفضها القاطع لفكرة تحويل الدين مثل اليابان المتّحدة، اليابان وكوريا الجنوبيّة<sup>(1)</sup>، فقد جاء على لسان السفير الأمريكي Richard Erdman مثلا في جوان الفارط أن "الجزائر بلد غني ويمتلك قدرات هائلة، وعليه يستحيل تحويل الدين الخارجي"<sup>(2)</sup>. كما أعربت ألمانيا هي الأخرى عن رفضها للفكرة بينما لم تحف قبولها فكرة تسبيق سداد الدين<sup>(3)</sup> Remboursement par anticipation، وهي الفكرة التي باشرتها الجزائر - كما رأينا في الفصل السابق - مع نهاية شهر ماي الفارط كإستراتيجية جديدة لإدارة المديونية الخارجية في ظل الأوضاع المالية الجيدة للبلد والمتمثلة في الاحتياطي المعتبر من العملة الصعبة المقدر بـ 35 مليار دولار خلال السنة الجارية.

إن نجاح عمليات تحويل الدين واحتمال توسيعها مع دول أخرى إنما هو مرهون بالدرجة الأولى بقدرة الجزائر على إقناع الأطراف الدائنة، لكن وبال مقابل كان لزاما تقديم مشاريع تنمية ترضي هذه الأطراف من جهة، ومن جهة أخرى تسهيل كامل الإجراءات القانونية وتيسير عمل المستثمر الأجنبي بعيدا عن كل التصرفات البيروفرطية.

في الأخير، يبقى أن نقول أن "ملف تحويل المديونية إلى استثمارات يظل مطلبا جزائريا بالدرجة الأولى بالنظر لشلل المديونية الخارجية التي تظل رغم تراجعها عبئا كبيرا... وتقدير المديونية الإجمالية بداية 2004 ما قيمته 23 مليار دولار، إلا أن الديون قصيرة المدى لا تمثل سوى 120 مليون دولار، وقيمة القروض الشائنة لا تتعذر 21,8 %، ويتصدر الاتحاد الأوروبي قائمة الدول الدائنة بنسبة 66% من إجمالي الديون الجزائرية مقابل 17% لأمريكا الشمالية، فيما تصل نسبة الديون الجزائرية بالدولار الأمريكي إلى 43% مقابل 30% باليورو و12% باليين الياباني"<sup>(4)</sup>.

<sup>(1)</sup> الخبر، 18 أبريل 2004.

<sup>(2)</sup> Quotidien d'Oran, le 02 juin 2004.

<sup>(3)</sup> Ibid, le 06 juin 2004.

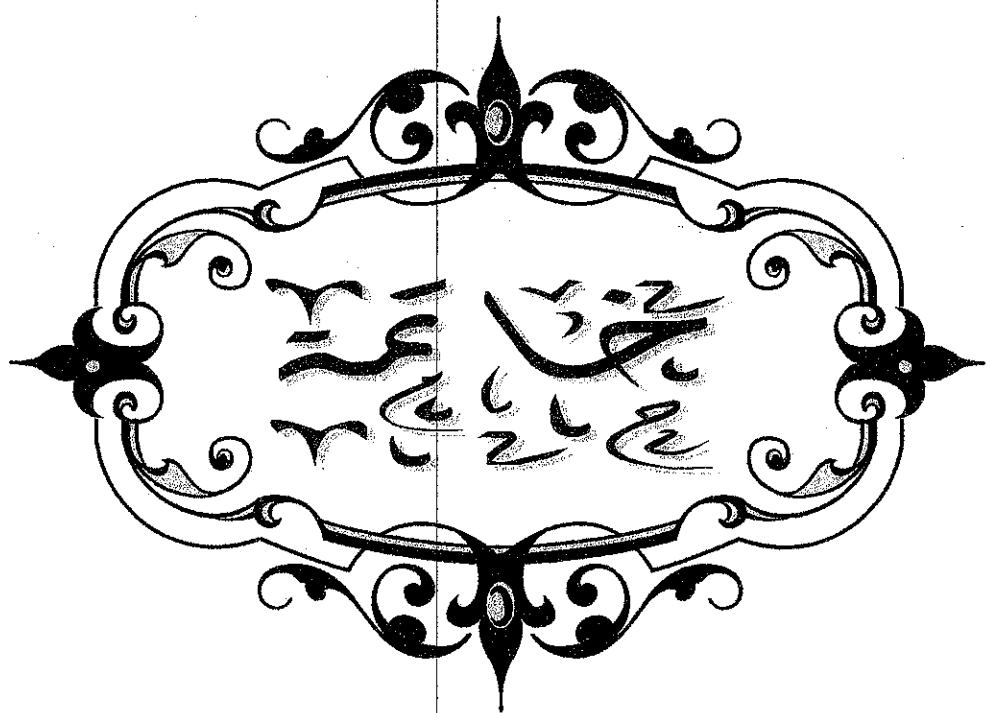
<sup>(4)</sup> الخبر، 18 أبريل 2004.

## النقطة:

لقد فتح التصحيح الهيكلي الباب للمستمر الأجنبي عبر قناة تحويل الدين الخارجي للاستثمار في البلد المدين، ففضلاً إجراءات الخوخصة أصبح بإمكان الاستثمار الخاص التموضع داخل الاقتصاد الوطني، بل ويعول عليه بدرجة كبيرة في النهوض باقتصاديات الدول المدينة في سبيل التخفيف من وطأة مديونيتها الخارجية.

وتعتبر التجربة الشيلية من أبرز التجارب في هذا الصدد حيث قامت سنة 1985 بتحويل حوالي 30% من دينها الخارجي.

أما عن التجربة الجزائرية، فلا تزال فتية حيث لم يمرّ على أول عملية تحويل ديونها إلا ستة سنين. ورغم توافر قيمة الديون التي تم الاتفاق على تحويلها مع ثلاثة دول أوروبية هي إسبانيا، إيطاليا وفرنسا والمقدرة بحوالي 294 مليون أورو، إلا أنها خطوة جيدة يرجى تعزيزها مستقبلاً مع هذه الدول ومع غيرها من الدائنين، وهو الأمر الذي يبقى مرهوناً بقدرة الجزائر على حسن التفاوض مع هؤلاء تفاوضاً مدعوماً بتقديم مشاريع جيدة للاستثمار، وكذلك توفير جو ملائم يخلو من البيروقراطية واللامبالاة.



## الناتمة

ينظر كثير من الاقتصاديين إلى معضلة المديونية الخارجية في الاقتصاديات النامية على أنها أزمة هيكلية. ذلك أن تركيبة هذه الاقتصاديات التي فرضها التقسيم الدولي للعمل مع ظهور موجة التحرر السياسي منذ نصف قرن جعل من الاستدامة ضرورة لا غنى عنها لتمويل المشاريع الاقتصادية ، بيد أن الفشل الذريع الذي مُنيت به الاستراتيجيات التنموية في ظل تدهور شروط التبادل الخارجي على رأي الاقتصاديين الهيكليين *structuralistes* أمثال سمير أمين - إلى جانب جملة من الأسباب الأخرى - قد أفضى إلى وقوع البلاد النامية في فخ المديونية الخارجية.

لكن الخلفية التي تنطلق منها مؤسستي Breton Woods في تعاملها مع أزمة مديونية الدول النامية تنطوي على فكرة معايرة تمثل في إيماز الأزمة إلى فشل هذه الدول في تطبيق سياسات اقتصادية ملائمة وسليمة. لذلك جاءت برامج التصحيح الهيكلية PAS موجهة بالأساس إلى إصلاح ما أفسدته السياسات العرجاء التي تبنتها الاقتصاديات النامية في نظر المؤسستين.

إن هذه البرامج جانبان ؛ جانب للتثبيت الاقتصادي Stabilisation وهي حزمة من السياسات قصيرة المدى ترمي إلى الضغط على الطلب ، وجانب للتصحيح Ajustement ، وهي سياسات طويلة المدى تهدف إلى تحفيز العرض ، ويتطلب من تبني البلد المدين لهذه الإجراءات القضاء على الاختلالات الداخلية والخارجية وذلك من خلال تحقيق تنمية اقتصادية ذاتية قوامها تحسّن في القطاع الحقيقي خاصة الصناعي ، والذي سيكون هدفه الأخير تحسين وضعية المديونية الخارجية.

بهذا الشكل النظري يتم إيجاد حل هيكلی لأزمة المديونية الموسومة بالهيكلية حسب المنطق الليبرالي للمؤسستين الماليتين. لكن عمليا ، تُشير أغلب تجارب الدول النامية التي تبنت برامج التصحيح الهيكلية إلى عكس ما تذهب إليه هذه الفلسفة. وليس غريبا أن تنتقد هذه

3- أمّا القطاع الإنتاجي فقد ظلّ يراوح مكانه عدا قطاعي المروقات ومواد البناء اللذين سجّلا نتائج محمودة ، حيث انخفض مؤشر الإنتاج الصناعي بـ 18,4 نقطة بين 1989 و1998 ، كما أدى انخفاض إنتاج قطاع الصناعات الصلب ، الميكانيكية ، المعدنية ، الإلكترونية والكهربائية (ISMME) بـ 51,5 نقطة أي حوالي النصف خلال نفس الفترة إلى تلاشي النسيج الصناعي. وفيما يتعلق بالفلاحة ، فهي الأخرى رغم تحسّن أدائها لا تزال تعاني من مشاكلها التقليدية ولا يزال أداؤها مرهوناً بتحسّن الظروف المناخية (Pluviométrie).

4- إنّ الإشكال الجديد الذي تولّد عن التصحيح الهيكلي هو مصير الريع البترولي في ظلّ انسحاب الدولة من النشاط الاقتصادي ، وهو إشكال لا يزال قائماً. فما الذي يمكن عمله بالاحتياطي المعتبر من العملة الصعبة الذي يشهد نمواً مستمراً منذ عشرية تقريراً؟ وكيف يمكن نفادي "المرض الهولندي" Dutch Disease الذي ينجرّ عن حدوث طفرة في إيرادات الصادرات من المواد الأولية نتيجة اكتشافات جديدة أو ارتفاع أسعارها كما هو الشأن بالنسبة لبلادنا؟ لعلّ أهمّ إجراء مطروح اليوم لتفعيل دور الريع البترولي هو تسبيق سداد الدين والذي تمّ مباشرته مع نهاية ماي الفارط حيث يُرتفع أن تقتضي الجزائر بعد سدادها 2,7 مليار دولار ما قيمتها ربع مليار دولار.

5- من جانب آخر ، أصبح بإمكان الجزائر تحويل جانب من دينها الخارجي إلى استثمارات Debt equity swaps بعد تبنيها سياسة الخوصصة. دون شكّ ، فإنّ لهذا الحلّ أثر مباشر وآخر غير مباشر على المديونية حيث يتمثّل الأثر الأول في التخفيف الآني لمخزون الدين الخارجي بينما يتمثّل الأثر الثاني في تسريع خطى الخخصصة وتشجيع الاستثمار الأجنبي المباشر ، الأمر الذي سينعكس بالإيجاب على الجهاز الإنتاجي وبالتالي على المديونية الخارجية في المدى البعيد. هذا ، وقد قامت الجزائر حتى اليوم بتحويل 294 مليون أورو مع كلّ من إسبانيا ، إيطاليا ، وفرنسا.

6- أخيراً لا بدّ من القول بأنّ الاقتصاد الجزائري يواجه اليوم أكثر من أي وقت مضى تحدي مصيري يتمثّل في تلك الارتباط العضوي بين المديونية الخارجية والريع البترولي ، وهو ما يستلزم فعله عملياً في إطار متطلبات التنمية المستدامة Sustainable development وذلك

على المستويين التاليين ؛ تحقيق تنمية اقتصادية مع مراعاة حقوق الأجيال القادمة من الثروات الطبيعية التي نتمتع بها نحن اليوم وكذا إعفاءهم من تحمل أعباء ديون خارجية نحن مسؤولون عن استعمالها.

وإذا كان التصحيح الميكاني لم يُفض إلى فك الارتباط المذكور أعلاه ، فالمطلوب اليوم تفعيل ما جاء به التصحيح وأساساً السهر على نجاح عمليات الخوصصة ، الاستثمار في تسبيق سداد الدين والعمل على توسيع عملية تحويل الدين مع باقي الدائنين.



15- محمد بن علي العقا، مشكلة الديون الخارجية للدول الإسلامية وأثارها،  
مؤسسة شباب الجامعات، الإسكندرية، 1999.

16- محمد عبد الشفيع عيسى، المديونية العربية في إطار أزمة الديون في العالم الثالث،  
مركز زايد للتنسيق والتابعه، الإمارات، 2002.

## II- الدوريات:

17- عماري عمار، الإصلاحات الاقتصادية وأثارها على القطاع الصناعي في الجزائر،  
مجلة العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، جامعة سطيف، عدد 1، 2002.

18- كاثرين باتللو وآخرون، الدين الخارجي والنمو، مجلة التمويل والتنمية، يونيو 2002.

19- مايكيل كريمر وسيما جايا شندران، الدين الغيض، مجلة التمويل والتنمية، يونيو 2002.

20- مارسيل كاسار ودفيد فولكرتس لاندو، الديون السيادية، مجلة التمويل والتنمية،  
ديسمبر 1997.

21- مجلة الاقتصاد والأعمال، عدد 262، بيروت، أكتوبر 2002.

## III- الرسائل:

22- بلوناس عبد الله، أزمة الديون الخارجية في الدول النامية، مذكرة ماجستير،  
جامعة الجزائر، 1995.

23- بن بلقاسم سفيان، تسيير المديونية الخارجية وسياسات التصحيح الهيكلية في الدول النامية،  
مذكرة ماجستير، جامعة الجزائر، 1995.

24- دريد كامل صالح الشبيب، تقييم سياسات صندوق النقد الدولي في التصحيح الاقتصادي  
لمعالجة أزمة المديونية، حالة الجزائر والأردن، رسالة دكتوراه، جامعة وهران، 2001.

25- عبد الباقى رواح، المديونية الخارجية للجزائر، مذكرة ماجستير، جامعة قسمنطينة، 1994.

26- عبد الحميد بالودين، تسيير أزمة مديونية الدول النامية، حالة الجزائر، رسالة ماجستير،  
جامعة الجزائر، 1994.

27- محمد بن اعمر، أثر سياسات التثبيت والتكييف على التنمية في موريتانيا، رسالة دكتوراه،  
جامعة وهران، 2003.

- 28- محمد ولد محمدو، آثار برامج التصحيح الهيكلـي على تطور ميزان المدفوعات الموريتاني، رسالة ماجستير، جامعة الجزائر، 1999.

#### IV- ملتقيات:

- أ) ملتقى دولي حول تقييم سياسات التثبيـت الاقتـصادي والتـكـيف الهـيـكلـي في الأقطـار العـربـية، القـاهـرة، 1999:
- 29- الخضر علي موسى، هل الخصخصة مفيدة؟
- 30- بوطالب قويـدرـ، السـيـاسـةـ الـنـقـديـ وـالـاـئـمـانـيـةـ فيـ إـطـارـ اـسـتـرـاتـيجـيـةـ الإـصـلـاحـ:ـ الـحـالـةـ الـجـزـائـرـيـةـ.
- 31- سـعـدـ حـافـظـ،ـ نـحـوـ بـدـيـلـ لـسـيـاسـاتـ التـثـبـيـتـ وـالتـكـيفـ الهـيـكلـيـ.
- 32- عبد الفتاح العمـوصـ وـعـبـدـ الـقـادـرـ شـعبـانـ،ـ الآـثـارـ الـاقـتصـادـيـ وـالـاجـتمـاعـيـ لـلـبـرـنـامـجـ الـاقـتصـادـيـ التـصـحـيـحـيـ فـيـ تـونـسـ.
- 33- محمد الطـيـبـ عـبـدـ اللهـ الطـيـبـ،ـ تـقـيـيمـ تـجـربـةـ الـخـصـخصـةـ فـيـ السـوـدـانـ.
- 34- منـذـرـ الشـرـعـ وـخـالـدـ وـاصـفـ الـوزـنـيـ،ـ سـيـاسـاتـ التـثـبـيـتـ الـاقـتصـادـيـ وـالتـكـيفـ الهـيـكلـيـ:ـ تـجـربـةـ الـأـرـدنـ.
- 35- نـبـيلـ حـشـادـ،ـ الإـصـلـاحـ الـنـقـديـ وـالـمـصـرـيـ فـيـ الدـوـلـ الـعـرـبـيـةـ.

ب) ملتقى وطني حول الاقتصاد الجزائري في الألفية الثالثة، جامعة البليدة، 2001:

- 36- بـلوـصـيـفـ زـيـنـهـ الدـيـنـ،ـ تـأـهـيلـ الـاـقـتصـادـ الـجـزـائـريـ لـلـانـدـمـاجـ فـيـ الـاـقـتصـادـ الـعـالـمـيـ.
- 37- تـشـامـ فـارـوقـ،ـ الـاسـتـثـمـارـاتـ الـأـجـنبـيـةـ الـمـباـشـرـةـ فـيـ الـجـزـائـرـ وـآـثـارـهـ عـلـىـ التـنـمـيـةـ الـاـقـتصـادـيـةـ.
- 38- روـابـحـ عـبـدـ الـبـاقـيـ وـغـيـاطـ شـرـيفـ،ـ الآـثـارـ الـاقـتصـادـيـ وـالـاجـتمـاعـيـ لـبـرـنـامـجـ التـصـحـيـحـ الهـيـكلـيـ فـيـ الـجـزـائـرـ.
- 39- قدـيـ عبدـ الجـيدـ،ـ النـظـامـ الجـبـائـيـ الـجـزـائـريـ وـتـحـديـاتـ الـأـلـفـيـةـ الـثـالـثـةـ.

#### V- انترنت:

- 40- صباح نوشـ،ـ إـعادـةـ الـجـدـولـةـ،ـ مـلـفـاتـ خـاصـةـ،ـ مـوـقـعـ الـجـزـيرـةـ .www.aljazeera.net

## **ـ قوانين: VI**

ـ قوانين المالية للسنوات 1993، 1994، 1995، 1996، 1997 و 2003. 41

## **ـ الجرائد: VII**

ـ الخبر، عدد 1095، جوان 1994 و 18 أبريل 2004. 42

## **ـ المراجع باللغة الأجنبية: 2**

### **I- OUVRAGES :**

- 1- Abdellatif Benachenhou, L'Algérie aujourd'hui: un pays qui gagne, 2004.
- 2- Ahmed Benbitour, L'Algérie au troisième millénaire, éditions MARINOOR, Alger, 1998.
- 3- Ammar Belhimer, La dette extérieure de l'Algérie, Casbah éditions, Alger, 1998
- 4- Benoît de la Chapelle Bizot, La dette des pays en développement, 1982-2000,  
La documentation Française, Paris, 2001.
- 5- Bruno Sabassin, Ajustement structurel et lutte contre la pauvreté en Afrique, L'harmattan,  
Paris, 1999.
- 6- Christian Jimenez et autres, Économie Générale, éditions NATHAN, Paris, 1992.
- 7- Elias Gannage, Économie de l'endettement international, PUF, Paris, 1994.
- 8- François Bourguignon et al, Ajustement et équité dans les pays en développement,  
OCDE, 1992.
- 9- Jacques B. Gélinas, Freedom from Debt, Zed Book Ltd, London, 1998.
- 10- Hakim Ben Hamouda, L'économie politique du post-ajustement, KARTHALA,  
Paris, 1999.
- 11- Hocine Benissad, L'ajustement Structurel, OPU, Alger, 1999.
- 12- Gérard Grellet, Les politiques économiques des pays du Sud, PUF, Paris, 1994.
- 13- Maâmar Boudersa, Le FMI ce monstre de Paris, éditions Révolution Africaine,  
Alger, 1994.
- 14- Marc Rffinot, Dette extérieure et ajustement structurel, EDICEF, Paris, 1991
- 15- Melissa Moye, Overview of debt conversion, Debt relief International Ltd, UK, 2001.
- 16- Mickael Graf Von Korff Schmising, Rescheduling of the external Debt: Paris club,  
UNITAR, 1992.

- 17- Oluwole Akanle, Reschaduling of the external debt: London club, UNITAR, 1992.
- 18- Philippe Auverny-Bennetôt, La dette du Tiers-monde, La documentation française, Paris, 1991.
- 19- Philippe Hugon, La problématique de l'Ajustement; l'expérience de l'Afrique Sub-Saharienne, in "Ajustement et développement, l'Armathan, Paris, 1993.
- 20- Sanchez Arnau et autres, Dette et développement, OPU, Alger, 1982.
- 21- Stephan Haggard et autres, La faisabilité politique de l'Ajustement dans les pays en développement, OCDE, 1995.
- 22- Subrata Ghatak, Introduction to development economics, Routledge, London, 3<sup>rd</sup> edition, 1998.
- 23- Thierry Montalieu, économie de développement, Bréal, Paris, 2001.

## **II- PÉRIODIQUES :**

- 24- Asking the Right Questions about the IMF, in "The Region", Special Issue, Federal Reserve Bank of Minneapolis, Annual Report, 1998.
- 25- Boutaleb Kouider, La nature et l'efficience de la politique d'ajustement du FMI, in "Revue Algérienne des sciences juridiques, économiques et politiques", n°3, Alger, 1994.
- 26- Brahim Guendouzi, Les retombées de l'Ajustement Structurel sur le développement local en Algérie, CREAD, n°46, Alger, 1998.
- 27- Jean-Pierre Berdot, L'ajustement structurel dans les pays en développement, Une analyse de la faisabilité, in "Revue économique", V49, n°4, Presses des sciences, Paris, Juillet 1998.
- 28- Henry K.S Czubek, Can we learn something from the debt-to export ratio behaviour?, Economic Papers, Warsaw School of economics, n°25, Warsaw, 1993.
- 29- Norman Loayza, Klans Schmidt-Hebbel and Luis Servin, Saving in Developing Countries: An overview, in "the World Bank Economic Review", September 2000.
- 30- Yachir Fayçal, L'ajustement structurel dans le tiers monde, CREAD, n°21, Alger, 1990.
- 31- Youcef Benabdallah, Ajustement Structurel et nouveau statut de la rente pétrolière en Algérie, CREAD, n°46, Alger, 1998.

### **III- THÈSES :**

- 32- Mouna Nimour, Endettement et développement, Mémoire de Magister, Oran, 2001.
- 33- Youcef BENABDALLAH, Économie rentière et surendettement, Thèse de Doctorat, Université Lyon 2, 1999.

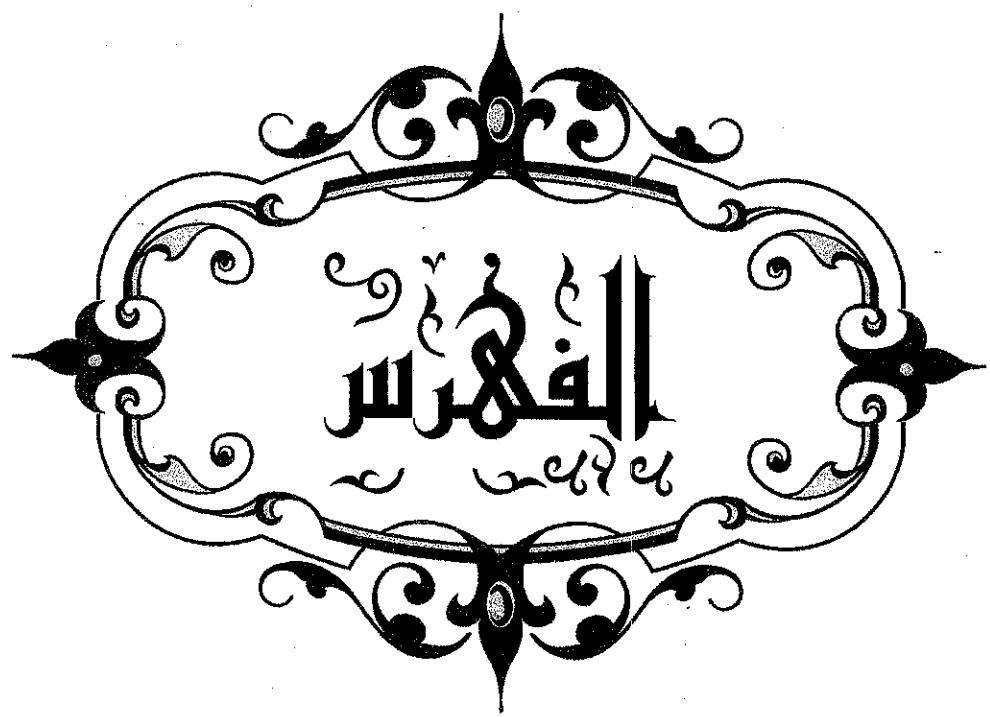
### **IV- SITES WEB :**

- 34- Bernard Conte, Les méthodes d'évaluation des programmes d'Ajustement.  
(nseig/Lic-ecod/docs\_pdf/Meth\_eval-ajt.pdf)
- 35- Felipe Larraín & Andrés Valasco, Can swaps solve the debt crisis?,  
Lessons from the Chilean experience. (www.edu/~ies/IES\_Studies/S69.pdf)
- 36- The conversion of Paris Club Debt : Procedures and potential, UNCTAD, 2001.  
(www.unctad.org/en/docs//psgdsgfdbd6.en.pdf)
- 37- www.surf-as.org/papers/Debt-for-environment%20swaps%205ep03.pdf
- 38- www.worldwildlife.org/conservationfinance/pubs/bilateral\_swaps\_summary.pdf
- 39- www.ONS.dz
- 40- www.CNES.dz
- 41- www.aljazeera.net
- 42- www.sesrtcic.org

### **VI- JOURNAUX :**

- 43- El Watan, le 06 juin 2004.
- 44- Quotidien d'Oran, le 02 et 06 juin 2004.
- 45- L'Expression, le 25 mai 2004.

الفقر



## الفصل الثاني

### تطور المديونية الخارجية للجزائر

ص 37

كما في  
تمكيناً.

ص 38

المبحث الأول: المرحلة الأولى قبل 1970.

ص 40

المبحث الثاني: المرحلة الثانية 1970-1980.

ص 47

المبحث الثالث: المرحلة الثالثة 1980-1985.

ص 51

المبحث الرابع: المرحلة الرابعة 1986-1993.

ص 57

كما في  
تمكيناً.

## الباب الثاني

### إدارة أزمة المديونية

#### الفصل الأول

##### إعادة الجدولة

ص 60

كما في  
تمكيناً.

ص 61

المبحث الأول: تعريف إعادة الجدولة.

ص 62

المبحث الثاني: نادي باريس.

ص 62

المطلب الأول: تعريف.

ص 63

المطلب الثاني: ملابس نادي باريس.

ص 64

المطلب الثالث: المفاوضات في نادي باريس.

المطلب الرابع: المطالب في القضية لإعامة الجداول.	ص 67
المبحث الثالث: نادي لندن.	ص 68
المطلب الأول: تعريف.	ص 68
المطلب الثاني: داخل ناسخ لصالح.	ص 69
المطلب الثالث: صاحب إعامة الجداول في ناسخ لصالح.	ص 69
المطلب الرابع: المفروضات في ناسخ لصالح.	ص 71
<b>نهاية</b>	ص 74

## الفصل الثاني

### التصحيح الهيكلي

المبحث الأول: فلسفة برامج التصحيح الهيكلي.	ص 76
المطلب الأول: تعريف برامج التصحيح الهيكلي.	ص 77
المطلب الثاني: الخلفية النظرية لبرامج التصحيح الهيكلي.	ص 77
المطلب الثالث: تمويل برامج التصحيح الهيكلي.	ص 81
المبحث الثاني: مضمون برامج التصحيح الهيكلي.	ص 85
المطلب الأول: برامج منظومة الفتاوى العادلة.	ص 90
الثبات المقتضائي.	ص 90
المطلب الثاني: برامج الفتوى العالمية للتصحيح الهيكلي.	ص 96
المبحث الثالث: تقسيم برامج التصحيح الهيكلي.	ص 107
المطلب الأول: طرق تقسيم برامج التصحيح الهيكلي.	ص 107

جامعة

- المطلب الثاني: مساعي إقامة التضييق على القطاع.  
ص 109
- المطلب الثالث: إتفاقيات إقامة التضييق على القطاع.  
ص 111
- ص 116

### الفصل الثالث

#### حالة الجزائر

جامعة  
الطباطبائي

- المبحث الأول: إعادة جدولة الدين الجزائري.  
ص 118
- المطلب الأول: الديون المائية.  
ص 119
- المطلب الثاني: الديون المائية.  
ص 120
- المبحث الثاني: برنامج التصحيف الهيكلي الخاص بالجزائر.  
ص 121
- المطلب الأول: السياسة الميزانية.  
ص 121
- المطلب الثاني: تقييم سعر الصرف.  
ص 123
- المطلب الثالث: السياسة التضييفية.  
ص 124
- المطلب الرابع: تحرير التجارة العالمية.  
ص 125
- المطلب الخامس: إصلاح منظومة المؤسسات العمومية.  
ص 126
- المطلب السادس: تحرير الأسعار.  
ص 128
- ص 130